

DIRECTIVOS  
EN VERANO

Wayne Griffiths.

Seat acelera de la mano de Cupra



Nuevo Flatiron: el rascacielos de Losantos en Brooklyn

IA: los beneficios del uso de datos

OPINIÓN  
Por Tom Burns

Cuando no funciona el tren P31

## Inversor

Los inversores ya miran a Jackson Hole P13

Highfield capta 200 millones para extraer potasa en Navarra y Aragón P5



Harris será designada candidata por el Partido Demócrata P18/LA LLAVE

Indra: Fidelity reduce su participación al 0,8% P4

BBVA: con ventaja en el plan de modernizar las finanzas de México P12

Los países de baja fiscalidad seducen a las grandes fortunas P16-17

## Los 55 sectores que crean empleo en España

P14-15/EDITORIAL

## Santander ficha 100 gestores para banca de inversión

Crea siete áreas para ofrecer un servicio integral a las empresas

Santander planea ser un gran competidor mundial en banca de inversión y para ello ha fichado a un centenar de gestores y ha establecido una nueva estrategia. El objetivo es ofrecer a las empresas un servicio integral y global para poder dar servicio en las siete áreas en la que ha especializado a sus banqueros de inversión. Desde la asesoría en fusiones y adquisiciones hasta la gestión de divisas o la financiación apalancada. P9/EDITORIAL

■ Ha contratado en Credit Suisse, Goldman, JPMorgan, Nomura y Bank of America

■ Busca crecer en capital riesgo, fondos de pensiones y soberanos y aseguradoras



Ana Botín, presidenta de Santander.

## ¿Cómo es de rentable para los inversores contratar a la banca privada?

P10-11

## Ofensiva de los fondos y 'family offices' para promover pisos de lujo en Madrid

Gestoras, promotoras y holding familiares como Besant Capital, Blasson, Impar, Ar-

dian, Grupo Lar y Admara se han lanzado a la compra de edificios de oficinas en el cen-

tro de Madrid para transformarlos en viviendas de alta gama. La inversión prevista

supera los 500 millones. Estos pisos de lujo incluyen servicios tipo hotel. P3-4/LA LLAVE

La estrategia de convertir oficinas en viviendas de alto 'standing'

## Sector 'farma': Novo, Merck-MSD y J&J impulsan las compras

Las compañías farmacéuticas y de la salud protagonizan las grandes fusiones y adquisiciones mundiales. En el primer semestre realizaron operaciones por valor de 173.455 millones de euros. P7/LA LLAVE

■ Novo Holding compró Catalent y Cardior, mientras J&J se hizo con Shockwave



José María Álvarez-Pallete, presidente de Telefónica.



Meinrad Spenger, consejero delegado de Masorange.



José Miguel García, consejero delegado de Vodafone.

## Movistar reta a Masorange y Vodafone en la fibra ultrarrápida P2 y 6



# Editorial

## Un mercado laboral con signos de debilidad

Tanto la economía como el mercado laboral han crecido con cierta intensidad en la primera mitad del año, impulsados fundamentalmente por el avance del turismo internacional y de la demanda de vivienda, de la mano de la atracción de inmigrantes para trabajar en ambos sectores. Sin embargo, el empleo empieza a mostrar sus costuras y acusa una ligera ralentización. El mercado laboral cuenta con 55 sectores al alza (esto es, dos tercios partes del total), en una lista liderada por el comercio minorista, la sanidad, la educación, los servicios sociales y la construcción. Este ránking pone de manifiesto que, si bien buena parte de la creación de empleo descansa sobre el turismo internacional y la demanda de vivienda, otra parte está muy vinculada al gasto público y, por ello, podría verse afectada por la necesaria austeridad que tendrá que afrontar España en los próximos años, con la entrada en vigor de las nuevas reglas fiscales por parte de la Comisión Europea. Además, aunque el número de empleos no ha dejado de crecer en los últimos años, también han aflorado distintos problemas en el mercado laboral, tales como la caída de la productividad por cada puesto de trabajo, el aumento de los costes laborales por cada unidad de PIB producida, la progresiva reducción de la jornada laboral, el cada vez mayor absentismo o el incremento de los costes laborales salariales, como las cuotas a la Seguridad Social. De hecho, numerosos estudios y empresas alertan de que el principal freno para el empleo en los próximos años no va a venir de una menor demanda de trabajadores por parte de las empresas, sino de la falta de profesionales cualificados en las áreas más prometedoras y con mejores condiciones laborales y salariales. Esto es crítico para el crecimiento a largo plazo y para la sostenibilidad del Estado del Bienestar ya que, como hemos podido comprobar, los casi dos millones de empleos creados a lo largo de los últimos cinco años no han servido para cerrar la brecha del déficit. Por ello, es necesario que el Gobierno actúe en dos direcciones. Por un lado, tiene que adecuar la oferta formativa a las necesidades de las empresas, creando itinerarios personalizados útiles para los desempleados. Por otro, tiene que dejar de poner palos en las ruedas de las empresas (caso de las cuotas a la Seguridad Social, el Salario Mínimo Interprofesional, la reducción de jornada o el aumento de los costes de despido), escuchando a la patronal en el Diálogo Social.

**La productividad, el absentismo y la falta de profesionales amenazan la creación de empleo**

## A por el filón de la banca de inversión

La banca de inversión ha iniciado su recuperación a nivel global y también en España, donde los ingresos por comisiones crecieron en el primer semestre más de un 80%. La estabilización de los tipos de interés, las primeras salidas a Bolsa y una mayor tranquilidad aparente en los mercados han contribuido a relanzar las operaciones tras dos años muy complicados que provocaron que los gigantes del sector anunciaran duros planes de reestructuración de sus plantillas para adecuar su tamaño a la actividad de negocio. Pero no todas las entidades se encontraban sobredimensionadas cuando llegó el parón de las operaciones. Algunas han visto la oportunidad de pescar en río revuelto y la están aprovechando las grandes entidades españolas. Tanto Santander como BBVA han decidido impulsar las contrataciones, tanto en volumen de fichajes como recurriendo al talento que salía del resto de bancos de inversión, sobre todo en Estados Unidos, el mayor mercado para este negocio y donde ambos quieren seguir ampliando sus capacidades. La banca corporativa permite, además, diversificar los resultados geográficamente sin necesidad de tanta presencia como la banca minorista. Haber podido nadar a contracorriente frente a los ajustes de la plantilla podría colocar ahora a los grandes bancos españoles en una mejor posición para aprovechar la recuperación, sobre todo si sigue la tendencia y el entorno macroeconómico se hace más benigno conforme los bancos centrales vayan recortando los tipos de interés a ambos lados del Atlántico. El potencial para crecer suma y sigue.

# La Llave

## Madrid, imán para nuevos proyectos de lujo

Los nuevos proyectos residenciales de alto *standing* y los hoteles de lujo están siendo un estímulo a la hora de rejuvenecer el centro de Madrid y dar nueva vida a los inmuebles de oficinas ubicados en los barrios más cotizados de la capital y, sin embargo, infrautilizados. El enorme apetito del inversor por Madrid, que se ha convertido en un imán para el segmento de lujo, junto con la falta de oferta de calidad, han sido un revulsivo para avivar una tendencia en alza desde 2019: la transformación de edificios mediante el cambio de uso. En los últimos meses gestoras como Besant Capital, Blasson, Ardian o Impar se han lanzado a la compra de edificios de oficinas para desarrollar proyectos residenciales de alta gama. Se suman así a otros como Grupo Lar, Admara o Persepolis Investments, que han desarrollado viviendas en antiguos edificios de oficinas o cuentan con proyectos en marcha para hacerlo en los próximos meses. Este fenómeno va más allá de Madrid y no afecta sólo al segmento de alta gama, sino que es una herramienta para aumentar el parque de viviendas de alquiler en las grandes capitales, con un marcado déficit de producto. EY señalaba en un informe que casi 2,5 millones de metros cuadrados de oficinas en Madrid y Barcelona, un 12% del parque total de estas ciudades, deberían cambiar su uso a viviendas para me-

jorar su valor y lograr la rentabilidad esperada. En este sentido la Comunidad de Madrid aprobó el pasado junio la Ley 3/2024 de medidas urbanísticas para la promoción de vivienda protegida. Esta normativa permite el cambio de uso de suelo calificado como terciario y destinado a oficinas para la implantación de viviendas de alquiler. El Ejecutivo autonómico estima que esta iniciativa permitirá liberar 1,8 millones de metros cuadrados de oficinas para convertirlos en 20.000 nuevos hogares. En suma, e independientemente del segmento al que vaya destinado, el inmobiliario debe evolucionar a la par que lo hacen los hábitos de vida para no quedar obsoleto.

## Harris y la gestión económica de EEUU

El próximo jueves Kamala Harris será designada oficialmente candidata del Partido Demócrata para las elecciones presidenciales que se celebrarán en noviembre en Estados Unidos. Harris recibirá el respaldo unánime de los líderes de su partido con las encuestas a favor. En apenas dos semanas, la vicepresidenta ha logrado aventajar a su rival, el ex presidente republicano, Donald Trump, en los sondeos de intención de voto. Pero, además, ha logrado que los vo-

tantes la vean como una buena gestora de la economía. Según la encuesta elaborada por *Finantial Times*, en colaboración con Michigan Ross (escuela de negocios de la Universidad de Michigan) un 42% de los electores creen que Harris gestionaría bien la economía si llegara a ocupar la Casa Blanca. Un 41% otorga su confianza a Trump. La ventaja de Harris es mínima, pero mejora en siete puntos la valoración que alcanzó Biden hace apenas un mes, lo que alimenta las opciones de victoria de la candidata demócrata. No obstante, Harris no debería caer en la auto-complacencia. Un 60% de los electores opina que debería romper con las políticas económicas de Biden o, al menos, "realizar cambios sustanciales". Los estadounidenses creen que la prioridad en la agenda económica del próximo presidente debe ser la lucha contra la inflación, que está afectando de forma directa al bolsillo de los votantes de clase media. Trump acusa a los demócratas de ser responsables del incremento del coste de la vida.

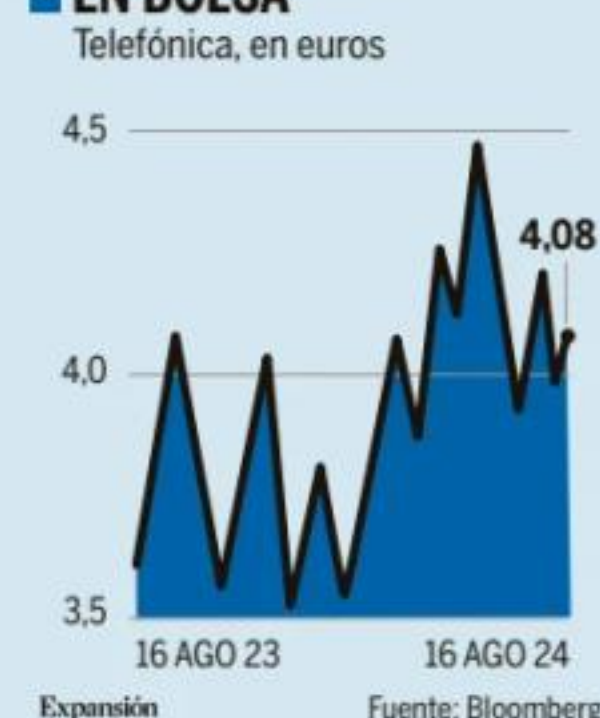
## Menos compras farmacéuticas

La industria farmacéutica se ha caracterizado por protagonizar grandes adquisiciones. De hecho, la compra por Pfizer de Warner Lambert en 1999 por 89.000 millones de dólares figura en el top 7 de las mayores compras mundiales. Pero este año las operaciones se están ralentizando. Hasta los primeros días de agosto el volumen de transacciones ha descendido un 16%, aunque el importe total supera los 200.000 millones de dólares. Grandes del sector como GSK, Merck-MSD, Sanofi, Novartis, AstraZeneca, Biogen y AbbVie han adquirido biotecnológicas con prometedores fármacos en investigación que contribuirán a reforzar sus áreas terapéuticas y reemplazarán en un futuro a los medicamentos superventas cuyas patentes comienzan a vencer. Sin embargo, las dos grandes operaciones del año están ligadas al sector de tecnología médica (con J&J tomando el control de Shockwave Medical) y a la necesidad de ampliar producción. Novo Holdings, la matriz de Novo Nordisk, ha comprado Catalent, con más de 50 fábricas en todo el mundo, que contribuirá a que el laboratorio danés aumente su capacidad de producción para cubrir la creciente demanda de sus inyectables para la diabetes y la obesidad Ozempic y Wegovy. Pero se esperan acuerdos importantes para la segunda mitad del año. Entre ellos, el del gigante de los genéricos alemán Stada, para la que Bain y Cinven buscan socios, o la sueca Karo Healthcare y la italiana Hippocrates.

## Batalla de velocidad en las 'telecos'

Telefónica tiene la base de clientes de telecomunicaciones de mayor calidad de España, ya que agrupa una parte sustancial de aquellos que por renta o por gusto están dispuestos a gastar más en este negocio. Y eso se traduce en muchos aspectos de la industria en los que la posición del operador histórico es muy diferente a la de sus rivales, como pone de manifiesto una lectura atenta del informe anual de la CNMC, el órgano estadístico del sector. Así, Movistar disponía el pasado año de una mayor proporción (40%) de sus clientes en velocidades por encima de 1 Gbps, mientras que Orange sólo contaba con un 11% y Vodafone con un 17%. La diferencia de base de usuarios también se ejemplifica con que Movistar dispone de la mitad de los clientes de todo el mercado con paquetes quintuples –los que suman voz y datos móviles y fijos más TV de pago–, mientras que Orange (18%) y MásMóvil (12%) no suman más del 30% juntos. Y esos paquetes que incluyen la TV son los que más han protegido al ope-

### EN BOLSA





# EMPRESAS

## Fondos y 'family offices' redoblan la puja por los pisos de lujo en Madrid

**'BOOM' INVERSOR/** Con capital procedente de fondos y 'family offices', Besant, Blason, Impar, Ardian, Grupo Lar y Admara destinan más de 500 millones a comprar oficinas para convertir en vivienda de alta gama.

Rebeca Arroyo, Madrid

Sacar la máxima rentabilidad a los activos es el principal leitmotiv de cualquier inversor que apueste por el sector inmobiliario y, en un entorno de tipos de interés altos como el actual, encontrar el mejor uso para cada edificio es fundamental a la hora de garantizar el éxito de una operación.

Con este mantra, gestoras y promotoras como Besant Capital, Blason, Impar, Ardian, Grupo Lar y Admara se han lanzado a la compra de edificios de oficinas en el centro de Madrid con una inversión prevista superior a los 500 millones de euros, incluyendo la transformación de estos edificios en vivienda de gama alta.

Una de las transacciones que mejor ejemplifica esta tendencia en auge es la adquisición del edificio de oficinas localizado en Alcalá 44, antes propiedad de la compañía aseguradora Zurich, por parte de Besant y de un grupo de inversores entre los que se encuentra Blason. Detrás de la operación hay capital procedente de familias españolas, de otras capitales europeas y de Latinoamérica.

Los nuevos dueños del inmueble, que han pagado más de 100 millones por el activo, invertirán otros 60 millones adicionales en el desarrollo de un proyecto residencial llamado a ser uno de los más exclusivos de Madrid, según adelantó EXPANSIÓN el pasado mes de julio. Otra opción, aunque menos probable, es transformar el inmueble en un hotel de lujo.

### Viviendas de marca

Dada la excelente ubicación del inmueble, entre el Banco de España y el Círculo de Bellas Artes de Madrid, **Besant y Blason** pretenden levantar 40 *branded residences* (residencias de lujo con servicios prestados por operadores turísticos de primer nivel).

No es la primera vez que Blason lleva a cabo una operación de este tipo. La gestora de inversión inmobiliaria, junto con **Pictet Alternative Advisors**, división del banco suizo, se hizo con las antiguas oficinas de Telefónica, en la confluencia entre la calle



### 'Branded residences' a escasos pasos de la plaza de Cibeles

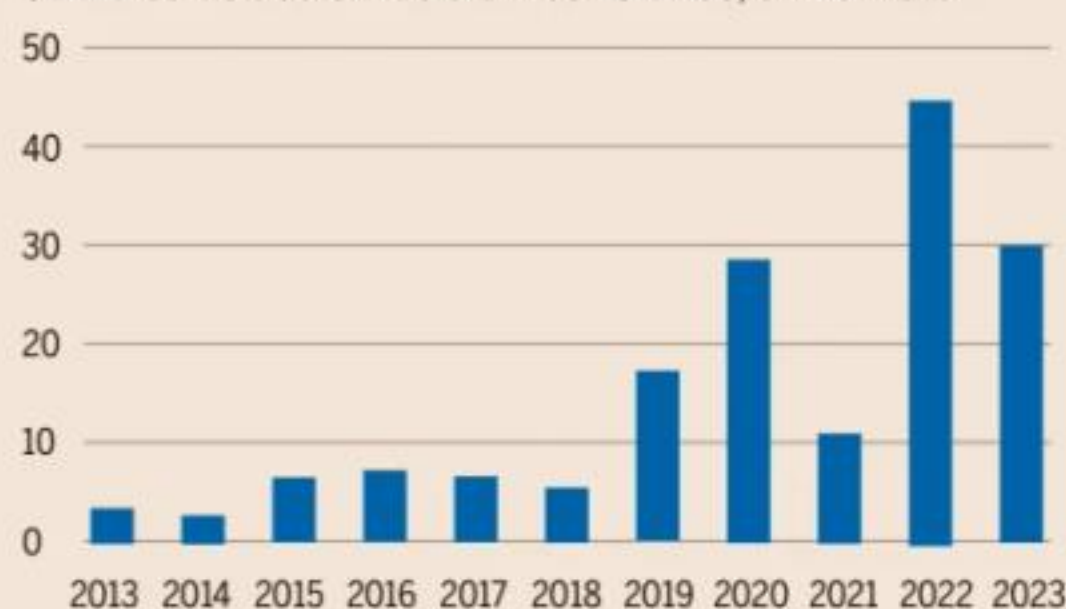
La gestora Besant, junto con un grupo de inversores entre los que está Blason, compró hace un mes, Alcalá 44 a Zurich por más de 100 millones. Este edificio está ubicado a escasos metros de la

plaza de Cibeles. Los planes de los nuevos dueños pasan por invertir 60 millones en su remodelación para desarrollar 40 *branded residences*. Los precios de comercialización medios

podrían rondar los 20.000 euros el metro cuadrado, con un volumen de venta en total de más de 200 millones. Pese a que es la opción más probable no descartan convertir el edificio en un hotel de lujo.

### TRANSFORMACIÓN DEL PARQUE INMOBILIARIO

Cambios de uso en los últimos 10 años, en número



Expansión

### > Tipos de cambio de uso por negocio

En 2023.



Fuente: CBRE

Hermosilla y Núñez de Balboa, y pusieron en marcha 30 viviendas de lujo operadas con la marca Mandarin Oriental Residences. El proyecto, que ha alcanzado precios récord, se inaugurará el próximo año.

Otro ejemplo de la apuesta por la reconversión de oficinas en viviendas es el que se va a ejecutar en la antigua sede de McKinsey. El grupo inversor y promotor **Impar Ca-**

**pital** cerró en junio la compra a Colonial del edificio ubicado en los números 31-33 de la calle Sagasta para convertirlo en residencial de lujo.

Impar Capital destinará unos 100 millones al proyec-

**Algunas gestoras buscan aliarse con un operador hotelero de lujo para lanzar 'branded residences'**

to, de los que más de la mitad corresponden al precio de la compra, en una operación financiada por Abanca, según informó la compañía a EXPANSIÓN.

En el cotizado barrio de Al-

**Zurich, Colonial y Merlin han vendido oficinas y suelos en 2024 para hacer viviendas**

magro, en el distrito de Chamberí, **Ardian** ha comprado a Patrizia un edificio de oficinas, ahora ocupado por Quirónsalud, para construir en su interior diez viviendas de lujo con precios de venta medios estimados de cinco millones. La operación, que implicará en total un desembolso de 37 millones, estará financiada por CaixaBank.

La gestora francesa abre la puerta también a aliarse con

un operador de renombre para desarrollar *branded residences*, aunque es una decisión que todavía no se ha tomado.

### Nueva oferta

Otra de las gestoras que está sabiendo aprovechar la reconversión de inmuebles para añadir nueva oferta de residencial premium al mercado

> Pasa a pág. siguiente

### Residencial y hotelero, los dos activos de moda

Dar nueva vida a edificios maduros u obsoletos mediante el cambio de uso es una tendencia al alza. Solo el pasado año CBRE identificó casi 30 cambios de usos, de los cuales el 80% se concentran en Madrid. Otras ciudades con cambios identificados son Barcelona, Sevilla o Santiago de Compostela. Por volumen de operaciones, solo en 2023 se invirtieron 300 millones en la compra de activos que se van a transformar con un nuevo uso. El 65% de las reconversiones eran de inicio edificios de oficinas. En cuanto al uso final, dominan el cambio a vivienda (58%) y hoteles (27%). No es casualidad que sean precisamente estos dos activos los que más están atrayendo al capital. De los 5.500 millones invertidos en la primera mitad de 2024, algo más de la mitad (2.881 millones) fueron a parar al segmento residencial y hotelero. Oficinas, tradicional motor de la inversión inmobiliaria, ha pasado a un cuarto lugar, con una inversión en la primera mitad del año de 825 millones, según datos de la consultora. La huida del capital del negocio de oficinas en los últimos meses responde a una tendencia mundial que afecta a otros mercados como EEUU, muy impactado por el teletrabajo. En este sentido EY señalaba en un informe que casi 2,5 millones de metros cuadrados de oficinas en Madrid y Barcelona, un 12% del parque total de estas ciudades, deberían cambiar su uso a viviendas para mejorar su valor y lograr la rentabilidad esperada.



## EMPRESAS

## Chamberí bulle con nuevos proyectos

El grupo inversor y promotor Impar Capital compró el pasado mes de junio un edificio ubicado en los números 31-33 de la calle Sagasta para construir viviendas 'premium'. El inmueble, antes sede de McKinsey, estaba en manos de Colonial. Incluyendo la compra y capex posterior, Impar destinará unos 100 millones al proyecto, financiado por Abanca. Con una superficie de 10.932 metros cuadrados, este edificio cuenta con más de ochenta balcones y dispone de cinco plantas y tres sótanos, con un parking con más de 97 plazas.



## Nuevos actores entran en residencial

Ardian desembarca en el negocio residencial con su última operación. La gestora francesa se ha hecho con el edificio de oficinas ubicado en el número 28 de la calle Zurbarán, en el barrio de Almagro, para desarrollar viviendas de alta gama una vez que venza el contrato del actual inquilino. El inmueble es actualmente la central corporativa de Quirónsalud. La intención de Ardian es desarrollar en los casi 3.000 metros cuadrados del edificio una decena de apartamentos con un precio medio de cinco millones de euros por piso. La inversión total rondará los 37 millones.

< Viene de pág. anterior

es la española **Admara**, que lanzará una promoción de pisos de lujo en el número 45 del paseo de la Castellana con una inversión total de 25 millones, incluyendo la compra del edificio.

Admara, que gestiona el patrimonio de *family offices* e inversores españoles y latinoamericanos, se ha hecho con un edificio cercano a la plaza Emilio Castelar, hasta ahora destinado principalmente a oficinas, para desarrollar doce viviendas premium, dos en cada planta, con una superficie cercana a los 250 metros cuadrados cada una de ellas.

Ya hace un año Admara, en este caso de la mano de la inmobiliaria mexicana **Be Grand**, adquirió un edificio de oficinas en el céntrico barrio de Las Letras a un grupo de inversores, entre ellos futbolistas, liderados por Paul Go-

## TENDENCIA

En la última década, CBRE ha identificado más de **160 cambios** de uso realizados en España. Casi el 90% han sido en Madrid y Barcelona, y más de la mitad para cambio a uso residencial. Le sigue la transformación de activos en hoteles.

mero, con la intención de promover unas 50 viviendas. La inversión estimada en el proyecto es de 26 millones.

Con el objetivo de dar nueva vida a un activo muy bien ubicado, **Grupo Lar**, a través de la sociedad Barnaby Investment, se adjudicó el pasado año el edificio de oficinas del Ministerio de Hacienda,

en el número 50 de María de Molina, tras hacer la mayor oferta por el inmueble con 205 millones de euros. La operación, pendiente de escrituración, contempla reformar el edificio para albergar viviendas premium y una residencia de estudiantes.

### Otros proyectos

Algo más alejados del centro de la capital, son varios los proyectos de reconversión de oficinas en viviendas o apartamentos de media y corta estancia que se han anunciado en los últimos doce meses.

**HIG** compró hace menos de un año dos edificios de oficinas y un hotel en Arturo Soria para lanzar 267 viviendas para la venta y el alquiler, mientras que **Dazia y Aermont** compraron un activo de oficinas en Tres Cantos para transformarlo en 176 apartamentos de alojamiento flexible.

La gestora de fondos **Persepolis Investments**, por su parte, adquirió a principios de año un edificio de oficinas ubicado en la calle Javier Ferrero, con una superficie de 3.000 metros cuadrados, para operar apartamentos de corta y media estancia.

A través de Mahnaz, Persepolis se hizo también un año antes con un edificio en el centro de Madrid, antes en manos de Colonial, que se reformará y pasará a albergar viviendas.

Al margen de Colonial, Merlin -la otra gran Socimi cotizada del Ibex- se ha desprendido de activos no estratégicos de oficinas que contaban con mayor recorrido con uso residencial, incluyendo un edificio en el Parque Empresarial Ática, en Pozuelo de Alarcón, y varias parcelas en la zona de Valdebebas.

La Llave / Página 2

# Fidelity reduce su participación en Indra al 0,8%

Expansión. Madrid

El fondo Fidelity International Limited ha reducido su participación en Indra hasta el 0,784%, lo que supone 2,62 puntos porcentuales menos respecto al 3,407% que llegó a tener en la firma española de tecnología y defensa a comienzos del pasado marzo, cuando la compañía presentó su plan estratégico para los próximos años.

Según los registros de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) consultados por *Europa Press*, Fidelity ha reducido hasta el 0,784% su participación en Indra frente al 1,954% que mantenía desde el pasado 16 de julio.

En concreto, el último movimiento de Fidelity en el capital social de Indra supone la quinta reducción consecutiva de su participación en la compañía en menos de seis meses.

Después de alcanzar el 3,407% en la empresa tras la presentación de su nueva hoja de ruta para los próximos años, Fidelity redujo su peso en Indra hasta el 3,032% a finales del pasado junio.

El 1 de julio menguó su posición hasta el 2,888%, mientras que quince días después cayó hasta el 1,954%. Tras el movimiento registrado este pasado 16 de agosto, su participación quedó reducida hasta el 0,784%.

De este modo, la participación actual de Fidelity en Indra es la segunda más baja desde que el fondo forma parte del accionariado de la firma presidida por Marc Murtra en 2007.

El paquete accionarial de Indra que posee Fidelity en estos momentos tiene un valor de mercado de alrededor de 22,9 millones de euros, con los títulos de la compañía en 16,52 euros (-0,06% intradía) al cierre de la sesión bursátil de este pasado viernes.



Sede de Indra en Madrid.

## El fondo baja 2,62 puntos porcentuales su peso en la firma tecnológica en seis meses

El principal accionista de Indra es la sociedad estatal Sepi, que cuenta con una participación del 28%. Le sigue de Escribano, con un 8%, Sapa (7,94%) y Amber Capital (7,24%).

### Caída en Bolsa

Los 16,52 euros por título en los que cerró la semana la cotización de Indra suponen una depreciación del 7,55% en comparación con los 17,87 euros en los que se intercambiaban sus acciones el pasado 6 de marzo, cuando presentó su nuevo plan estratégico.

En este contexto, cabe señalar que los títulos de Indra en los últimos cinco meses y medio han llegado a superar los 21 euros. De hecho, entre el 14 de mayo y el 24 de junio las acciones de Indra se mantuvieron por encima de la cota de los 20 euros, que perdieron el pasado 25 de junio y todavía no han recuperado.

En su plan estratégico *Leading the Future*, presentado en marzo, Indra señalaba que se enfocará en defensa, aeroespacio y tecnologías digitales avanzadas, con el fin de convertirse en menos de diez años en el "coordinador nacional que lidere el ecosistema español".

En cuanto a los objetivos financieros Indra anunció unas ventas de más de 6.000 millones de euros y una generación de caja acumulada de 900 millones de euros hasta 2026, unos ingresos de 10.000 millones de euros en 2030 y una generación de caja de más de 3.000 millones de euros entre 2024 y 2030.



# Highfield capta 200 millones para extraer potasa en Navarra y Aragón

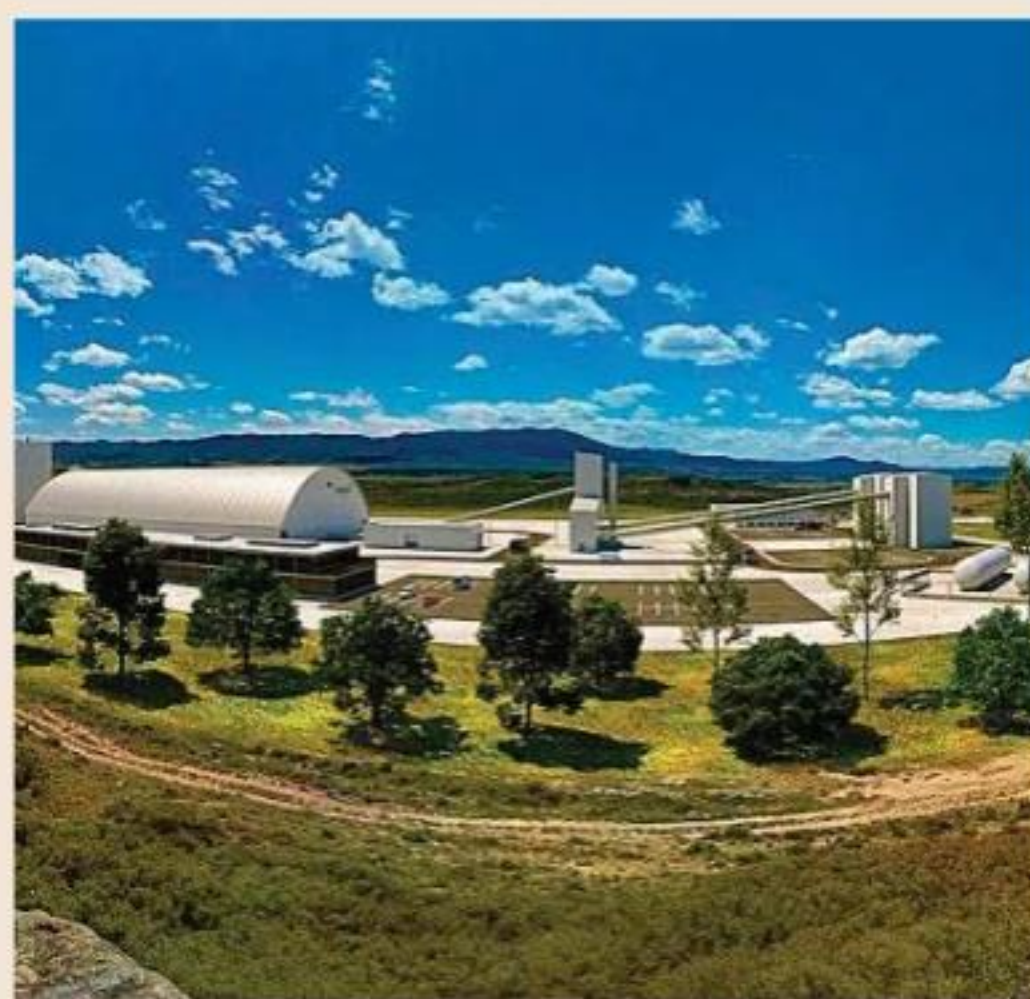
**CIERRA LA FINANCIACIÓN DE MINA MUGA/** La australiana Highfield Resources firma un acuerdo con varios inversores, entre ellos la compañía minera china Yankuang, para financiar el proyecto de extracción.

**Nerea San Esteban.** Madrid  
Mina Muga, el proyecto minero de extracción de potasa ubicado entre Navarra y Aragón, avanza en su puesta en marcha con el cierre de su financiación. La australiana Highfield Resources, que opera este proyecto a través de la filial Geocalcali, ha firmado este verano cartas de intenciones con varios socios estratégicos por 220 millones de dólares (200 millones euros), la suma necesaria para completar la financiación del proyecto 13 años después de que comenzaran los sondeos para el mismo, ubicado en las localidades de Sangüesa (Navarra) y Undués de Lerda (Aragón).

En concreto, según anunció la compañía a mediados del pasado julio, entre estos inversores estratégicos se encuentra la minera china Yankuang Energy Group, que in-

yectará 90 millones de dólares, y que ha incluido en este compromiso de financiación la venta del proyecto de mina de potasa Southey, en Canadá, que ahora gestionará también Highfield. "Este acuerdo, que era crítico, era lo que nos faltaba para completar la financiación", cuentan fuentes de la compañía. De hecho, la australiana se vio obligada hace unos meses a recalcular el coste del plan en 2023 tras la crisis inflacionista. El resto de la tarta de la financiación lo componen 320 millones de euros de un crédito sindicado firmado por Natixis, ING, Société Générale, BNP Paribas, HSBC y Caja Rural de Navarra; y 25 millones de euros en leasing de equipos de minería con Macquarie.

Una vez terminado este proceso, que tiene que pasar por las aprobaciones de los



Recreación del proyecto Mina Muga en Sangüesa (Navarra).

reguladores de cada país para aprobar la transacción y validar la operación, Mina Muga comenzará con la obra civil,

adjudicada a Acciona en abril por cerca de 60 millones de euros. "A partir de ahí, son unos 30 meses de obra. En los

últimos meses de la misma ya se puede comenzar a producir, para que podamos hacer comprobaciones en la planta de procesos, por lo que podríamos estar hablando de que la extracción comenzaría a finales de 2026 o principios de 2027", estiman fuentes de la empresa, cuyo plan inicial ha sufrido varios retrasos en los últimos años. La Declaración de Impacto Ambiental (DIA) favorable le fue otorgada a Mina Muga en 2019; la concesión minera, en 2021. Hoy, disponen también de las licencias de construcción de las dos localidades.

## Para fertilizantes

La potasa, concretamente el muriato de potasa (MOP), resulta esencial para la producción de fertilizantes, que se utilizan principalmente en cultivos de soja, maíz y trigo.

Mina Muga es el único proyecto de mina de potasa europeo que se encuentra en una fase de construcción tan avanzada. "Estamos en el centro de Europa, cerca de las regiones que consumen más fertilizantes (como el sur de Francia o España) y contamos con facilidad para acceder a esos mercados en camión. Las minas de potasa que hay en Europa están en fase de cierre y somos excesivamente dependientes de Rusia y Bielorrusia", cuentan.

Con este proyecto, Highfield prevé llegar al millón de toneladas de potasa, situándose dentro del top 10 de productores. Ya han firmado acuerdos de comercialización con Ameropa y Keytrade, y acuerdos logísticos con el puerto de Pasajes y el de Bilbao, con la vista puesta en la exportación a Brasil.

## MÁS EMPLEO

Mina Muga, con una vida útil estimada de 30 años, generará **800 puestos de trabajo directos** cuando entre en operación, entre 2026 y 2027.

## Cruceros con la mejor gastronomía en el mar



  
CUOTA DE SERVICIO  
INCLUIDA

  
PAGO EN  
3 MESES\*

  
SI ENCUENTRAS UN  
PRECIO MEJOR,  
TE LO IGUALAMOS

## — simply MORE™ —

Restaurantes de especialidades incluidos  
Selección de bebidas en comidas  
Crédito para excursiones • Wifi ilimitado

### De Barcelona a Dubái

Oceania Nautica

33 días | 32 noches

Salidas desde el 8 de noviembre 2025

**7.629€**

### De Ciudad del Cabo a Barcelona

Oceania Nautica

27 días | 26 noches

Salida 22 de mayo

**7.718€**

### De Lisboa a Bangkok

Oceania Sirena

64 días | 63 noches

Salidas desde el 7 de noviembre 2025

**18.699€**

### De Santiago de Chile a Barcelona

Oceania Marina

64 días | 63 noches

Salidas desde el 6 de marzo

**21.309€**

 **OCEANIA**  
CRUISES®

91 330 72 63  
viajeselcorteingles.es

**VIAJES El Corte Inglés**  
Cuando viajes, viaja



# Movistar reta a Masorange y Vodafone en la fibra de alta velocidad

**'TELECOS' /** La mayor calidad del cliente de Telefónica le ha permitido tener la mayoría en la fibra de más de 1 Gbps, más que nadie, mientras que Masorange tiene el grueso de los suyos entre 100 y 500 Mbps.

Ignacio del Castillo. Madrid

Telefónica, el líder del mercado español de telecomunicaciones por volumen de ingresos y ebitda, mantiene una estrategia muy diferente a la de Masorange –que lidera el mercado por número de clientes fijos y móviles– y a la de Vodafone en la captación de su base de usuarios de banda ancha fija, especialmente en su último ejercicio.

La mayor calidad y propensión al gasto de la base media de clientes de Movistar ha permitido que el operador histórico sea, con diferencia, el que mantiene un porcentaje mayor de usuarios de banda ancha fija en las velocidades más altas, por encima de un gigabit por segundo (Gbps), según los datos de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), el principal organismo estadístico para el sector. Y eso, a pesar de que Orange, ha sido más agresiva que Movistar a la hora de desplegar la nueva generación de redes de fibra, conocida como XSGPON o 10GPON, que permite ofrecer velocidades más altas a sus clientes, que el GPON de que dispone Telefónica, que aún no ha iniciado la transición a la nueva tecnología óptica.

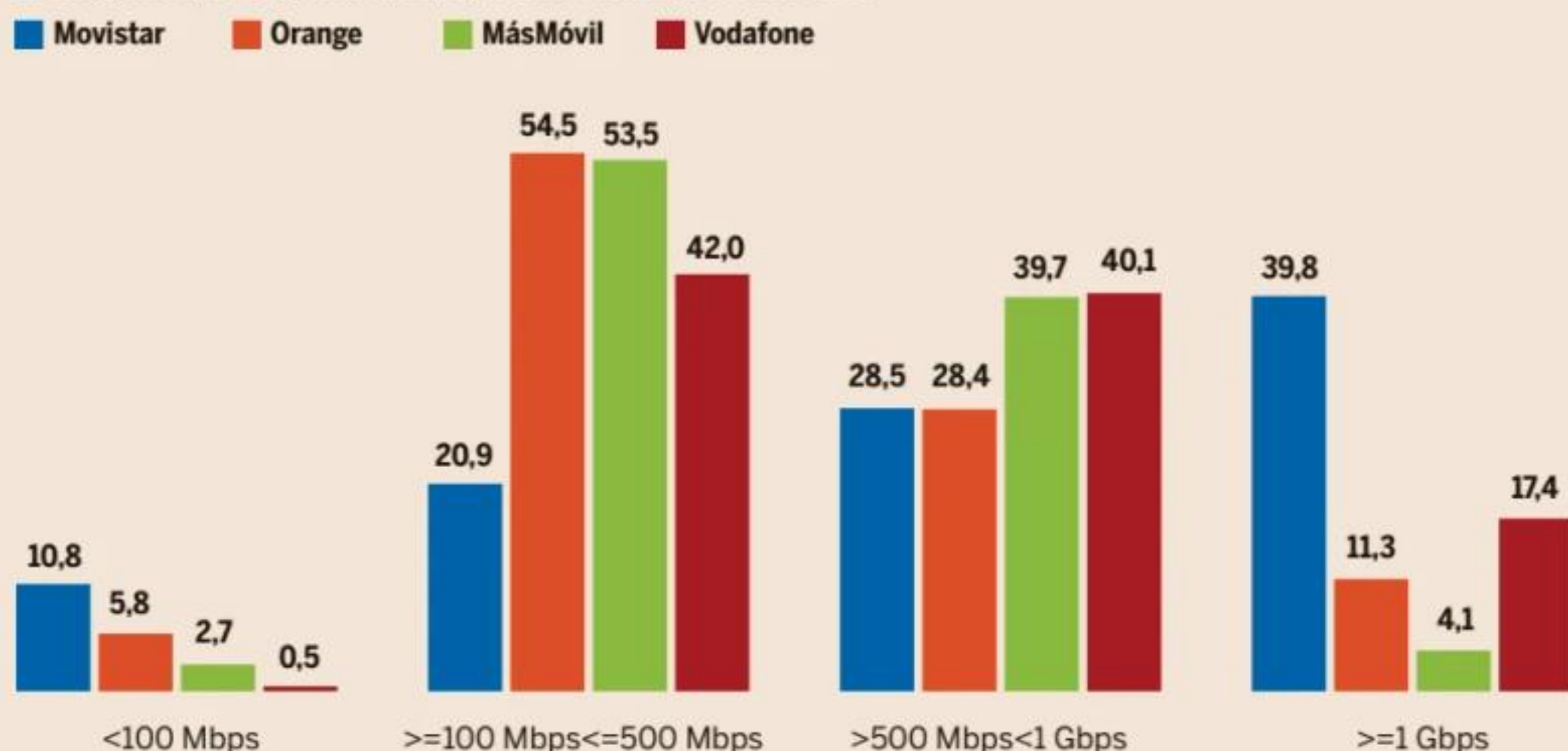
Pero, aun así, Movistar cuenta con un 40% de sus clientes en ofertas de un gigabit por segundo o más, según los datos de cierre de 2023. Ese porcentaje contrasta drásticamente con los que manejaban, en las mismas fechas, sus principales rivales como Orange y MásMóvil (en 2023 todavía no se había hecho efectiva la fusión de ambas) y Vodafone.

Orange disponía sólo de un 11% de su base de usuarios en este segmento, mientras que MásMóvil sólo acumula un 4%, por lo que la combinación de ambos a partir de 2024 daría una cifra inferior al 11% para Masorange. Y en el caso de Vodafone, la proporción es algo más elevada, del 17%, pero por debajo del 40% de Telefónica.

Si a ese reparto, se le suma el del segmento inmediatamente inferior, que la CNMC sitúa en la franja que va por encima de 500 Mbps y alcanza justo por debajo de 1 Gbps, se constata la diferencia entre Movistar y sus rivales. Así, la marca de Telefónica cuenta con el 68,5% de sus

## DISTRIBUCIÓN DE LOS CLIENTES DE BANDA ANCHA FIJA POR VELOCIDAD DE ACCESO

En megabits por segundo (Mbps). Datos a diciembre de 2023



Expansión

Fuente: CNMC



Emilio Gayo, presidente de Telefónica España.

### Telefónica

La apuesta de Telefónica por los clientes de alta gama le ha permitido evolucionar su base de usuarios y pasar de tener un 32% por encima de 1 Gbps a llegar a un 40%. Y de un 18% a un 28,5% en el segmento inmediatamente inferior, el de entre 500 y 1000 Mbps. Eso supone que desde finales del 2022 a finales del 2023, logró pasar de tener el 50% de sus clientes por encima de los 500 Mbps a tener el 68,5%. Los clientes de más velocidad, normalmente con TV, son con los que más protegido se está ante el deterioro de los precios.

clientes con contratos de velocidades por encima de los 500 Mbps, mientras que en el caso de Orange es del 39%, en el de MásMóvil del 44 y en el de Vodafone del 57%.

Es decir, que Telefónica parece estar apostando por migrar a las velocidades más al-

**Movistar tiene el 49% de los clientes de TV y está más protegida a bajadas de precio que el resto**



Meinrad Spenger, consejero delegado de Masorange.

### Masorange

Tanto Orange como MásMóvil mantenían el grueso de su base de clientes en velocidades inferiores a las de los usuarios de Telefónica. En el caso de Orange solo un 11% por encima del Gbps y el 39% de más de 500 Mbps. Y un 4% y un 24% respectivamente en el de MásMóvil. Y además, apenas se mejoró durante 2023. Sin embargo, el grueso de sus usuarios están en el segmento inferior, entre 100 y 500 Mbps, donde Orange mantenía el 55% (el 58% en 2022) y MásMóvil el 54% (el 55% en 2022).

tas a su base de clientes, mientras que Orange y MásMóvil estaban manteniendo el grueso de su base (55% y 54%, respectivamente) en el segmento de tarifas de entre 100 y 500 Mbps. Es posible que esa situación en el caso de Masorange se modifique en el futuro

a medio plazo, ya que la compañía fusionada ha convocado un concurso entre sus proveedores de tecnología de red fija (principalmente la finlandesa Nokia y las chinas Huawei y ZTE) para elevar el porcentaje de su red fija cubierto con tecnología

### EN LA ELITE

Movistar tiene el **68,5%** de sus clientes en velocidades superiores a los 500 Mbps, frente al **39%** de Orange o el **44%** de MásMóvil.

10GPON como sustituta del GPON convencional, como adelantó EXPANSIÓN el pasado 3 de agosto.

La estrategia de Telefónica viene de largo, ya que en 2022 ya se encontraba al frente y muy destacada en el porcentaje de clientes que superan el gigabit por segundo de velocidad, siempre según la CNMC. A finales de 2022 disponía ya de un 32% de su base de usuarios en este segmento, lo que supone que a lo largo del 2023 aumentó el porcentaje en 8 puntos porcentuales (pp). La única que superó ese ritmo de conversión fue Vodafone, que lo aumentó en 10 pp aunque partiendo de una base menor, por lo que pasó del 7% al 17%. Orange sólo lo incrementó en 3 pp (del 8% al 11%) y MásMóvil en un punto (del 3% al 4%).

### Clientes de más calidad

Esta evolución tiene que ver como ya se ha mencionado antes con la mayor calidad de la base de clientes de Telefónica –usuarios de más renta o más propensión al gasto en telecomos– y eso se refleja en otros datos que también recoge la CNMC, como que Movistar es, con mucha diferencia, el operador que controla la mayor parte de los paquetes quintuplos –los cuádruples incluyen voz y datos fijos y móviles, y los quintuplos agregan TV de pago–. Aunque la cuota de Telefónica en paquetes quintuplos ha bajado, sigue conservando el 49,3% del total, por el 30% de la suma de Orange y MásMóvil y el 20,6% de Vodafone.

Y son precisamente estos paquetes los que mejor se han comportado en precio en los últimos años. Así, el precio medio de los paquetes quintuplos ha pasado de 64,4 euros en el primer trimestre de 2021, a 65,9 euros en el cuarto trimestre de 2023, lo que supone una subida exigua del 2,3%, pero una subida al fin y al cabo. En cambio, en los paquetes cuádruples, sin TV, donde la cuota de Movistar es el 22% y la de la suma de MásMóvil y Orange del 55%, el deterioro en precio ha sido mucho mayor: de 39,2 euros a 35,5 euros en los mismos periodos, lo que supone un descenso del 9,5% en tres años.



# Novo, J&J y Merck-MSD impulsan las compras del sector farmacéutico

**RALENTIZACIÓN/** Las operaciones de la industria farmacéutica y de la salud caen un 16% en lo que va de año, rozando los 174.000 millones de euros, encabezadas por los acuerdos de producción y tecnología.

Ana Medina. Madrid

Las grandes compañías farmacéuticas y de la salud siguen protagonizando las fusiones y adquisiciones mundiales. Sin embargo, tras el repunte vivido en 2023, una vez finalizado el parón comprador que provocó la pandemia de Covid, las operaciones se han ralentizado en lo que va de año. Entre enero y junio, la industria realizó transacciones por 191.000 millones de dólares (173.455 millones de euros), un 19% menos, según Mergermarket. Una cifra que ha subido a 208.400 millones de dólares (189.260 millones de euros) hasta el inicio de agosto, un 16% menos.

Las grandes operaciones del año están relacionadas con la producción y los equipos médicos. **Novo Holdings**, el principal accionista del laboratorio danés Novo Nordisk (posee el 77% de los derechos de voto), está detrás de dos. En febrero compró **Catalent**, uno de los mayores fabricantes farmacéuticos por contrato (CDMO) con más de 50 plantas, por 16.500 millones de dólares. El holding vendió luego tres de sus fábricas a **Novo Nordisk** por 11.000 millones que permitirán a la farmacéutica hacer frente a la creciente demanda de sus inyectables para la diabetes (Ozempic) y la obesidad (Wegovy). Además, Novo Nordisk tomó el control de **Cardior Pharmaceuticals** por 1.030 millones de dólares para crecer en enfermedades cardiovasculares.

**Johnson & Johnson** (J&J) adquirió el fabricante de equipos médicos **Shockwave Medical**, por 13.100 millones de dólares, para reforzar su segmento de la tecnología médica que está creciendo exponencialmente. En este campo de los equipos médicos, **Carlyle** acaba de comprar **Vantive**, la unidad de cuidados renales de **Baxter**, por 3.800 millones; y **Boston Scientific** ha adquirido **Axonics** por 3.700 millones.

## Oncología y dermatitis

La compra de **Shockwave** no ha sido la única operación de J&J. El grupo que encabeza el español Joaquín Duato se hizo en enero con **Ambrx Biopharma**, especializada en oncología, por 2.000 millones; y en mayo se desprendió



Kasim Kutay, consejero delegado de Novo Holdings.

## NOVO HOLDINGS

Compró el fabricante **Catalent** por 16.500 millones de dólares y vendió tres de sus fábricas a **Novo Nordisk** por 11.000 millones.



Joaquín Duato, presidente y CEO de Johnson & Johnson.

## JOHNSON & JOHNSON

Se hizo con el fabricante de equipos **Shockwave**, así como con **Proteologix** y **Yellow Jersey**, además de vender el 9,5% de su antigua división **Kenvue**.



Robert M. Davis, presidente y CEO de Merck-MSD.

## MERCK-MSD

Se ha reforzado en oncología con **Harpoon** y los derechos de un fármaco de **Curon**, además de comprar **EyeBio** (oftalmología).



Daniel O'Day, presidente y CEO de Gilead Sciences.

## GILEAD SCIENCES

Pagó 4.300 millones de dólares por **CymaBay**, su primera gran compra desde la de **Immunomedics** en 2020 por 21.000 millones.



David Ricks, consejero delegado de Lilly.

## LILLY

La dueña de **Mounjaro** y **Zepbound** se ha hecho con la biofarm **Morphic** (enfermedades crónicas graves) por 3.200 millones de dólares.

## La tecnología médica vive un 'boom' con las compras por parte de J&J, Carlyle y Boston Scientific

del 9,5% que le quedaba de **Kenvue**, su antigua división de consumo, por 3.750 millones. También ha reforzado su cartera para la dermatitis atópica con **Proteologix** (que cuenta con dos prometedores fármacos), por 850 millones; y con **Yellow Jersey**, una filial de **Numab Therapeutics**, para asegurarse los derechos de **NM26**, un novedoso anticuerpo en investigación, por 1.250 millones de dólares.

Entre los grandes anuncios, la biotecnológica **Vertex Pharma** pagó 4.900 millones por **Alpine** (immunoterapias innovadoras basadas en proteínas), con una prima del 67%. Y **Gilead** cerró la compra de **CymaBay** por 4.300 millones de dólares, accediendo a un tratamiento para la enfermedad hepática con potencial de éxito. Es su primera gran operación desde la adquisición en 2020 de **Immunomedics** por 21.000 millones, la mayor compra de su historia.

Otras **big pharma**s también salieron de compras, aunque

## LAS PRINCIPALES OPERACIONES DEL AÑO

Algunas de las mayores transacciones anunciadas o cerradas

Comprador (País)	Activo adquirido (País)	Importe (mill. dólares)
Novo Holdings (Dinamarca)	Catalent (EEUU)	16.500
Johnson & Johnson (EEUU)	Shockwave Medical (EEUU)	13.100
Novo Nordisk (Dinamarca)	Compra tres fábricas de Catalent	11.000
Vertex Pharma (EEUU)	Alpine Immune Sciences (EEUU)	4.900
Gilead (EEUU)	CymaBay (EEUU)	4.300
Carlyle (EEUU)	Vantive (EEUU)	3.800
Johnson & Johnson (EEUU)	Venta del 9,5% de Kenvue (EEUU)	3.750
Boston Scientific (EEUU)	Axonics (EEUU)	3.700
Pfizer (EEUU)	Venta de 8% de Haleon (Reino Unido)	3.500
Lilly (EEUU)	Morphic (EEUU)	3.200
Merck-MSD (EEUU)	EyeBio (EEUU)	3.000
Novartis (Suiza)	MorphoSys (Alemania)	2.900
AstraZeneca (Reino Unido)	Fusion Pharmaceuticals (Canadá)	2.200

Fuente: Elaboración propia

los precios están muy por debajo de los 5.000 millones de dólares, un desembolso que facilitaría su aprobación por parte de los reguladores. Tras pagar el año pasado 10.800 millones por **Prometheus**, la americana **Merck** (MSD fuera de Estados Unidos y Cana-

**Las europeas GSK, Novartis, Sanofi y AstraZeneca también han cerrado operaciones en 2024**

dá) ha diversificado hacia la oftalmología con la compra de **EyeBio** por 3.000 millones de dólares, y ha impulsado su área de salud animal con activos de **Elanco** por 1.300 millones. Sin olvidar su negocio oncológico, donde su fármaco superventas **Keytruda** comenzará a perder la patente en los próximos años. Ha comprado la **biotech Harpoon Therapeutics** y acaba de hacerse con los derechos de un fármaco de **Curon Biopharmaceutical** que po-

## Se refuerzan con potenciales fármacos en oncología o enfermedades raras

dría tener aplicaciones tanto en oncología como en inmunología, por el que podría llegar a pagar hasta 1.300 millones de dólares.

## Venta de activos

GSK y Pfizer sacaron a Bolsa hace dos años su división de consumo, denominada **Haleon**. **Pfizer**, que el ejercicio pasado protagonizó la mayor operación del año (la compra de la oncológica **Seagen** por 43.000 millones de dólares) se ha embolsado este año unos 3.500 millones con la venta del 8% de **Haleon**, donde ahora tiene el 24%. **GSK**, ha salido de **Haleon** con la venta del 4,2% por 1.520 millones de dólares. En paralelo, la británica ha comprado **Aiolos Bio**, por hasta 1.400 millones, en función del cumplimiento de hitos de desarrollo y comerciales, para impulsar el desarrollo de tratamientos respiratorios innovadores.

La americana **Lilly**, dueña de **Mounjaro** (diabetes) y **Zepbound** (obesidad), ha se-

guido el sendero de compras. En julio ha anunciado la adquisición de **Morphic**, una biofarmacéutica que desarrolla terapias para el tratamiento de enfermedades crónicas graves, por 3.200 millones, con una prima del 79% sobre el precio de la acción.

La suiza **Novartis** hizo dos adquisiciones para reforzar su cartera en cáncer: la alemana **MorphoSys** por 2.900 millones de dólares, y **Mariana Oncology**, por 1.000 millones.

Las europeas **Sanofi** y **AstraZeneca** también siguieron la ola compradora. El laboratorio francés ha reforzado su negocio de enfermedades raras con los activos y pasivos de la biofarmacéutica **Inhibrx** asociados a la terapia **Inbrx-101**, por hasta 2.200 millones de dólares; y ha tomado cerca del 5% de **Novavax**, con la que ha firmado una alianza de hasta 1.200 millones para comercializar la vacuna Covid de la americana y desarrollar conjuntamente una vacuna combinada gripe-Covid. Y **AstraZeneca** compró en enero la canadiense **Fusion Pharma** (oncología) por 2.400 millones, y la francesa **Amolyt Pharma** (enfermedades raras) por 1.050 millones.



## EMPRESAS

## Vende Iconectiv a Koch Equity

**ERICSSON** El fabricante sueco de equipos de telecomunicaciones Ericsson alcanzó un acuerdo de 1.000 millones de dólares (908 millones de euros) para vender su negocio estadounidense de enrutamiento de llamadas Iconectiv a Koch Equity Development.

## Porsche y DDr. Tojner entran en el capital tras su reestructuración

**VARTA** El fabricante de baterías alemán Varta ha cerrado un acuerdo con sus acreedores financieros con un recorte de los pasivos financieros existentes en 285 millones de euros, pasando de 485 millones de euros a 200 millones de euros. Además Varta reducirá su capital e inyectará nuevos fondos por 60 millones de euros a través de una ampliación de capital, suscrita por Porsche y DDr Michael Tojner, y otros 60 millones de euros a través de un préstamo sénior garantizado, para reforzar la liquidez del grupo y para futuras inversiones estratégicas.

## Muere el exdirectivo Dionisio Campos

**FORD** Dionisio Campos, exdirectivo de la planta de Ford en Almussafes (Valencia), falleció el sábado a los 63 años, informa EP. Natural de Almenara (Castellón), Campos se jubiló hace unos meses antes de ocupar desde 2015 el cargo de director de fabricación de Ford España.

## La policía anticorrupción de Nueva Delhi investiga a su filial en India

**DIAGEO** La filial india del grupo de bebidas espirituosas Diageo ha presentado los documentos financieros solicitados por la policía anticorrupción de Nueva Delhi en una investigación relacionada con las prácticas de facturación y descuentos de las agencias de la ciudad, según informa Reuters. Hina Nagarajan, consejera delegada de la unidad india de Diageo, United Spirits, fue citada a comparecer ante la policía de Nueva Delhi el 26 de julio por el suministro de licor por parte de Diageo a agencias gubernamentales que gestionan tiendas de alcohol y los pagos recibidos de la ciudad entre 2017 y 2020.

# La red social X (Twitter) cierra su oficina en Brasil

**TRAS CHOCAR CON LA CORTE SUPREMA/** La compañía aseguró que cierra su oficina para "proteger" a sus empleados, aunque su plataforma seguirá funcionando en Brasil.

Expansión. Madrid

La red social X, antes Twitter, cerrará la oficina en Brasil, tras acusar al magistrado de la Corte Suprema Alexandre de Moraes de "amenazar" con encarcelar a sus representantes legales si no acatan las resoluciones judiciales.

La plataforma, propiedad del magnate Elon Musk, afirmó en un comunicado publi-

cado en la propia red social que De Moraes "no respeta la ley ni el debido proceso", al cursar órdenes "de censura" para eliminar contenido.

**Acusa al magistrado De Moraes de no "respetar la ley" y "censurar" contenidos**

X aseguró que cierra la oficina de Brasil para "proteger" a sus empleados, aunque aclaró que la plataforma seguirá funcionando en Brasil. "Sus acciones (de De Moraes) son incompatibles con un Gobierno democrático", dijo la plataforma, que publicó una parte de una resolución judicial emitida el viernes en la que se vuelve a orde-

nar a X eliminar varios perfiles.

En el documento, el magistrado afirma que la empresa no atendió órdenes previamente cursadas e insiste en que, de no acatarlas, su representante en Brasil enfrentará una multa diaria de 20.000 reales (unos 3.300 euros) y prisión por desobediencia, según informa Efe.



Elon Musk es el dueño de X (antes Twitter).

El propio Musk añadió en otro mensaje que el magistrado "debe irse" y apoyó los llamados de la ultraderecha brasileña a iniciar un proceso de *impeachment* contra él.

De Moraes es el responsable de una investigación sobre

la propagación de noticias falsas y, cuando presidió el Tribunal Superior Electoral, ordenó la retirada de cientos de publicaciones en X que cuestionaban la solidez del sistema electoral brasileño en el marco de los comicios de 2022.

Expansión  
BUSINESS SCHOOL

## DALE UN GIRO SOSTENIBLE A TU CARRERA



MÁSTER EN

### ECONOMÍA CIRCULAR Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Programas especializados para profesionales en nuevas competencias



[www.expansion.com/businessschool](http://www.expansion.com/businessschool)

Semipresencial

Online



# Genios de las Finanzas

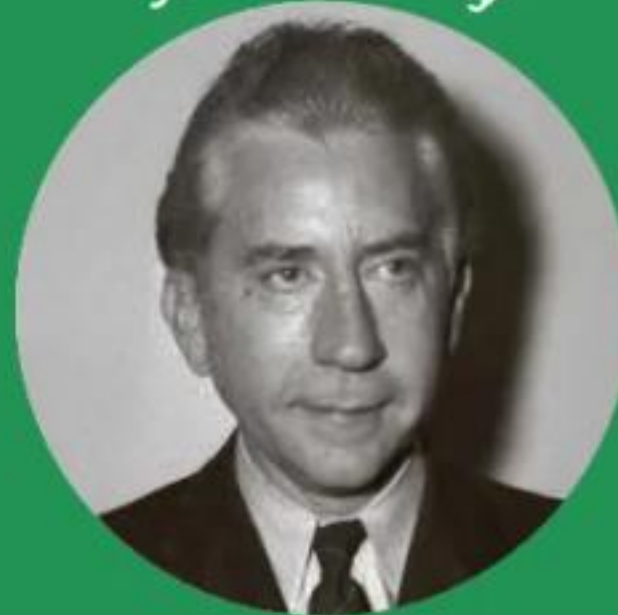
PODCAST 

**Genios de las finanzas**, el nuevo pódcast de Expansión, se sumerge en la historia de los hombres y mujeres que revolucionaron los mercados y el mundo de la inversión.

Muriel Siebert



Jean Paul Getty



Joseph Kennedy



Katharine Graham



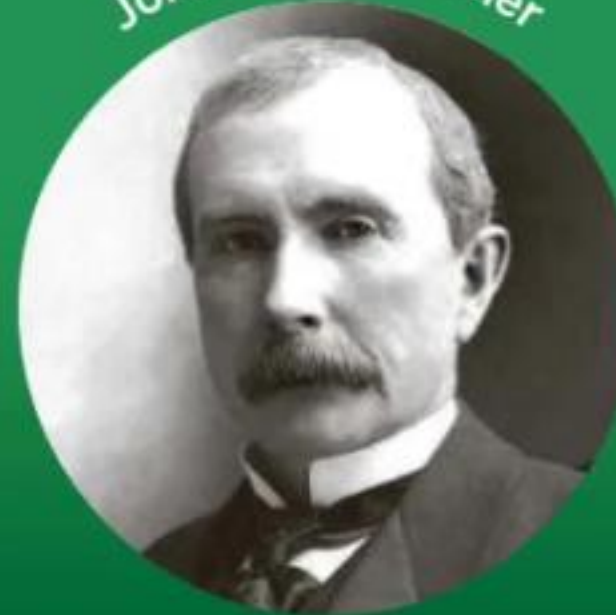
Benjamin Graham



Estée Lauder



John D. Rockefeller



 **TEATRO REAL**  
CERCA DE TI

Descúbralo aquí



Cada **VIERNES**, a partir de las **08:00h** en nuestra web y las principales plataformas de audio.

**Expansión**



# fuera<sub>de</sub>serie

## LA NEWSLETTER DE LUJO

Cada sábado las últimas tendencias  
en estilo de vida y bienestar



VIAJES



GASTRONOMÍA



RELOJES



## FINANZAS &amp; MERCADOS

## Santander: 100 fichajes en banca de inversión para crecer en 7 negocios clave

**EL GRUPO ELEVA LA ESPECIALIZACIÓN SECTORIAL DE SUS BANQUEROS/** Estados Unidos, el capital riesgo y las operaciones internacionales, en el punto de mira para acceder a grandes clientes institucionales.

Inés Abril. Madrid

El más de un centenar de banqueros de inversión que ha fichado Santander en los últimos meses ya tiene destino. El grupo ha creado o potenciado siete negocios clave para dar un servicio integral y mundial a las empresas con el objetivo de que no se le escape ningún mandato.

Desde la más pura asesoría de fusiones y adquisiciones (M&A, por sus siglas en inglés) hasta la gestión de divisas, la entidad quiere tener todos los flancos cubiertos en banca de inversión.

“Antes, un cliente corporativo europeo nuestro quería hacer una operación en Estados Unidos y teníamos que regalarle el contrato a un competidor. Antes, cuando una compañía de Latinoamérica quería emitir en dólares, tenía que hacérselo otro. Ahora lo hacemos nosotros”, explicó el consejero delegado de Santander, Héctor Grisi, en la presentación de resultados del primer semestre.

Santander se ha reforzado con banqueros de Credit Suisse, JPMorgan, Goldman Sachs, Bank of America o Nomura para conseguirlo y uno de los flancos que más ha trabajado es la especialización sectorial para ser capaz de asesorar a las empresas en las industrias de mayor potencial. Acaba de sumar cuatro a su propuesta.

#### Más oferta

“Hemos complementado nuestra oferta a corporaciones industriales globales mediante la contratación de especialistas en sectores como el químico, soluciones finan-



Ana Botín, presidenta de Banco Santander.

cieras en Estados Unidos, industria papelera y tecnológico”, asegura el banco.

Los clientes institucionales se han convertido en un objetivo principal. Santander ha sido tradicionalmente fuerte en empresas y ahora quiere dar el salto a las gestoras de capital riesgo, los grandes fondos soberanos, de pensiones y de inversión, las aseguradoras y los propios bancos. Parte de los fichajes se ha destinado a este cometido.

Otra parte ha ido a potenciar el negocio de financiación apalancada (*leveraged finance*), una vertiente del préstamo que deja muchas más ganancias en el bolsillo porque se centra en operaciones con más riesgo o con una estructura menos al uso que los créditos corporativos habituales.

#### El banco pone en el foco el capital riesgo, los fondos soberanos y de pensiones y las aseguradoras

Santander no quiere elevar su perfil de riesgo y por eso estudia cada transacción para valorar su participación, pero tampoco quiere quedarse al margen de una actividad que demanda buena parte de sus clientes y especialmente los de capital riesgo.

#### Mesas de negociación

Lo mismo sucede con las operaciones de tipos de interés, divisas e inflación que requieren las empresas. Santander tiene muy desarrollado este negocio en Europa y Latinoamérica, pero no tanto en Esta-

dos Unidos. “Hemos incorporado nuevos *traders* para las mesas en ese país”, añade.

Santander también quiere sacar partido de su principal máxima: fortaleza local y cobertura global. Eso lo coloca en buena disposición para asesorar operaciones internacionales. “Además de invertir en infraestructura para mercados, nos centramos en aumentar los ingresos por flujos de negocio transfronterizos”, destaca la entidad.

Una de las áreas que más fuerza laboral ha consumido es el lanzamiento de la nueva iniciativa con la que Santander quiere convertirse en un actor destacado de la banca de inversión en Estados Unidos: US Banking Build-Out.

El grupo ha fichado para “mejorar las capacidades de *trading* y distribución, princi-

palmente en finanzas apalancadas, mercados bursátiles y bonos convertibles”, señala.

“Estamos impulsando las relaciones con nuestros clientes, con foco principalmente en Estados Unidos, llevando nuestra franquicia al siguiente nivel mediante la ejecución de US Banking Build-Out, que busca expandir selectivamente nuestro universo de clientes y capacidad de producto en áreas adyacentes a nuestras fortalezas”, resume el banco.

#### Cuota de mercado

Santander asegura que la nueva estrategia ya ha dado frutos y que ha elevado su cuota de mercado en M&A, operaciones en el mercado bursátil, deuda y finanzas apalancadas. “La iniciativa US Banking Build-Out nos permite tener acceso a operaciones en ámbitos donde antes no teníamos presencia”, asevera.

El banco ha disparado en lo que va de 2024 los mandatos para ser colocador de bonos en dólares de empresas estadounidenses y también se ha hecho con buena parte de las operaciones *reverse yankee* (emisiones en euros de compañías de EEUU) que ha habido.

El último gran destino de los refuerzos es México. “Estamos capitalizando las oportunidades de negocio” en el país, resalta Santander. Con más potencia en la operativa de mercado y el crecimiento en Estados Unidos, el banco afirma que está creando “alianzas significativas dentro del corredor México-EEUU”.

Editorial / Página 2

## La exdirectora de riesgo de Credit Suisse recalca en Starling Trust

Ortenca Aliaj. Financial Times

Lara Warner, exdirectora de riesgo de Credit Suisse que se fue de la entidad a raíz de las crisis de Greensill Capital y Archegos Capital, ha fichado por el asesor regulatorio The Starling Trust.

“Lara Warner sabe mejor que la mayoría cómo y por qué nuestro conjunto actual de herramientas de gobernanza de riesgos está fallando a la industria”, dijo el fundador y director ejecutivo de Starling, Stephen Scott, en un comunicado tras conocerse su fichaje.

Warner se une al expresidente de Goldman Sachs y asesor de la Administración Trump Gary Cohn, a la cofundadora de BlackRock Barbara Novick, así como al ex director ejecutivo de Wirecard James Freis, quien fue contratado por la *fintech* alemana una semana antes de que colapsara en medio de un escándalo de fraude.

La exejecutiva de Credit Suisse trabajó dos décadas en Credit Suisse y fue nombrada directora de riesgos y cumplimiento del banco suizo en 2019. Se fue dos años después, cuando la entidad se tambaleaba por pérdidas de miles de millones de dólares derivadas del colapso de la firma financiera especializada Greensill Capital y la implosión del *family office* Archegos.

“Estoy entusiasmada de unirme a Starling porque están trabajando para abordar desafíos de riesgo generalizados y no resueltos de una manera inteligente y novedosa”, dijo Warner. “Las pérdidas más importantes que las empresas enfrentan hoy en día suelen provenir de los denominados *riesgos no financieros*”, añadió.

# Expansión

## VACACIONES SIN EXPANSIÓN, NO SON VACACIONES

Este verano mantente informado estés donde estés

Descarga la app, activa tus notificaciones y no te pierdas nada

Descarga la app

Descarga en la App Store

GET IT ON Google Play



# ¿Merece aún la pena la banca privada?

**RADIOGRAFÍA/** Los clientes aprecian el trato personal y la sensación de pertenecer a un club de elite, pero ¿qué ocurre con los productos y servicios que ofrecen? El sector tiene que adaptarse a la era tecnológica y buscar nuevos nichos de clientes.

Akila Quinio, Financial Times

Stephen ha sido cliente del banco privado Hoare toda su vida y quiere seguir siéndolo, pero la entidad privada más antigua de Reino Unido no le ofrecía la mejor hipoteca. Tardó mucho en lanzar su aplicación y fue de los últimos en ofrecer una tarjeta digital en el Apple Wallet. Cuando, por ejemplo, un inversor de 60 años necesitó ayuda para redactar su testamento, sabía que no podía contar con esta entidad de elite.

“Lo que hacen mejor que otros es la sensación de que puedes confiar en ellos completamente”, afirma. “En cuanto hay un problema, hay alguien que te conoce, que está ahí y te acompaña hasta que se resuelve”.

C. Hoare & Co fue fundado a finales del siglo XVII para dar servicio a clientes de sangre azul, como John Dryden, Jane Austen y Lord Byron.

## Época dorada

Sus oficinas con paredes revestidas de roble en Fleet Street evocan la época dorada de los bancos comerciales de propiedad privada que florecieron en la City de Londres para financiar el comercio en tierras extranjeras. En sus 352 años de existencia, ha sido propiedad de doce generaciones de la familia Hoare.

Con el tiempo, muchos bancos privados han dejado atrás sus raíces en la banca comercial para centrarse en la banca personal y gestión de patrimonios.

Algunos, incluyendo Coutts, propiedad de NatWest, fueron absorbidos por bancos más grandes y perdieron su estructura de propiedad privada. Ahora, están intentando encontrar su lugar en un mundo digital donde las necesidades y el patrimonio de los clientes ya no son iguales.

Una regulación más estricta ha acabado con una a menudo mala reputación de discreción y optimización fiscal. Mientras tanto, el incremento de gestores de patrimonio como St James's Place y brókeres de inversión como Hargreaves Lansdown se han quedado parte de su cuota del mercado. Unos tres siglos después de que se fundaran las instituciones más antiguas, los clientes actuales y potenciales se plantean la pregunta de si la banca privada merece aún la pena.

**Una regulación más estricta ha acabado con la reputación de discreción y optimización fiscal**

**La banca privada siempre ha sido discriminatoria, al pedir altos ingresos a los clientes**

Los bancos privados son por definición discriminatorios. Normalmente exigen a los clientes que tengan al menos 100.000 libras (117.416 euros) de ingresos anuales y, a veces, unos ahorros mínimos junto a un umbral de inversión que puede ascender, en el caso de Barclays Private Bank, por ejemplo, a 5 millones de libras.

Los honorarios dependen de las finanzas de cada cliente, pero normalmente se mueven entre el 1% y el 2% del patrimonio gestionado. Tienden a ser más bajos en términos de porcentaje para clientes más acaudalados y eliminarse para los más ricos.

Al contrario que los bancos minoristas, la banca privada ofrece una gama completa de servicios bancarios a la medida, incluyendo créditos especializados, hipotecas de alto valor y créditos estructurados para ayudar a los clientes a invertir en activos menos tradicionales, como locales comerciales y hoteles.

Camilla Stowell, directora de relación con el cliente en Coutts, afirma que el banco ofrece una amplia gama de servicios de gestión patrimonial, incluyendo banca, créditos e inversiones, así como planificación financiera. “La capacidad de ofrecer créditos flexibles y complejos también es importante para aquellos clientes que quieren utilizar su base de activos para invertir en oportunidades de negocio o comprar artículos de lujo, como arte o coches clásicos”.

El principal punto de venta de la banca privada son las relaciones con el cliente; algunos incluso ofrecen servicios de consejería. HSBC afirma que con sus servicios pueden reservar las mejores mesas en restaurantes de la Guía Michelin en 24 horas y entradas para conciertos y torneos deportivos. Alex Barkley, jefe de



Sede de C. Hoare & Co, el banco privado familiar más antiguo de Reino Unido.

estrategia y socio director en Lancero Capital, un inversor de capital riesgo, afirma que una de las cosas clave que venden es la sensación efímera de pertenecer a un club de elite. “Te sientes como una estrella del rock”, afirma.

Andrew Salmon, consejero delegado de Arbuthnot Latham, un banco privado fundado en 1833, subraya que sus puertas están abiertas a clientes más allá de los super-ricos. El banco, que tiene una división especializada en personalidades y ejecutivos de los medios de comunicación —también fue acreedor del tenista Boris Becker— suele exigir a sus clientes que tengan 500.000 libras en activos invertibles, depósitos o

necesidades de préstamos.

Algunos clientes aseguran que tener una relación personal con su banco no se traduce necesariamente en acceso a una financiación a medida.

## Costes récord

La banca privada se enfrenta a costes récord relacionados con la carga de la regulación y la carga de modernizar sus sistemas tecnológicos.

Un informe de la compañía de datos Compeer muestra que 24 de los bancos privados de Reino Unido tenían una base combinada de costes de 2.800 millones de libras al cierre del año pasado, comparado con los 1.800 millones de libras de las gestoras de inversión.

El planificador financiero Michael Lawrence afirma que algunas plataformas de asesoramiento financiero ofrecen un servicio tecnológico “más barato y completo”. Por el contrario, una tecnología anticuada y la regulación bancaria han supuesto un riesgo para los bancos privados, perdiendo así el enfoque discrecional en la mayoría de sus clientes.

“La banca privada sigue ofreciendo servicios útiles, pero el nivel de riqueza que se necesita tener para beneficiarse ha subido considerablemente en la última década”, afirma. Los bancos privados tenían en conjunto 407.000 millones de libras en activos en Reino Unido a fina-

les de 2023 y gestionaban unas 524.000 cuentas, casi la mitad del millón de cuentas gestionadas por los gestores de patrimonio. Y mientras estos incrementaron su número de cuentas un 2% el año pasado, las de la banca privada cayeron un 1% durante el mismo periodo.

Otro cliente de Coutts afirma que la calidad del servicio se ha degradado con el tiempo, y ahora el acceso a las salas de espera de los aeropuertos y la cobertura por pérdida de equipaje tiene un coste. El cierre de una sucursal local afectó a su capacidad para reunirse con los asesores y además no pudo acceder a un crédito porque NatWest se lo negó.



Vista de la City de Londres, donde se alojan algunos de los negocios más boyantes de los clientes de banca privada.





Coutts es uno de los bancos privados más conocidos y tiene clientes de la familia real británica.



La banca privada trata de elevar los servicios habituales de la banca comercial.



Oficina de HSBC en Reino Unido.

Las manos de los banqueros privados están atadas por las mismas regulaciones y procesos que gobiernan en otros bancos minoristas. Éstas incluyen estrictos controles para evitar el blanqueo de dinero y de conformidad que pueden consumir mucho tiempo, así como test de estrés para la disponibilidad de hipotecas. Igual que otras entidades minoristas tienen que cumplir determinados principios relacionados con el consumidor, y desde octubre se les exige reembolsar pagos fraudulentos de hasta 415.000 libras.

Algunas de estas normas afectan más a los bancos privados porque tienen que tratar con clientes cuya riqueza

se reparte por múltiples jurisdicciones fiscales y en productos de inversión más complejos.

Peter Tyler, director de banca personal en el organismo comercial UK Finance, afirma que los bancos privados británicos se enfrentan a un creciente foco sobre los controles para impedir el blanqueo de dinero que han hecho que la banca privada sea más costosa y compleja que la minorista.

Tom, un exbanquero de inversión, fue expulsado de su entidad cuando dejó de ser residente fiscal en Reino Unido. Tener que trasladar 17 cuentas "fue muy doloroso", afirma, quien prefiere no decir su nombre real.

### La banca privada se enfrenta a un mayor control antiblanqueo, algo costoso y complejo

### Uno de los desafíos del sector es atraer a la nueva generación de creadores de riqueza

Tras sacar dinero de su cuenta en cantidades de 50.000 libras debido a los límites diarios, se dio cuenta de que podía conseguir mejores tipos en los mercados de divisas con los servicios de la *fin-tech* Wise.

Pero esas transacciones fueron consideradas posibles fraudes, y tuvo que pagar los costes vinculados a las implicaciones fiscales de mover el dinero a otra parte. "Fue como un divorcio. Estuvieron conmigo en la universidad, durante mi carrera en la banca y en mis cambios profesionales".

Otro reto existencial para los bancos privados es atraer a una nueva generación de creadores de riqueza que no comparten las mismas características que su histórica y aristocrática base de clientes. Ahora empiezan a cortejar a clientes más dinámicos, como pueden ser emprendedores tecnológicos, deportistas y músicos.

Algunos de esos bancos florecieron al facilitar el comercio internacional en todo el imperio británico, aunque también están bajo mayor escrutinio en los últimos años y pueden repeler a ciertos clientes.

Los fundadores de Arbutnot Latham, Alfred Latham y James Alves Arbutnot, estuvieron relacionados con el comercio de esclavos, y el banco también financió la explotación en las colonias británicas. En 2020, el banco afirmaba en *The Guardian*: "Arbutnot Latham está en contra del racismo y la discriminación y comprometido con la diversidad".

Stowell, de Coutts, dice que este banco, con 330 años de vida y que cuenta con la familia real británica entre sus clientes, "quiere asegurarse de que no vive en el pasado y está centrado en ser digital, replicando incluso algunas de las fascinantes ideas de las *fin-tech*".

Llevarlo a la práctica parece seguir siendo un gran ejercicio de equilibrio. En un email dirigido al personal de la entidad el pasado mes de junio, Stowell afeaba a sus banqueros que "acudieran a las reuniones en camiseta, perdiendo así el impacto de la imagen que queremos transmitir". El banco recordaba al personal de cara al cliente que "vistan con discreción y sin distracción".

En los últimos años los bancos han intentado adoptar valores más modernos. Desde

2019, Coutts está ligado a una serie de normas vinculadas con "el desempeño social y medioambiental, la transparencia pública y la responsabilidad de lograr el equilibrio entre los beneficios y los fines". También "informa a los líderes sobre cómo se sienten sus equipos, creando un gran lugar para trabajar que celebra la diversidad".

Esta renovación no resulta tan fácil. Coutts se vio envuelto en un escándalo tras las declaraciones del político Nigel Farage que aseguraba que había sido expulsado por sus opiniones políticas.

Aunque una investigación independiente demostró que su expulsión se debió a factores comerciales, el político demostró que el comité de reputación del banco le había acusado de ser un "estafador hipócrita" cuyos valores chocaban con los de una organización inclusiva como Coutts. La firma de abogados que realizó la investigación independiente dijo entonces al banco que debía mejorar la comunicación con sus clientes.

McDowell, que ha sido cliente la mayor parte de su vida, dice que el banco debería dejar de "intentar ser una organización moralista" y "concentrarse en ofrecer a la gente un servicio bancario apropiado". "No me interesan todas esas ideas sobre la moralidad", añade McDowell. "Lo único que quiero de ellos es que se comporten como un banco".

Las 'fintechs' emergen como una alternativa para ciertos servicios entre clientes de banca privada. En la imagen, la 'app' de Wise.





# BBVA parte con ventaja en el plan de México para modernizar las finanzas

**NUEVA NORMATIVA DEL REGULADOR/** Se amplía el abanico de compañías que pueden captar depósitos o gestionar pagos y las posibilidades en banca digital, donde BBVA es un gran jugador.

Nicolás M. Sarriés. Madrid

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el regulador financiero mexicano, acaba de aprobar una nueva normativa con el objetivo de ampliar el abanico de compañías no financieras que pueden prestar servicios bancarios en el país norteamericano.

Las autoridades mexicanas han reformado la regulación sobre los comisionistas, aquellas compañías no financieras que están autorizadas a proporcionar algunos servicios bancarios básicos, tales como captar depósitos, retirar e ingresar efectivo, abrir cuentas o gestionar pagos, entre otros. Hasta ahora, estas actividades las habían llevado a cabo empresas con presencia física (supermercados, por ejemplo), pero la normativa actualizada abre la puerta a la entrada en el mercado de las firmas digitales, con el objetivo de que ayuden a reducir los actuales niveles de desbancarización e infrabancarización.

La nueva regulación supone una oportunidad de crecimiento para el mercado de las actividades bancarias de mar-



Imagen de una sucursal de BBVA en México.

ca blanca (BaaS, en la jerga financiera), según los analistas de Jefferies, que en un reciente informe prevén un rápido crecimiento de los servicios financieros proporcionados por terceros gracias a este nuevo marco normativo, que

abre la puerta a los competidores digitales.

Y BBVA parte con una posición de ventaja en este contexto, como aseguran los autores del documento. La entidad es líder en cuota de mercado en México y su dominio es incluso mayor en banca digital: cuenta con 12,7 millones de usuarios activos cada mes, una cifra con la que prácticamente duplica a sus principales competidores (Mercado Pago y Banca Azteca, que presentan ambos unos 6,9 millones de clientes mensuales con actividad) y que triplica la de otros grandes bancos mexicanos (Banamex, Banorte, San-

**BBVA es líder por cuota en México y en banca digital tiene 12,7 millones de usuarios al mes**

**Un nuevo marco regulatorio permitirá al banco ampliar los servicios a grandes corporaciones**

tander y HSBC tienen entre 4,1 millones y 3,6 millones).

“Vemos una oportunidad potencial para los bancos digitales más avanzados (o los competidores bancarios de nicho) de entrar en nuevas alianzas bajo las reglas recién estrenadas”, añaden desde Jefferies.

## Experiencia

Más allá de su liderazgo digital, BBVA cuenta con la ventaja de tener experiencia en la búsqueda de acuerdos con comisionistas en el mercado mexicano. Esto permitiría tanto ampliar las colaboraciones ya existentes para exten-

derlas a soluciones de banca digital como explorar pactos con otras compañías que quieran subirse al carro de las actividades financieras.

Los analistas de Jefferies destacan, por ejemplo, la alianza que el banco presidido por Carlos Torres mantiene con la compañía eléctrica CFE, la mayor del país, con más de 45 millones de usuarios.

En este caso, BBVA ha lanzado un negocio conjunto basado en un programa de fidelización, pero las posibilidades ahora van mucho más allá gracias al nuevo marco regulatorio.

CFE dispone actualmente de una aplicación móvil que contabiliza más de dos millones de usuarios a través de la cual se puede pagar la factura eléctrica. “Hay numerosos productos financieros que podría ofrecer, considerando que se trata de una de las mejores bases históricas de datos de pagos de todo el país”, anticipa el informe.

BBVA cuenta con otra ventaja adicional, como es su experiencia en la banca de marca blanca en otros mercados. El área Open Banking triplicó el año pasado sus acuerdos con terceros y ha logrado que empresas como Glovo o Ali-pay proporcionen servicios financieros a través de su plataforma.

Otros bancos, de querer explorar este nuevo negocio, tendrían que hacerlo sin esta experiencia acumulada, señalan fuentes financieras.

**SCIL ANIMAL CARE COMPANY, S.L.U.**  
(Sociedad Absorbente)

**Antech Lab Spain, S.L.U.**  
(Sociedad Absorbida)

En cumplimiento del artículo 10.1 del Real Decreto-ley 5/2023, de 28 de junio, de, entre otros, modificaciones estructurales de sociedades mercantiles (“RDLEME”), se comunica que, Antech Diagnostics, Inc., el socio único de la sociedad Scil Animal Care Company, S.L.U., con domicilio social en Calle Canal Imperial de Aragón, Polígono La Barrera, s/n, 31500 Tudela, Navarra (España), con Número de Identificación Fiscal (NIF) B31978596, en vigor, e inscrita en el Registro Mercantil de Navarra, al Tomo 1436, Folio 188 y Hoja NA-28546 (en adelante “Scil”), ha aprobado la fusión de Scil con la sociedad Antech Lab Spain, S.L.U., entidad de nacionalidad española, con domicilio social en Avenida de las Mariñas, Bloque I - Residencial Agramar, Bloque II, Bajo, 6, 15172 Oleiros, A Coruña (España), con Número de Identificación Fiscal (NIF) B70556915, en vigor, inscrita en el Registro Mercantil de A Coruña, al Tomo 3653, Folio 180 y Hoja C-57634 (en adelante “Antech Spain”) (la “Fusión”).

Como consecuencia de la Fusión, Scil absorberá a Antech Spain, que se extinguirá, traspasando así en bloque todo su patrimonio —esto es, la totalidad de los elementos que integran su activo y su pasivo— en favor de Scil que, como sucesora universal, se subrogará en todos los derechos y obligaciones de Antech Spain.

Según lo dispuesto en el artículo 10.1 del RDLEME, se hace constar el derecho que asiste a los socios y acreedores de Scil y Antech Spain a obtener de estas sociedades el texto íntegro del acuerdo y de los balances de fusión.

Barcelona, 13 de agosto de 2024  
D<sup>a</sup> Eleanor Redden Fontenot y D. José Ignacio Huarte Iribarren, administradores solidarios de Scil Animal Care Company, S.L.U. – D. José Ignacio Huarte Iribarren, administrador único de Antech Lab Spain, S.L.U.

**Expansión  
&  
EMPLEO**



Los más cualificados  
nos leen  
cada fin de semana,  
**CONSIGA AQUÍ  
EL MEJOR CANDIDATO.**

Publique aquí su oferta de empleo.  
900 878 050 | 91 443 54 06 | 690 065 582

## RBC defiende el despido de su directora financiera por una relación íntima con un colega

Expansión. Madrid

Royal Bank of Canada (RBC), la principal entidad canadiense, asegura que tiene pruebas de que su ex directora financiera, Nadine Ahn, mantuvo una relación amorosa con un colega y no la reveló a sus superiores, motivo por el que fue despedida.

RBC ha presentado una declaración de defensa y una contrademanda tras las acciones legales de Ahn a principios de mes, donde alega

haber sido objeto de un despido improcedente después de 25 años en la entidad. Por su parte, el banco asegura que tiene intercambios de mensajes y correos electrónicos con Ken Mason, ejecutivo de la división de tesorería corporativa de la entidad y que también fue despedido, que justifican el despido. La relación habría empezado en 2013 y se mantenía en abril de este año, cuando a Ahn se le comunicó el fin de sus servicios.

RBC habla de mensajes en los que “fantaseaban sobre una vida juntos y se escribían poesías románticas”.

Ahn reclama 50 millones de dólares canadienses (unos 37 millones de dólares) a RBC en concepto de indemnización y daños y perjuicios, mientras que Mason ha demandando al banco por más de 20 millones de dólares canadienses por los mismos conceptos. RBC reclama unos 4,5 millones de dólares

canadienses a Ahn para cubrir la “compensación excesiva” para el despido de Mason y para recuperar los bonus abonados a la propia Ahn, además de por daños y costes de la contienda judicial.

La posible relación llegó a tal punto que el banco expone que la ex directora financiera despidió a un trabajador sin motivo alguno, por solo expresar su preocupación por el, entendida, elevado salario de Mason.



# Los inversores miran a Jackson Hole

C.R. Madrid

Las bolsas arrancan la segunda mitad de agosto con la resaca alcista de la semana pasada y con los inversores pendientes de la cita anual de los bancos centrales en Jackson Hole, que se reúnen del 22 al 24 de agosto. Este año el tema a tratar es: *Reevaluar la eficiencia y la transmisión de la política monetaria*.

Tras un arranque de agosto débil, la semana pasada los principales índices del mundo rebotaron con fuerza (entre el 1,75% del Ftse 100 británico y el 5% del Nasdaq), tras unos datos de empleo y ventas minoristas que alejan el temor de recesión en EEUU. Y con el flojo volumen estival, las bolsas extendieron sus ganancias anuales. El S&P 500 y el Nasdaq suben ya más del 15% en 2024. El Ibex, tras vivir su mejor semana desde abril suma ya un 8,39% con los bancos entre los mejores.

“El escenario perfecto de normalización de los precios y crecimiento robusto ha vuelto al primer plano y ha llevado a los índices de renta variable de EEUU a acercarse de nuevo a zona de máximos y a las grandes tecnológicas a recuperar buena parte del camino perdido”, comentan en Macroyield.

## Powell, el viernes

El presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, centrará la atención el viernes, cuando intervendrá en el simposio de bancos centrales. Sus comentarios serán analizados con lupa por las pistas que pueda dar de cara a la reunión del próximo 18 de septiembre. Se espera que la Fed baje 25 puntos básicos.

Un día antes, se publicarán las actas de la última reunión del BCE y un dato que sigue mucho ahora la autoridad monetaria: el de negociaciones salariales de la UE.

Del 19 al 22 de agosto también habrá Convención Demócrata con Kamala Harris afianzándose (ver pág. 18).

Tras la tormenta de principios de mes ha llegado la calma. El índice Vix que mide la volatilidad, que es conocido como el índice del miedo, ha pasado de los 38,5 puntos del 5 de agosto a quedar por debajo de 15. Pero hay expertos que aconsejan cautela y advierten de que la volatilidad podría volver a los mercados.

Aunque los datos recientes han indicado que un recorte de 25 puntos básicos en sep-

tiembre parece más probable que una reducción mayor, los próximos datos de empleo serán cruciales, según los expertos. El simposio de Jackson

Hole podría hacer que el dólar baje y apuntalar las perspectivas del oro, según algunos analistas.

El euro dólar cotiza en la zo-

na de los 1,10 y el oro cotizaba en máximo histórico, cerca de los 2.500 dólares por onza, al cierre de las bolsas europeas el viernes.

## ÍNDICES BURSÁTILES

Ordenados de mejor a peor evolución, en %

	Semana pasada	En 2024
Nasdaq Composite	5,29	17,46
FTSE Mib	4,09	8,86
S&P 500	3,93	16,45
Euro Stoxx 50	3,53	7,06
Dax	3,38	9,38
Ibex	2,93	8,39
Cac 40	2,48	-1,24
FTSE 100	1,75	7,48

Expansión

Fuente: Bloomberg

# ESUE

www.escuelaunidadeditorial.es

## Formación a medida para empresas

### Saber comunicar, la llave del éxito

## PROGRAMA DE DESARROLLO DIRECTIVO EN COMUNICACIÓN (PDDC)

Experto en **COMUNICACIÓN INTERNA PARA RRHH** en colaboración con la Cámara de Comercio de Madrid

Ofrecemos soluciones integrales de formación a empresas, que comprenden que la Comunicación es una herramienta cada vez más valiosa para facilitar su transformación y reforzar el compromiso de sus profesionales.

EDICIÓN

24  
25



Modalidades:

**Presencial**  
**Online**

informacion@escuelaunidadeditorial.es

Avalada por:

**EL MUNDO**

**MARCA**

**Expansión**

**TELVA**

**YO**



## ECONOMÍA / POLÍTICA

## Los 55 sectores que crean empleo

DATOS DE LA ENCUESTA DE POBLACIÓN ACTIVA/ El comercio minorista, la sanidad, la educación, la construcción y la informática

Pablo Cereza. Madrid

El mercado laboral está perdiendo algo de fuelle en los últimos trimestres, pero todavía sigue dando muestras de bonanza en numerosos sectores. El último año se crearon 426.300 puestos de trabajo, de acuerdo con los últimos datos de la Encuesta de Población Activa (EPA), publicada recientemente por el Instituto Nacional de Estadística (INE). Estas cifras apuntan a cierta desaceleración del empleo, que el año pasado llegó a crecer casi el doble que este último trimestre. Sin embargo, al mismo tiempo, los buenos datos de la actividad turística en lo que va de año también están sirviendo de estímulo para la contratación, lo que ha ayudado a paliar esta ralentización. Con ello, hay 55 sectores que tiran del mercado laboral, con el comercio minorista, las actividades sanitarias, la educación, la construcción de edificios, los servicios a edificios y jardinería y la programación informática y consultoría en este ámbito en la parte más alta.

El comercio minorista lideró la creación de empleo el último año, sumando 55.900 puestos de trabajo en el segundo trimestre respecto al mismo periodo de 2023. Este avance se ha debido a que el consumo privado ha crecido con cierta intensidad en el último año, impulsado tanto por la creación de empleo como por la llegada de un número creciente de turistas. Además, los salarios empiezan a recuperar poder adquisitivo, si bien lo hacen todavía a un ritmo muy bajo. Con todo, la bonanza del comercio minorista no se extiende a otras ramas de este sector, que son precisamente las que más empleo han perdido a lo largo de los últimos doce meses. Así, la venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas pierde 50.100 puestos de trabajo el último año (esto es, el 13,4% del total) por la caída de la facturación de los concesionarios, mientras que el comercio al por mayor y los intermediarios sufren un retroceso en sus plantillas de 41.600 personas.

En segundo lugar, las actividades sanitarias crean 51.400 puestos de trabajo el último año. Este sector ganó un volumen muy significativo de ocupados en los primeros compases del coronavirus y,

aunque posteriormente amainó el ritmo, ha mantenido la senda ascendente. Este avance se debe fundamentalmente a los efectos del envejecimiento demográfico, que ha elevado las necesidades en materia sanitaria, así como a la urgencia de ir recortando las listas de espera. Este avance viene acompañado también del incremento de profesionales en los servicios sociales, sin incluir alojamiento, que suman 37.900 trabajadores, y de la asistencia en establecimientos residenciales (37.700). Y si a ello se suma también el aumento de ocupados en la educación (49.400 personas), el resultado es que buena parte de las actividades más dependientes del gasto público están creciendo con mucha fuerza, aunque la Administración Pública pura, incluyendo Defensa y Seguridad Social, pierde 38.200 trabajadores.

**Construcción**

También la construcción crece con fuerza, gracias a que la fortaleza de la demanda de nueva vivienda, impulsada por la llegada de inmigrantes, está disparando el número de nuevas promociones. La construcción de edificios dio empleo en el segundo trimestre a 49.200 trabajadores más que hace un año, lo que ha catapultado al sector hasta los 612.100 trabajadores, unas cifras que no se veían desde el primer trimestre de 2011, cuando el estallido de la burbuja inmobiliaria provocó un desplome del empleo en el sector, si bien el dato todavía está muy por debajo de las cifras de 2008, cuando la construcción de edificios reunía un millón y medio de trabajadores. Además, paralelamente a este incremento, también están en positivo las otras dos ramas del sector de la construcción: la construcción especializada (esto es, actividades de pintura, fontanería, acabados, etc.) gana 16.600 trabajadores el último año, y la ingeniería civil, 8.800 ocupados. Asimismo, y aunque dentro de las ramas del sector terciario, los servicios técnicos de arquitectura e ingeniería, ensayos y análisis técnicos han elevado su nivel de empleo en 17.200 personas el último año.

Precisamente la demanda de vivienda ha contribuido a impulsar algunas ramas del

## LA PUNTA DE LANZA DEL MERCADO LABORAL

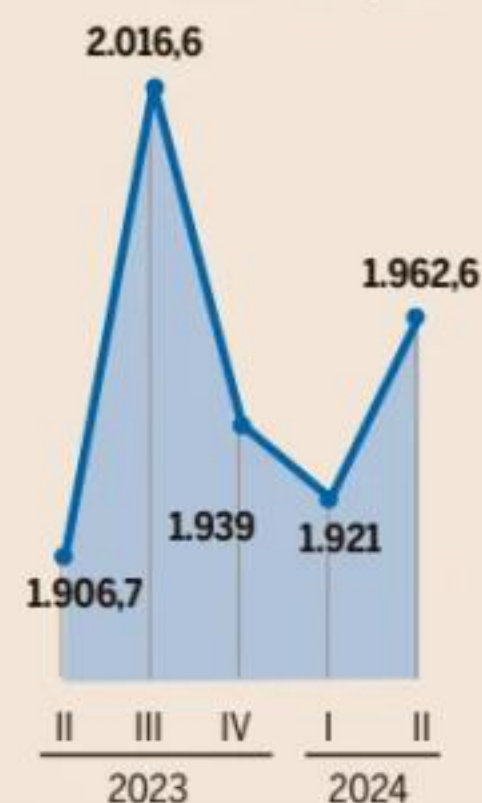


55.900

## ■ COMERCIO MINORISTA

El comercio minorista conforma la punta de lanza del mercado laboral, al sumar 55.900 puestos de trabajo en el segundo trimestre del año con respecto al mismo periodo de 2023. El comercio saca pecho gracias a que los salarios han empezado a recuperar poder adquisitivo, a lo que hay que sumar el empuje derivado de la creación de empleo y del creciente número de turistas. Con todo, la bonanza no se extiende a otras ramas del sector, como es el caso del comercio mayorista o de la venta de vehículos, ambos en retroceso.

Total ocupados, en miles de personas  
Var. interanual ▲ 2,9%

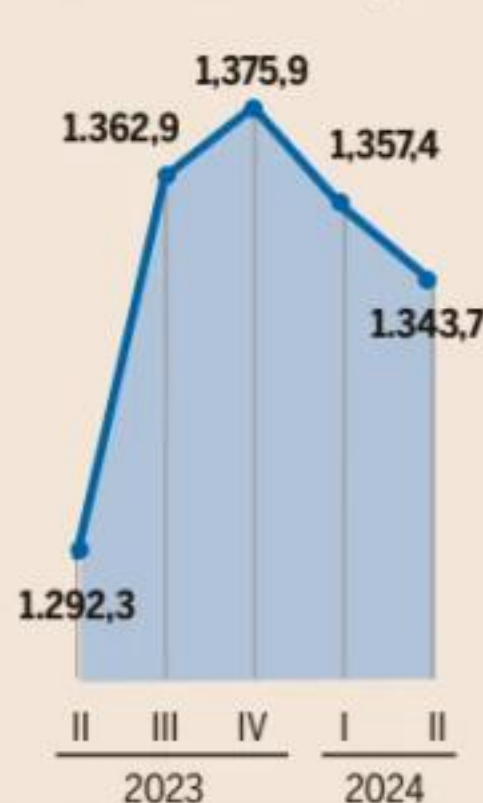


51.400

## ■ ACTIVIDADES SANITARIAS

Las actividades sanitarias siguen creando empleo con mucha intensidad, incluso cuatro años después de que el estallido de la crisis del coronavirus llevase a un notable refuerzo de las plantillas. El sector ha generado 51.400 puestos de trabajo en los últimos doce meses, hasta alcanzar los 1.343.700 trabajadores. A pesar de que las necesidades específicas de la pandemia se han disipado, las listas de espera se han extendido en toda España y el envejecimiento demográfico eleva la demanda de servicios sanitarios.

Total ocupados, en miles de personas  
Var. interanual ▲ 4,0%

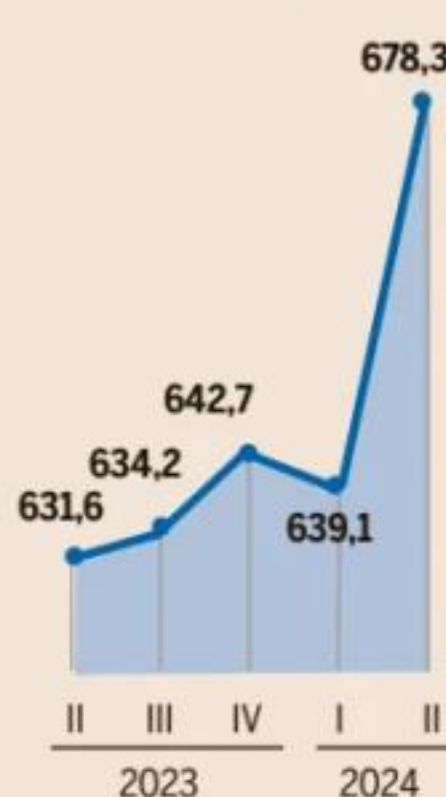


46.700

## ■ SERVICIOS A EDIFICIOS

Los servicios a edificios y actividades de jardinería han incrementado sus plantillas en 46.700 personas entre el segundo trimestre de 2023 y el mismo periodo de 2024, lo que supone un avance del 7,4%, hasta alcanzar los 678.300 puestos de trabajo en promedio entre abril y junio. Este subsector se vio muy tocado durante la pandemia, debido a que el teletrabajo redujo la necesidad de este tipo de puestos, pero se ha recuperado con fuerza en los últimos meses y suma un 16,7% más de ocupados que antes del coronavirus.

Total ocupados, en miles de personas  
Var. interanual ▲ 7,4%

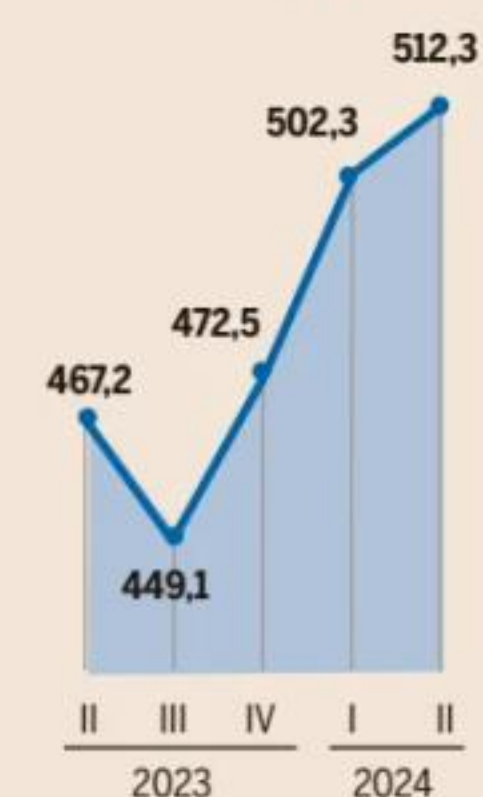


45.100

## ■ INFORMÁTICA

La programación informática y la consultoría en este ámbito no ha dejado de crecer en casi ningún momento en las últimas décadas, y prácticamente no se vio afectada por el estallido de la burbuja inmobiliaria ni por la irrupción del Covid que, de hecho, intensificó su demanda en algunas áreas. En estos últimos doce meses, el sector suma 45.100 ocupados más, lo que supone un alza del 9,7%. Con ello, esta rama de actividad se consolida por encima de la cota psicológica del medio millón de ocupados.

Total ocupados, en miles de personas  
Var. interanual ▲ 9,7%



sector industrial, en contraste con la mayor parte de Europa donde está lastrada por la atonía de la demanda y el mayor coste de la energía y de los insumos, si bien también se ha producido un cierto repunte de la ocupación por otros motivos, como el creciente volumen de pedidos en la primera

mitad del año. En concreto, la fabricación de maquinaria y equipo gana 29.600 trabajadores, seguida de la reparación e instalación de maquinaria (18.000), la fabricación de productos metálicos (17.300), la de material de transporte (14.200), las artes gráficas y grabados (13.100), los pro-

ductos de caucho y plásticos (11.300), los productos farmacéuticos (11.000), la industria del cuero y el calzado (8.900), la fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos (7.500) y la industria de la madera y el corcho (7.100). Y, muy relacionado con la industria, el suministro

de energía gana 22.600 trabajadores el último año.

Asimismo, y además de las actividades antes mencionadas, también hay numerosas ramas del sector servicios en positivo, ya se trate de servicios a empresas (tanto nacionales como extranjeras) o servicios personales, que se han



# en España

siguen tirando de un mercado laboral que pierde fuerza en el segundo trimestre.

(EMPLEOS CREADOS ENTRE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2023 Y EL PRIMER TRIMESTRE DE 2024)

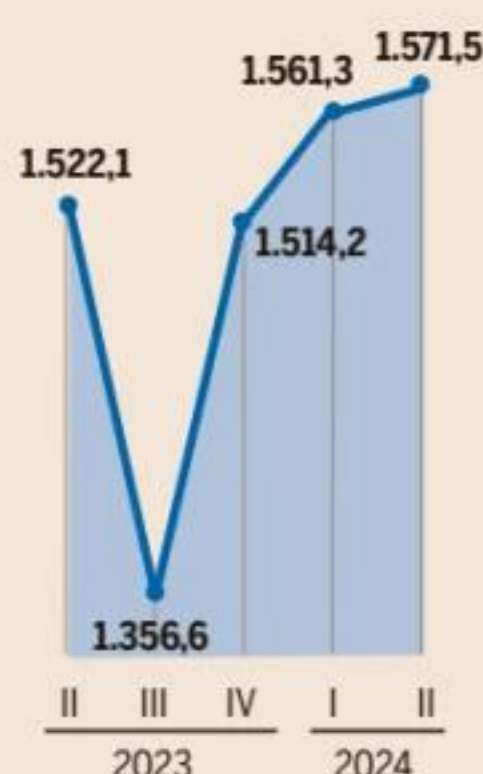


## 49.400

### ■ EDUCACIÓN

La educación se cuelga la medalla de bronce en el podio de los sectores que más empleo crean, al sumar 49.400 puestos de trabajo en el último año, de acuerdo con los recientes datos de la Encuesta de Población Activa, referidos al segundo trimestre del año. Aunque la Administración Pública en sí misma ha reducido su plantilla, numerosas actividades vinculadas al gasto público, como la educación, la sanidad o los servicios sociales han visto un fuerte incremento de personal en los últimos doce meses.

Total ocupados, en miles de personas  
Var. interanual ▲ 3,2%

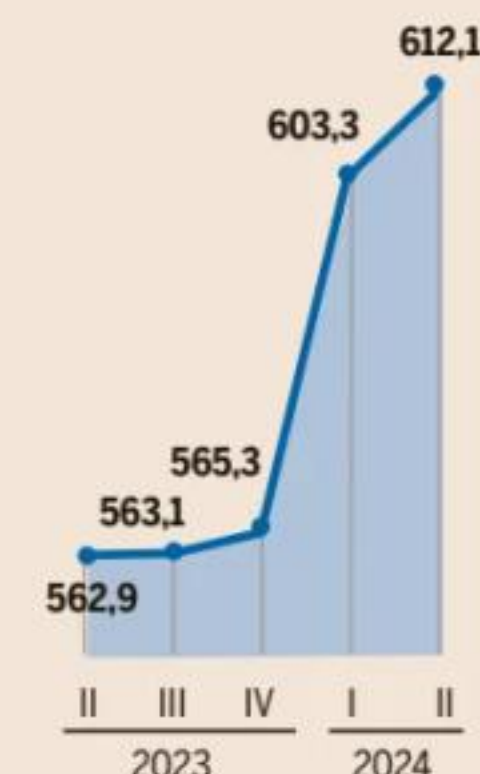


## 49.200

### ■ CONSTR. DE EDIFICIOS

La construcción de edificios es uno de los grandes motores del empleo, al sumar 49.200 trabajadores el último año, seguida dentro del mismo sector de la construcción especializada (16.600) y la ingeniería civil (8.800). El empleo en el sector de la construcción de edificios vuelve así hasta niveles que no se veían desde el año 2011, después del estallido de la burbuja inmobiliaria, gracias a la fortaleza de la demanda de vivienda, impulsada por la atracción de población extranjera en los últimos ejercicios.

Total ocupados, en miles de personas  
Var. interanual ▲ 8,7%

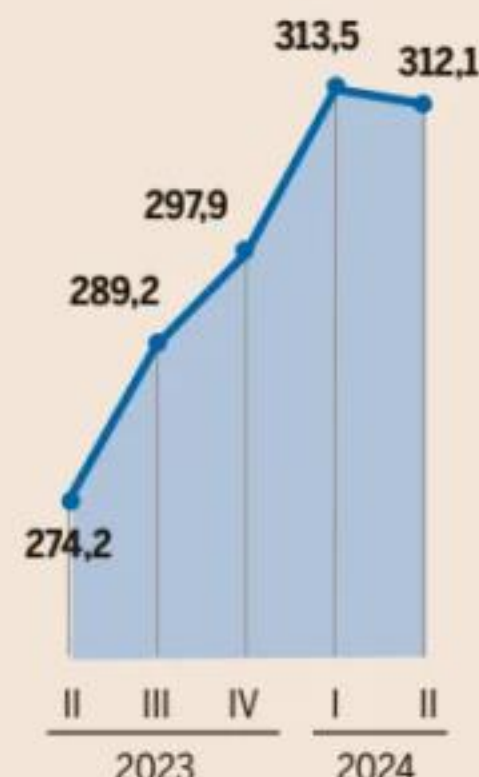


## 37.900

### ■ SERVICIOS SOCIALES

Los servicios sociales han sido uno de los sectores que más han crecido en los últimos años, al calor del aumento del gasto público, tanto en aquellos que se hacen al margen de las residencias como dentro de establecimientos residenciales, también entre las primeras posiciones del ranking. En el primer caso, esta actividad ha ganado 37.900 puestos de trabajo, un alza del 13,8%, impulsada tanto por los planes de inclusión del Gobierno central y las autonomías como por las mayores necesidades de muchas personas.

Total ocupados, en miles de personas  
Var. interanual ▲ 13,8%

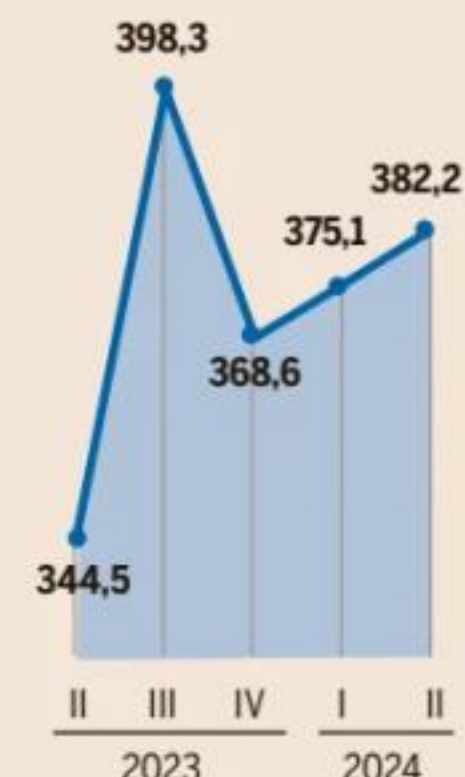


## 37.700

### ■ ASISTENCIA RESIDENCIAL

Igual que los servicios sociales han crecido con fuerza en los últimos años, de forma paralela también lo ha hecho la asistencia social en establecimientos residenciales. El número de personas trabajando en esta área se ha incrementado en 37.700 ocupados el último año, hasta alcanzar los 382.200 trabajadores. Esto es, un incremento del 10,9%. Con ello, ambas ramas de los servicios sociales, combinadas, alcanzan su máximo histórico de ocupados, al sumar 694.300 trabajadores en el segundo trimestre del año.

Total ocupados, en miles de personas  
Var. interanual ▲ 10,9%



### LAS ACTIVIDADES QUE LIDERAN EL EMPLEO

Empleos creados entre el 2T2023 y el 2T2024. En nº.

Comercio minorista	55.900
Actividades sanitarias	51.400
Educación	49.400
Construcción de edificios	49.200
Servicios a edificios y jardinería	46.700
Programación informática y consultoría	45.100
Servicios sociales sin alojamiento	37.900
Asistencia en establecimientos residenciales	37.700
Fabricación de maquinaria y equipo	29.600
Servicios de alojamiento	26.800
Actividades asociativas	25.400
Suministro de energía	22.600
Servicios de comidas y bebidas	22.500
Actividades postales y de correos	21.200
Reparación e instalación de maquinaria	18.000
Fabricación de productos metálicos	17.300
Arquitectura, ingeniería y análisis técnicos	17.200
Actividades de construcción especializada	16.600
Actividades de imagen, sonido y televisión	15.000
Fabricación de otro material de transporte	14.200
Act. administrativas y auxiliares a las empresas	13.200
Artes gráficas y grabados	13.100
Programación y emisión de radio y televisión	11.900
Fabricación de productos de caucho y plásticos	11.300
Fabricación de productos farmacéuticos	11.000
Captación, depuración y distribución de agua	10.700
Industria del cuero y del calzado	8.900
Ingeniería civil	8.800
Actividades de juegos de azar y apuestas	8.800
Otras industrias extractivas	7.800
Productos informáticos, electrónicos y ópticos	7.500
Industria de la madera y del corcho	7.100
Actividades de alquiler	6.100
Recogida y tratamiento de residuos	5.100
Agencias de viajes y turoperadores	4.700
Reparación de ordenadores y efectos personales	4.100
Actividades de creación, artísticas y espectáculos	3.800
Investigación y desarrollo	3.100
Actividades jurídicas y de contabilidad	2.900
Fabricación de muebles	2.900
Fabricación de material y equipo eléctrico	2.900
Agricultura, ganadería y caza	2.600
Bibliotecas, archivos y museos	2.200
Fabricación de bebidas	1.900
Actividades veterinarias	1.700
Recogida y tratamiento de aguas residuales	1.400
Coquerías y refino de petróleo	1.100
Industria textil	1.100
Act. aux. a los servicios financieros y a los seguros	900
Industria química	800
Telecomunicaciones	800
Actividades de apoyo a las industrias extractivas	600
Transporte marítimo y fluvial	500
Otras industrias manufactureras	400
Extracción de antracita, hulla y lignito	300

visto muy favorecidos por el boom turístico. Así, en este grupo destaca el fuerte avance del empleo entre los servicios a edificios y jardinería (46.700 trabajadores más que en 2023), la programación y la consultoría informáticas (45.100), los servicios de alojamiento (26.800), las activi-

dades asociativas (25.400), los servicios de comidas y bebidas (22.500), las actividades postales y de correos (21.200), las actividades de imagen, sonido y televisión (15.000), las actividades administrativas de oficina y auxiliares a las empresas (13.200), la programación y emisión de radio y

televisión (11.900) y la captación, depuración y distribución de agua (10.700). Con todo, al mismo tiempo también hay algunas actividades que sufren grandes pérdidas de empleo, como son las ya mencionadas ramas del comercio o la Administración Pública, además de las actividades in-

mobiliarias (que pierden 22.400 puestos de trabajo, muy golpeadas por la Ley de Alquileres) o la fabricación de productos minerales no metálicos (que se dejan 20.200 puestos de trabajo, castigados por la subida de la energía).



# Los países de baja fiscalidad seducen a las

**MOVIMIENTOS DE CAPITALES/** Países como Reino Unido están endureciendo las normas fiscales para los extranjeros adinerados,

Emma Agyemang.

Financial Times

Los multimillonarios europeos están inquietos. En Reino Unido, la decisión del nuevo Gobierno laborista de suprimir un régimen fiscal para aquellas personas cuya residencia permanente está fuera del país, que beneficiaba a los extranjeros ricos, ha provocado —según informes— una avalancha de traslados.

En Francia, la falta de claridad política tras las elecciones anticipadas de julio, en las que emergió como bloque vencedor una alianza de partidos de izquierda, ha llevado a muchas grandes fortunas a hacer planes de contingencia para marcharse en caso de que se reinstaure un controvertido impuesto sobre el patrimonio.

Desde que en 2022 se modificó en Noruega el régimen tributario del patrimonio y las plusvalías, un flujo constante de millonarios y multimillonarios se ha trasladado a Suiza.

Nunca ha sido tan fácil para las grandes fortunas trasladarse. Por ello, se ha intensificado la competencia por atraer a las grandes fortunas por medio de ventajas fiscales y de la concesión de la nacionalidad o la residencia. Jurisdicciones más nuevas, como Dubái y Singapur, se están imponiendo a territorios tradicionales como Reino Unido, Suiza y Mónaco.

Antes de su abolición, decidida recientemente, el sistema británico para quienes tenían su residencia permanente fuera del país era el régimen fiscal privilegiado más antiguo del mundo, cuyas raíces se remontaban a la época colonial. Este sistema permitía a los extranjeros residentes en Reino Unido, pero domiciliados fuera del país, eludir el pago de los impuestos británicos sobre las rentas y plusvalías obtenidas en el extranjero durante un máximo de 15 años.

Sin embargo, en marzo, el anterior Gobierno conservador anunció su intención de sustituir ese régimen por un nuevo sistema de cuatro años. Su sucesor laborista ha indicado que, además, eliminará la posibilidad de que los no residentes puedan eximir de manera permanente del impuesto de sucesiones sus activos extranjeros mantenidos en fideicomiso.

El segundo régimen de privilegio fiscal más consolidado es el de Suiza, que existe desde hace más de un siglo. Se

**Fuga de capitales en Reino Unido al suprimir el privilegio fiscal de los ricos no residentes en el país**

**Dubái y Singapur se están imponiendo a refugios europeos como Mónaco, Suiza o Gran Bretaña**

trata de un sistema de tributación a tanto alzado o “pago fijo”, en virtud del cual las personas adineradas llegan a acuerdos a medida con las autoridades cantonales sobre los tipos impositivos que pagan. Las cifras nacionales más recientes muestran que más de 4.500 personas han tributado de este modo.

**Nuevos destinos**

Pero a lo largo de los últimos 20 años, varios competidores nuevos han introducido sistemas fiscales privilegiados diseñados expresamente para atraer a extranjeros ricos, como Chipre, España, Grecia, Italia, Malta y Portugal.

Más lejos, las ciudades Estado de Dubái y Singapur han estado compitiendo igualmente para atraer a los expatriados ricos con ofertas de bajos impuestos sobre la renta o el capital para las personas físicas o, en el caso de Dubái, con su eliminación total. Esto ha reforzado la tendencia de los millonarios y multimillonarios a cambiar de residencia, según un estudio de Henley & Partners, empresa de



Dubái ya compite en la atracción de los grandes millonarios con Reino Unido, Países Bajos, Suiza y Mónaco.

asesoramiento sobre migración internacional.

Esta empresa —que monitorea los movimientos entre países y ciudades de más de 150.000 personas con grandes patrimonios— prevé que en 2024 se trasladarán 128.000 millonarios, con lo que se superará el récord anterior de 120.000 registrado el año pasado.

Dominic Volek, responsable de clientes privados de Henley & Partners, se refiere a la gran migración millonaria como “heraldo” de profundos cambios en el panorama de la

riqueza mundial que podrían tener efectos significativos sobre los países que ésta abandone o adopte.

Los gobiernos valoran la riqueza y el consumo que aportan los ricos, pero también existe el riesgo de que las poblaciones locales reaccionen negativamente si la afluencia de extranjeros ricos hace subir los precios de la propiedad, ejerce presión sobre las infraestructuras públicas o provoca un exceso de gentrificación.

Sólo en el último año, tres de los regímenes de privilegio

fiscal más populares de Europa han endurecido sus ofertas en respuesta a la presión política. Además de la reforma del sistema de no residentes en Reino Unido, Portugal cerró su programa original de no residentes el año pasado, y en 2024 ha lanzado un nuevo sistema que no está disponible para aquellos cuyos ingresos proceden de pensiones.

Los países nórdicos se habían quejado de que el antiguo sistema atraía a los jubilados que, en consecuencia, dejaban de pagar impuestos en sus países de origen.

La semana pasada, Italia duplicó de repente, hasta 200.000 euros, un impuesto anual a tanto alzado sobre los ingresos extranjeros de nuevos residentes.

La principal motivación para desplegar la alfombra roja fiscal es la riqueza y el gasto que los superricos aportan a un país. Sin embargo, algunos países exigen también a los extranjeros ricos que paguen ciertos impuestos. A menudo, las cantidades pagadas no son insignificantes. Por ejemplo, las últimas cifras indican que 74.000 personas sin residencia permanente en el país pagaron 8.900 millones de libras en Reino Unido.

“El principal beneficio es que estas personas consumen más que la media”, afirma Sean Bray, responsable de

Política Europea de la Tax Foundation Europe. “Así que los gobiernos están dispuestos a ceder un poco en el impuesto sobre la renta para ganar más en el impuesto sobre el consumo”.

**Una competencia feroz**

Por su parte, los gestores de patrimonios advierten de que la competencia por atraer a emigrantes ricos que buscan evitar posibles gravámenes más elevados en otros lugares es especialmente feroz en estos momentos.

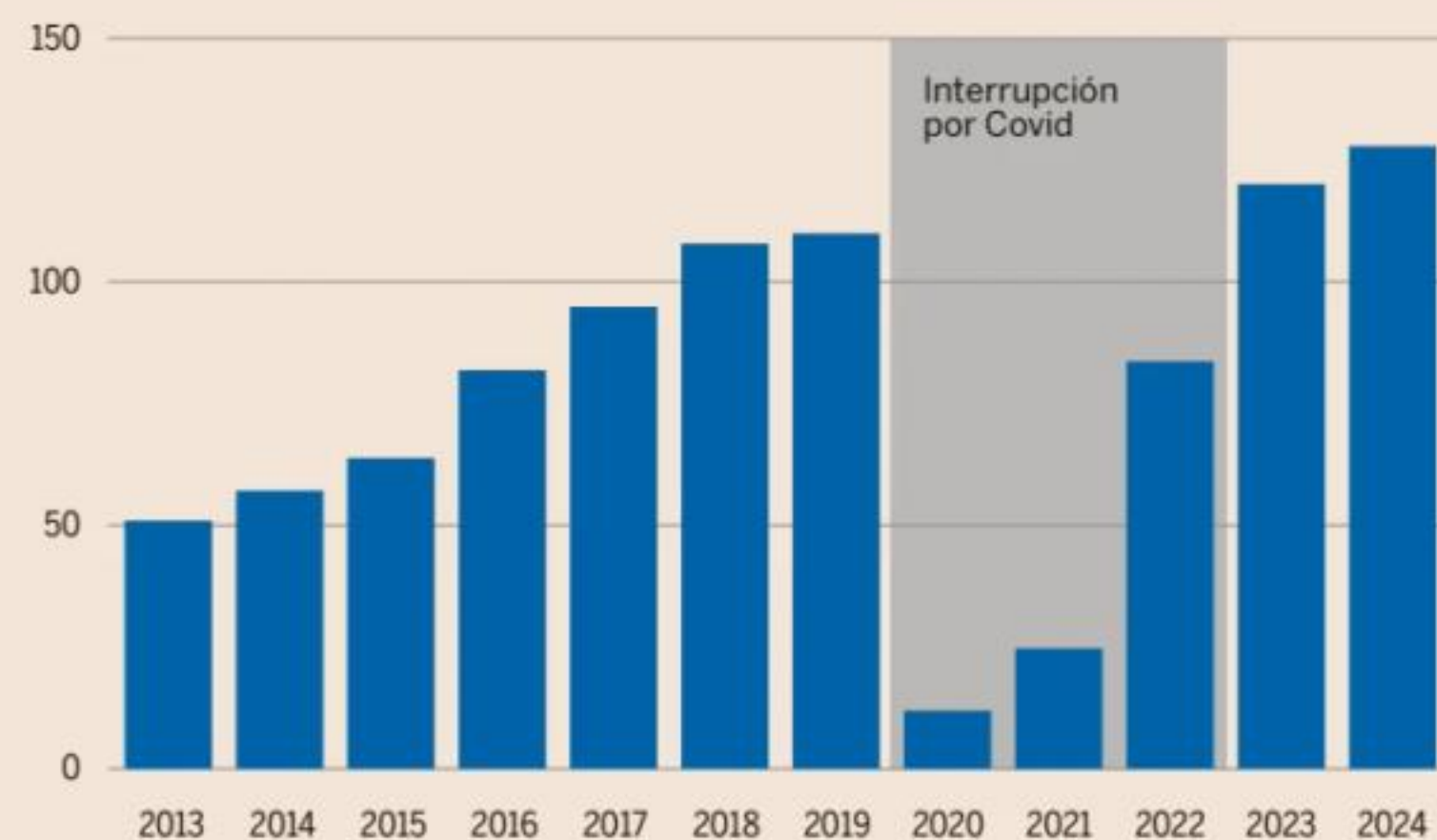
Los asesores de países como Emiratos Árabes Unidos, Italia y Suiza afirman haber recibido cada vez más consultas sobre posibles traslados por parte de personas que viven en Reino Unido, pero no tienen en ese país su residencia permanente.

Paul Donovan, economista jefe de UBS Global Wealth Management, añade que la migración de millonarios está siendo también impulsada por “las turbulencias estructurales que están sacudiendo a la riqueza mundial”; por ejemplo, el impacto de las sanciones que pesan sobre numerosos ricos rusos y el deseo de muchos empresarios de vivir más cerca del lugar donde se encuentran sus negocios.

El mes pasado, UBS publicó un informe en el que preveía que Reino Unido y Países

## LOS MILLONARIOS EMIGRAN CADA VEZ MÁS

Número de millonarios que han cambiado de país cada año (en miles).



Expansión

Fuente: Henley and Partners



# grandes fortunas

mientras otros compiten por ofrecerles un nuevo hogar.



Bajos serían los lugares que más millonarios perderían de aquí a 2028, con una caída del 17% y el 4%, respectivamente. Estos dos países contradicen la tendencia mundial, según la cual el número de millonarios aumentará en 52 de los 56 países analizados por el banco. Sus datos incluyen tanto a quienes se han hecho millonarios mediante la creación de riqueza como a aquellas personas que han emigrado.

Donovan afirma que esto se debe en parte a que en Reino Unido y Países Bajos había un número desproporcionadamente elevado de millonarios, habida cuenta del tamaño de sus economías. En consecuencia, cualquier turbulencia estructural que afectara a los millonarios nómadas tendría más probabilidades de tener un impacto desproporcionado en ambos países.

Otros apuntan a los cambios experimentados en el panorama financiero internacional durante los últimos 10 años, que han repercutido en la capacidad de las grandes fortunas de proteger su riqueza.

Las decisiones de reubicación no sólo tienen que ver con los tipos impositivos.

Emma Chamberlain, asesora sobre fiscalidad internacional de Pump Court Tax Chambers, residente en Reino Unido, afirma que también son importantes factores co-

mo la seguridad, la educación, la infraestructura empresarial, la estabilidad, la cultura y la comunidad, y que la gente suele trasladarse allí donde residen colegas, amistades o familiares.

Philippe Pulfer, que como socio del bufete suizo Walder Wyss ayuda a personas con grandes patrimonios a decidir dónde vivir, subraya que para muchos es muy importante la estabilidad económica y política.

“La tendencia que observamos es que las familias ya no son tan estáticas y pueden cambiar de lugar de residencia con más facilidad que en el pasado. Pero incluso en ese caso, les gusta la estabilidad”, afirma Pulfer. “Quieren trasladarse a un país que no esté sujeto a cambios políticos repentinos”.

La decisión de Reino Unido de retirarse de la UE fue uno de esos cambios. Según datos de Henley, el país sufrió una pérdida neta de 16.500 millonarios entre 2017 y 2023.

China está sufriendo también un éxodo de ciudadanos superricos a raíz de sus draconianas políticas de Covid cero y de la agenda de “prosperidad común” del presidente Xi Jinping para redistribuir la riqueza.

## Estabilidad fiscal

Bray se muestra de acuerdo en que “la estabilidad econó-

mica y la estabilidad fiscal” son muy apreciadas por las personas adineradas que desean trasladarse. Sin embargo, añade que, aunque la fiscalidad no sea el único factor determinante en sus decisiones, es sin duda un factor más importante que en el caso de los trabajadores con rentas bajas o medias.

Chamberlain añade que, hasta hace poco, los europeos que trabajaban en el sector del capital riesgo se inclinaban en Reino Unido y ahora se decantan por Italia, especialmente Milán, mientras que Dubái y, más recientemente, Singapur son lugares que suelen interesar más a los asiáticos.

Suiza “anecdóticamente parece ser más popular entre alemanes, nórdicos y franceses”, afirma Chamberlain. Una parte importante puede depender de si los hijos están todavía en la escuela o sus padres se han jubilado.

Peter Ferrigno, director de servicios fiscales de Henley & Partners, afirma que Chipre y Malta atraen porque no gravan los dividendos extranjeros. Asimismo, Ferrigno añade que para los europeos “que necesitan estar más cerca de sus mercados de origen”, Grecia e Italia siguen siendo populares por sus tipos impositivos máximos a tanto alzado. En Grecia, es de 100.000 euros al año, lo que resulta muy atractivo para quienes ganan más de 250.000 euros.

Giorgia Meloni, primera ministra italiana, afirma que la repentina decisión de su país de duplicar la cantidad de entrada a su régimen impositivo a tanto alzado se debe a que el Gobierno quería “mitigar una medida que parecía extremadamente generosa”.

Su Ejecutivo afirma también que el país quería evitar una carrera a la baja con otras naciones para intentar atraer a particulares y empresas mediante exenciones fiscales. En alusión a los elevados niveles de deuda soberana de Italia, el ministro de Economía, Giancarlo Giorgetti, afirma que “si se inicia esa competición, países como Italia —que tiene un espacio fiscal muy limitado— están inevitablemente destinados a perder”.

En Suiza, entre 2009 y 2012, algunos cantones votaron a favor de abolir el uso del sistema de pago fijo, entre ellos Zúrich. Los suizos vota-

## LOS LUGARES MÁS ATRACTIVOS PARA LOS MILLONARIOS



### Reino Unido

- **Número de millonarios:** 3,06 millones.
- **Porcentaje sobre la población:** 4,5%.
- **Fiscalidad a las rentas:** El impuesto a las rentas más altas llega al 45%, aunque en Escocia se eleva al 48%. Sin embargo, durante un máximo de 15 años, los ingresos en el extranjero pueden quedar libres de impuestos si permanecen en el exterior.
- **Fiscalidad a la riqueza:** Las ganancias de capital en el exterior también podrán estar exentas hasta 15 años si permanecen en el extranjero.

### Suiza

- **Número de millonarios:** 1,05 millones.
- **Porcentaje sobre la población:** 11,9%.
- **Fiscalidad a las rentas:** En muchos cantones existen impuestos de suma fija (*lump-sum*) para los no residentes, con una base imponible negociada individualmente.
- **Fiscalidad a la riqueza:** Aunque suelen haber tasas sobre la riqueza neta, los inmuebles o las donaciones, las ganancias por las ventas de activos privados suelen estar exentas.



### Italia

- **Número de millonarios:** 1,34 millones.
- **Porcentaje sobre la población:** 2,3%.
- **Fiscalidad a las rentas:** Tasa fija de 200.000 euros al año para las rentas de los residentes no italianos, durante un periodo máximo de 15 años.
- **Fiscalidad a la riqueza:** Quienes pagan dicha tasa fija de 200.000 euros están exentos en su mayoría de pagar impuestos sobre Donaciones y Sucesiones, así como tributos sobre el patrimonio de activos que posean en el exterior.

### Emiratos Árabes

- **Número de millonarios:** 202.000.
- **Porcentaje sobre la población:** 2,1%.
- **Fiscalidad a las rentas:** No se aplican impuestos sobre la renta a los individuos.
- **Fiscalidad a la riqueza:** No se aplican impuestos sobre el patrimonio de los individuos.



### Singapur

- **Número de millonarios:** 333.000.
- **Porcentaje sobre la población:** 5,6%.
- **Fiscalidad a las rentas:** El tipo máximo del impuesto sobre la renta es del 24%. Los ingresos obtenidos en el extranjero están en su mayoría libres de impuestos.
- **Fiscalidad a la riqueza:** No existen impuestos sobre las ganancias de capital (patrimonio) y tampoco sobre las herencias.

ron en un referéndum federal celebrado en 2014 a favor de mantener las normas de tributación a tanto alzado, pero hay debates en curso sobre si deben aumentarse los gravámenes, en concreto los impuestos de sucesiones, a los más ricos.

A escala mundial, los deba-

tes en el G20 se están centrande en si debería introducirse un impuesto mínimo mundial para los multimillonarios.

Volek afirma que la demanda de paraísos estables, acogedores y financieramente indulgentes por parte de las grandes fortunas sigue

siendo tan alta como siempre y que muchas jurisdicciones están dispuestas a satisfacerla. Sin embargo, Saint-Amans, antiguo miembro de la OCDE, cree que, aunque la competencia fiscal entre países sigue siendo “feroz”, probablemente esté alcanzando su punto álgido.



# Harris será designada esta semana candidata por el Partido Demócrata

**CONVENCIÓN DEMÓCRATA/** Entre hoy y el jueves los Demócratas ofrecerán su respaldo unánime a la actual vicepresidenta de Estados Unidos, que se medirá en las urnas contra Trump el próximo noviembre.

A.Ormaetxea. Madrid

La Convención Nacional Demócrata arranca hoy en Chicago después de unas semanas caóticas en las que el partido se vio forzado a cambiar a su candidato, Joe Biden, y reemplazarlo por la vicepresidenta, Kamala Harris. La candidata asume la responsabilidad de enfrentarse en las urnas contra el expresidente, Donald Trump, cuando quedan ya menos de tres meses de campaña.

El clima en el seno de la formación demócrata es de optimismo; las últimas encuestas demuestran que Harris tiene opciones de ganar y tanto los pesos pesados del partido como los donantes se han volcado con ella.

Aunque no se ha publicado el programa completo del evento, está previsto que tomen la palabra la propia Harris; su compañero de candidatura, el gobernador de Minnesota Tim Walz; Biden; los expresidentes Barack Obama y Bill Clinton; la candidata de 2016 Hillary Clinton, y la ex primera dama Michelle Obama. Todos ellos hablarán por la noche, en horario de máxima audiencia.

Los acontecimientos se transmitirán en vivo en más de una docena de platafor-



La vicepresidenta de Estados Unidos, Kamala Harris.

mas, incluido el sitio web de la convención y en la red social X. Por primera vez en la historia de la convención, dicen los organizadores, también se emitirán transmisiones verticales en TikTok, Instagram y YouTube.

Los demócratas se reunirán en el United Center, sede de los Chicago Bulls de la NBA y los Chicago Blackhawks de la NHL. Otras ins-

talaciones, como el Centro de Convenciones McCormick Place, albergarán espacios para eventos y sesiones informativas para los medios, reuniones de caucus de los delegados y otros encuentros.

Illinois es un estado demócrata confiable en lo que respecta a las elecciones presidenciales, ya que ha votado por el candidato demócrata

en todas las convocatorias electorales desde 1992.

## Debates

Se espera que Harris acepte su nominación el jueves por la noche, como es tradición. Walz aceptará su nominación como su compañero de fórmula el miércoles por la noche. Dada la naturaleza sin precedentes de cómo se ha desarrollado este año de cam-

## En el evento hablarán Harris, Walz y los expresidentes Obama y Clinton

paña, gran parte de lo que harán los candidatos principales será presentarse a una audiencia nacional. Harris comenzó la suya propia para la presidencia hace sólo cuatro semanas y eligió a Walz apenas dos semanas después de eso.

El 10 de septiembre, menos de tres semanas después de que concluya la convención demócrata, Harris y Trump tienen previsto un debate televisado por ABC News. Walz y Vance tienen un debate programado para el 1 de octubre, y es posible que se programen más debates presidenciales y vicepresidenciales.

El candidato republicano, por su parte, sigue adelante con su campaña y, durante un acto político el sábado en el noreste de Pensilvania, se desvió repetidamente de un discurso sobre la economía para lanzar ataques personales contra Harris, incluso asegurando tres veces que era más guapo que la vicepresidenta.

La Llave / Página 2

La oposición venezolana califica de "hito" la protesta contra Maduro

Expansión. Madrid

La líder opositora de Venezuela María Corina Machado aseguró ayer que la manifestación mundial del sábado en defensa del considerado triunfo de Edmundo González Urrutia, abanderado de la mayor coalición antichavista, marcó "un hito fundamental" y "una gran victoria" para la "lucha" contra el resultado oficial de las presidenciales, que dio como ganador al mandatario Nicolás Maduro. "Demostramos que Venezuela está unida en nación. [...]. No hay distancia, ni tiempo que ya nos pueda separar. Demostramos que la libertad de Venezuela es una causa mundial", expresó Machado en X.

Asimismo, reconoció que "ciudadanos de todo el mundo" han asumido la "trascendencia" de la "lucha" del antichavismo, luego de que se registraran manifestaciones en más de 350 ciudades de "cinco continentes", donde venezolanos exigieron el respeto a la "victoria" de González Urrutia, la liberación de los presos políticos y la publicación de las actas electorales.

El chavismo también convocó el sábado a sus simpatizantes de toda Venezuela a celebrar la "victoria" de Maduro, quien dijo que se registraron más de un centenar de movilizaciones a su favor en todo el mundo.

# El peor momento para encarecer el despido



## LA ESQUINA

Miguel Valverde

mvalverde@expansion.com

@MiguelValverde4

Los últimos balances del mercado de trabajo muestran una evolución muy positiva, tanto del empleo como del paro. La Encuesta de Población Activa (EPA) del segundo trimestre mostró un fortalecimiento muy importante de la ocupación. Entre abril y junio se generaron 435.000 puestos de trabajo, de los que 428.000 se debieron a las empresas. Este dato es muy relevante pues muestra que el sector privado tiene confianza en la fortaleza de la economía. Los últimos datos avanzan un crecimiento interanual del Producto Interior Bruto (PIB) superior al 2,5%, y en el último año, la actividad ha generado 428.000 empleos.

Como consecuencia de todo ello, en estos momentos la ocupación se acerca a los 21,7 millones de trabajadores, que es una cifra histórica en las series de la EPA. Jamás hubo tanto empleo en España, y aun así no llega a los 24,5

millones de personas que componen la población activa: la que trabaja y busca empleo activamente. En todo caso, la ocupación registra un nivel extraordinario, que permite rebajar el desempleo a 2.755.300 personas, en el informe de la EPA, con una tasa de paro del 11,27% de la población activa. Es un nivel de desempleo que nos lleva a 2008, el segundo año de la depresión financiera.

Es más, diez comunidades autónomas tienen una tasa de paro por debajo del 10% de la población activa: de menor a mayor: Navarra, Baleares, País Vasco, Aragón, Cantabria, Madrid, La Rioja, Cataluña, Galicia y Castilla y León. Es verdad que no se puede ignorar que en algunas regiones el descenso del paro también se debe a que falta población en edad de trabajar, debido al envejecimiento y a la emigración.

**La vicepresidenta de Trabajo, Yolanda Díaz, quiere encarecer el despido cuando la creación de empleo está batiendo récords**

Sin embargo, también es verdad que, en muchas partes de España, las compañías tienen problemas para encontrar trabajadores. Incluso, resolver este obstáculo para las empresas debería ser el principal objetivo del Gobierno, en lugar de enredarse en encarecer la indemnización del despido.

La vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, ha convertido este tema en una causa teológica, en un desiderátum de la legislatura. Díaz sostiene que la actual cuantía tasada de la compensación para el trabajador no sirve de escarmiento al empresario, para que sea ésta la última medida que pueda tomar ante una situación de dificultad, ni en consecuencia resulta reparadora para el trabajador ante los daños causados. Es decir que el despido en España es barato para las empresas.

Hay que recordar que la indemnización para el empleado por despido procedente es de veinte días de salario por año de trabajo, hasta una cuantía máxima equivalente a un año de trabajo. El despido improcedente supone 33 días de salario por año de servicio en la empresa, hasta una cuantía máxima de dos años de

retribución. Esta figura es la que quiere encarecer Díaz, con el apoyo de los sindicatos y el reciente dictamen del Consejo de Europa, que a su vez apoya las tesis de la vicepresidenta y de CCOO y UGT: la indemnización para el trabajador debe tener en cuenta las circunstancias personales de este y la alteración de las mismas por la extinción de su contrato. Puede ser una casuística indefinida, que obligará a una regulación muy pormenorizada. Y, además, el objetivo de la vicepresidenta es que, en ningún momento, el empresario pueda saber lo que va a costar el despido del trabajador, en el caso de que eso ocurra. Ahora, más o menos, el litigio suele resolverse en torno a las mismas cuantías de compensación. Es un error crear incertidumbre en la contratación de las empresas, que son las principales creadoras de empleo. Y el error es más grande cuando la ocupación crece a un ritmo extraordinario. Máxime, cuando como adelantó EXPANSIÓN el pasado día 16, el Gobierno ha decidido subvencionar el despido de indefinidos a las comunidades autónomas y ayuntamientos para fomentar el empleo estable.



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo

CUADROS

IBEX

Semana 12-08-2024 al 16-08-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		Año ant.	DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector	
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo		Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER								
																		Año act.	Año sig.	Valor contable						
Acciona	118,900	2,77	118,900 V	116,000 L	48.564	126,105 En	96,039 Fe	106.389	0,50	195,323 Ag22	16,779 My00	4,51	Jl-23 A	4,51	Jl-24 A	4,89	4,15	-10,80	-7,14	54.856.653	6.522	15,10	13,46	1,14	ANA	CON
Acciona Ener	20,360	0,79	20,520 M	20,140 L	274.264	26,545 En	18,322 Ab	452.317	0,36	41,736 Ag22	18,322 Ab24	0,70	Jn-23 U	0,70	Jn-24 U	0,49	2,40	-27,49	-25,76	324.761.830	6.612	16,65	17,86	1,03	ANE	ENR
Acerinox	9,105	-0,44	9,155 L	9,035 X	440.951	10,234 Fe	8,960 Aq	676.441	0,64	10,707 En22	2,155 En99	0,60	En-24 A	0,31	Jl-24 C	0,31	6,81	-14,55	-8,73	270.546.193	2.463	7,55	6,19	0,97	ACX	MET
ACS	40,340	3,65	40,340 V	38,940 L	282.443	41,260 Jl	34,291 En	512.762	0,48	41,260 Jl24	1,866 Fe00	1,96	Fe-24 C	0,46	Jl-24 A	1,56	5,00	0,45	10,46	271.664.594	10.959	15,94	14,10	1,91	ACS	CON
Aena	174,600	1,04	175,800 M	173,300 L	130.191	193,700 Jl	153,071 En	142.232	0,24	193,700 Jl24	47,372 Fe15	4,75	My-23 A	4,75	My-24 A	7,66	4,38	6,40	11,07	150.000.000	26.190	15,23	14,22	3,24	AENA	TRS
Amadeus	57,860	1,87	57,860 V	56,700 L	258.983	67,268 Jn	53,684 Fe	613.037	0,35	77,588 Oc18	8,630 My10	0,74	Jn-24 A	0,80	Jl-24 C	0,80	3,53	-10,82	-7,68	450.499.205	26.066	20,03	17,91	4,66	AMS	TUR
ArceflorMittal	20,220	0,80	20,220 V	19,710 X	152.099	26,284 Fe	19,060 Aq	241.052	0,07	120,588 Jn08	5,836 Fe16	0,35	Di-23 A	0,17	Jn-24 A	0,20	1,86	-21,22	-20,45	877.809.772	17.749	4,68	3,99	0,34	MTS	MET
B. Sabadell	1,859	4,44	1,859 V	1,788 L	7.697.115	2,038 Jl	1,089 Fe	24.892.736	1,17	3,749 Fe07	0,228 Oc20	0,03	Di-23 A	0,03	Ab-24 C	0,03	3,25	67,03	69,72	5.440.221.447	10.113	7,51	8,45	0,54	SAB	BCO
B. Santander	4,228	3,15	4,228 V	4,089 L	13.234.140	4,878 My	3,502 En	31.138.110	0,51	5,089 Di07	1,299 Se20	0,14	No-23 A	0,08	My-24 C	0,10	4,17	11,87	14,38	15.494.273.572	65.510	5,98	5,64	0,69	SAN	BCO
Bankinter	7,674	5,35	7,674 V	7,294 L	1.447.097	8,292 Jl	5,361 Fe	2.812.491	0,80	8,292 Jl24	0,667 Jl12	0,43	Mz-24 A	0,11	Jn-24 A	0,11	6,46	32,40	36,23	898.866.154	6.898	7,75	8,57	1,15	BKT	BCO
BBVA	9,232	3,75	9,232 V	8,924 L	4.266.770	10,985 Ab	7,713 En	10.837.015	0,48	10,985 Ab24	1,765 Se20	0,47	Oc-23 A	0,16	Ab-24 C	0,39	5,99	12,23	16,97	5.763.285.465	53.207	6,52	6,55	1,07	BBVA	BCO
CaixaBank	5,282	6,64	5,286 J	4,979 L	6.007.434	5,558 Jl	3,519 En	11.093.544	0,39	5,558 Jl24	0,898 Mz09	0,23	Ab-23 A	0,23	Ab-24 A	0,39	7,41	41,76	52,28	7.268.087.682	38.390	7,68	8,38	0,96	CABK	BCO
Celtnex Telecom	34,010	-1,08	34,450 M	33,970 J	747.370	35,809 En	29,601 Ab	1.148.577	0,43	60,876 Ag21	9,438 No16	--	No-18 A	0,05	No-21 A	0,03	--	-4,63	-4,58	679.327.724	23.104	--	--	--	CLNX	TEL
Colonial	5,415	--	5,475 J	5,365 L	544.921	6,220 En	4,681 Mz	1.066.147	0,44	1,052 Di06	1,234 Jl12	0,20	Jn-24 C	0,01	Jn-24 A	0,27	5,08	-17,33	-13,08	627.344.687	3.397	16,92	15,93	0,60	COL	INM
Enagás	13,620	0,59	13,710 X	13,540 L	453.752	14,713 En	12,041 Mz	1.064.195	1,04	16,891 Fe20	1,474 Se02	1,73	Di-23 A	0,70	Jl-24 C	1,04	12,82	-10,78	-3,94	261.990.074	3.568	13,49	15,30	1,26	ENG	ENE
Endesa	18,210	2,45	18,225 M	17,920 L	594.330	19,279 En	15,555 Mz	1.202.609	0,29	19,279 En24	1,006 Se02	1,59	En-24 A	0,50	Jl-24 C	0,50	5,51	-1,35	4,06	1.058.752.117	19.280	11,31	10,56	2,56	ELE	ENE
Ferrovial Se	36,360	1,62	36,700 J	35,780 L	614.135	38,740 Jl	33,220 Ab	926.229	0,32	38,740 Jl24	27,350 Oc23	0,43	--	--	No-23 R	0,43	1,17	10,12	10,12	745.408.147	27.103	--	--	--	FER	ATP
Fluidra	21,780	2,06	21,780 V	21,280 L	146.519	23,965 My	18,028 En	315.476	0,41	34,031 Oc21	1,429 Di11	0,70	Di-23 R	0,35	Jl-24 A	0,30	2,99	15,54	17,14	195.629.070	4.261	18,94	16,01	2,25	FDR	ING
Grifols*	8,480	-3,31	8,728 L	8,214 J	1.631.155	14,940 En	6,898 Mz	2.673.758	1,61	33,423 Fe20	1,894 My06	--	Oc-20 C	0,16	Jn-21 R	0,36	--	-45,13	-45,13	426.129.798	5.319	10,34	7,85	0,78	GRF	FAR
IAG	2,000	2,67	2,000 V	1,949 L	4.603.116	2,166 My	1,656 En	10.097.449	0,52	5,223 En20	0,787 No11	--	Jl-19 C	0,17	Di-19 A	0,15	--	12,30	12,30	4.971.476.010	9.943	4,44	3,96	1,47	IAG	TRS
Iberdrola	12,350	2,28	12,350 V	12,105 L	5.573.834	12,350 Ag	10,181 Fe	9.097.538	0,37	12,350 Ag24	0,981 Oc02	0,19	En-24 A	0,20	Jl-24 C	0,35	4,48	4,04	13,36	6.364.251.000	78.598	15,83	14,88	1,51	IBE	ENE
Inditex	46,590	5,36	46,590 V	44,250 L	1.069.681	47,430 Jn	36,981 En	2.001.204	0,16	47,430 Jn24	1,821 Se01	1,20	No-23 C	0,20	My-24 A	0,77	3,02	18,16	20,11	3.116.652.000	145.205	26,93	24,52	7,00	ITX	TEX
Indra	16,520	-1,14	16,610 L	16,450 M	524.706	21,475 Jn	13,747 En	421.802	0,61	21,475 Jn24	2,683 My99	0,25	Jl-23 A	0,25	Jl-24 A	0,25	1,51	18,00	19,79	176.654.402	2.918	11,09	9,86	2,43	IDR	ELE
Logista	27,200	1,87	27,200 V	26,720 L	93.495	27,860 Jl	23,572 En	153.542	0,30	27,860 Jl24	7,714 Oc14	1,44	Ag-23 A	0,49	Fe-24 C	1,36	6,82	11,11	16,67	132.750.000	3.611	10,97	11,06	5,35	LOG	TRS
Mapfre	2,222	4,12	2,222 V	2,134 L	1.130.131	2,285 Ab	1,848 Fe	2.381.610	0,20	2,285 Ab24	0,271 Jl00	0,15	No-23 R	0,06	My-24 C	0,09	6,81	14,36	19,01	3.079.553.273	6.843	7,66	7,35	0,81	MAP	SEG
Merlin Properties	10,620	2,71	10,620 V	10,360 L	472.574	11,220 Jn	8,568 Fe	757.143	0,34	11,220 Jn24	4,481 Oc20	0,44	Di-23 A	0,20	Jn-24 C	0,01	1,97	5,57	5,65	563.724.899	5.987	17,88	15,85	0,75	MIRL	INM
Naturgy	22,860	3,16	22,860 V	22,240 L	324.339	26,653 En	19,161 Mz	600.088	0,16	27,669 Ag22	3,535 Ma09	1,00	No-23 A	0,50	Ab-24 C	0,40	3,98	-15,33	-13,85	969.613.801	22.165	13,45	14,15	2,42	NTGY	ENE
Puig Brands B**	23,760	2,11	23,760 V	22,820 L	343.273	27,600 Jn	22,820 Ag	613.657	0,08	27,600 Jn24	22,820 Ag24	--	--	--	--	--	--	--	--	568.187.026	13.500	--	--	--	PUIG	TEX
Redeia	16,730	2,58	16,750 X	16,410 L	582.254	16,840 Ag	13,787 Fe	992.081	0,47	17,604 Ag22	0,482 Fe00	1,00	En-24 A	0,27	Jl-24 C	0,73	5,98	12,21	18,91	541.080.000	9.052	17,99	17,61	1,66	RED	ENE
Repsol	12,785	0,87	12,820 J	12,680 X	2.526.494	15,633 Ab	12,355 Ag	3.550.544	0,75	15,633 Ab24	3,373 Jn02	0,70	En-24 A	0,03	Jl-24 C	0,50	7,02	-4,94	1,75	1.217.396.053	15.564	4,07	4,41	0,64	REP	PET
ROVI	76,200	-0,59	76,300 M	75,000 X	52.092	90,322 My	59,968 En	75.610	0,36	90,322 My24	2,970 Ma09	1,29	Jl-23 U	1,29	Jl-24 A	1,10	1,46	26,58	28,41	54.016.157	4.116	24,04	19,74	6,67	ROVI	FAR
Sacyr	3,134	2,28	3,134 V	3,090 L	1.771.103	3,748 My	2,954 Mz	1.842.323	0,62	27,930 No06	0,675 Jl12	0,14	Jl-23 C	0,08	En-24 R	0,06	1,99	0,26	4,27	762.286.580	2.389	13,06	11,72	1,99	SCYR	CON
Solaria	11,080	1,74	11,190 M	11,050 L	266.238	17,870 En	9,430 Ab	779.394	1,60	30,940 En21	0,300 My12	--	My-11 A	0,02	Oc-11 A	0,02	--	-40,46	-40,46	124.950.876	1.384	14,21	11,60	2,02	SLR	ENE
Telefónica	4,083	1,39	4,083 V	4,032 L	5.154.059	4,294 Jn	3,425 Fe	11.115.429	0,50	8,338 Ma20	1,906 Oc02	0,30	Di-23 R	0,15	Jn-24 R	0,15	7,39	15,53	19,78	5.670.161.554	23.151	13,17	12,37	0,99	TEF	TEL
Unicaja Banco	1,206	3,97	1,206 V	1,150 L	2.945.650	1,374 Jl	0,803 En	7.198.116	0,69	1,377 My18	0,369 My20	0,05	Ab-23 A	0,05	Ab-24 A	0,05	4,15	35,51	41,09	2.654.833.479	3.202	6,55	7,09	0,45	UNI	BCO

(\*) Datos de las acciones ordinarias de Grifols, a excepción de la capitalización. Ésta corresponde a la suma de las acciones ordinarias y las acciones preferentes. (\*\*) Los datos del número de acciones y capitalización de Puig Brands B corresponden a la suma de la serie A y la serie B.

RESTO DE MERCADO CONTINUO

Semana 12-08-2024 al 16-08-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector			
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.			Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER Año act.	Año sig.	Valor contable					
Adolfo Domínguez	4,950	2,70	5,180 L	4,950 V	5.123	5,900 My	4,380 Mz	2.533	0,07	48,819 No06	3,050 Jl16	--	Jl-09 U	0,15	Jl-10 U	0,07	--	-1,00	-1,00	9.276.108	46	35,36	21,52	--	ADZ	TEXT	
Aedas Homes	23,850	1,49	23,850 V	23,400 X	17.747	23,850 Aq	14,455 En	25.741	0,14	23,850 Aq24	6,608 Mz20	2,15	Mz-24 A	2,25	Aq-24 C	0,24	10,51	30,90	50,66	46.806.537	1.116	9,96	11,75	0,81	AEDAS	INIM	
Airbus SE	137,100	1,83	137,100 V	134,640 X	1.208	168,784 Mz	127,900 Jn	3.730	0,00	168,784 Mz24	5,032 Mz03	1,80	Ab-24 U	1,80	Ab-24 E	1,00	2,06	-2,32	-0,33	792.283.683	108.622	20,46	16,64	6,05	AIR	AER	
Airtificial	0,124	-1,90	0,126 J	0,124 V	462.024	0,166 En	0,118 Aq	4.165.981	0,80	2,258 Fe07	0,046 Mz20	--	Jl-06 C	0,01	Jl-07 U	0,01	--	-4,03	-4,03	1.333.578.137	165	--	--	--	AI	ING	
Alantra Part	8,100	=	8,100 V	7,860 L	4.982	9,616 En	7,860 Aq	9.531	0,06	15,201 Ab22	1,123 Jn12	0,50	My-23 C	0,50	My-24 A	0,08	0,99	-4,03	-3,08	38.631.404	313	8,58	8,55	0,25	ALNT	CAR	
Alba	51,500	3,10	51,500 V	50,100 L	20.717	51,591 Jn	46,088 Ab	6.715	0,03	53,251 Jn22	10,366 Mx03	0,96	Jl-23 R	0,96	Jn-24 R	0,96	1,87	7,29	9,29	60.305.186	3.106	14,84	13,96	0,58	ALB	CAR	
Almirall	8,820	-1,73	8,920 L	8,820 V	73.625	9,950 Jn	7,758 Fe	209.297	0,25	16,550 Aq15	3,392 Oc08	0,18	My-23 A	0,18	Jn-24 A	0,18	2,07	4,69	9,22	213.468.718	1.883	58,80	23,21	1,12	ALM	FAR	
Amper	0,098	3,93	0,098 V	0,095 X	535.681	0,124 My	0,072 Mz	3.255.166	0,56	2,301 J87	0,044 En15	--	Jn-08 U	0,13	Jl-09 U	0,15	--	16,99	16,99	1.496.663.032	146	19,56	19,56	--	AMP	MET	
Amrest Holdings	5,540	2,59	5,540 V	5,360 L	2.729	6,590 Fe	5,270 Aq	3.398	0,00	11,600 Mz19	2,900 Oc20	--	--	--	--	--	--	-10,21	-10,21	219.554.183	1.216	--	--	--	EAT	MET	
Aperam	24,960	-2,15	24,960 V	24,703 L	1.020	31.339 Fe	23,464 Jn	1.996	0,01	49,065 En22	5,746 Jl13	1,70	Di-23 A	0,43	Jn-24 A	0,43	5,12	-24,32	-23,03	79.996.280	1.997	--	--	--	APAM	MET	
Applus Services	12,740	-0,62	12,740 V	12,680 M	6.436	13,080 Jn	10,050 En	191.280	0,34	14,684 Jn14	3,942 Mz20	0,16	Jl-22 A	0,15	Jl-23 U	0,16	--	27,40	27,40	143.018.430	1.822	12,37	11,58	2,32	APPS	ING	
Arima	8,400	=	8,420 J	8,380 M	8.798	8,480 Jl	6,020 My	19.893	0,18	13,100 Fe20	6,020 My24	--	--	--	--	--	--	32,28	32,28	28.429.376	239	--	--	--	ARM	INIM	
Atresmedia	4,490	0,67	4,495 J	4,440 M	87.145	5,104 Jn	3,380 Fe	272.122	0,31	8,030 Jl15	1,132 Mx09	0,40	Di-23 A	0,18	Jn-24 C	0,24	9,34	24,93	31,61	225.732.800	1.014	8,80	8,65	1,28	AZM	PUB	
Aty Health	3,200	5,26	3,200 V	3,040 X	6.286	4,210 My	2,790 Ab	36.981	0,12	11,290 Aq21	1,293 Aq17	--	--	--	--	--	--	-12,81	-12,81	76.014.193	243	--	26,67	0,69	ATRY	SER	
Audax Renovables	1,888	5,01	1,888 V	1,816 L	144.430	1,986 Jn	1,244 En	296.859	0,17	9,443 J007	0,267 Ab13	--	Jl-10 U	0,01	Jl-21 A	0,02	--	45,23	45,23	453.430.779	856	23,60	20,98	3,42	ADX	ENR	
Azkoyn	6,500	1,25	6,500 V	6,380 J	878	6,536 Jl	5,567 Fe	7.997	0,08	9,678 En99	0,703 Di11	0,18	Jl-23 A	0,18	Jl-24 A	0,36	5,63	2,20	7,85	24.450.000	159	30,95	38,42	0,57	AZK	FAB	
Berkeley Energia	0,187	-4,87	0,195 L	0,187 V	613.443	0,261 My	0,164 Mz	2.230.787	1,28	3,270 Aq18	0,072 Mx20	--	--	--	--	--	--	7,21	7,21	445.796.715	84	--	--	--	BKY	ENE	
Bodegas Riojanas	4,000	0,50	4,000 V	3,900 M	1.198	4,760 En	3,780 Jn	2.204	0,11	10,525 Mx98	2,408 No20	0,10	Jl-22 A	0,10	Se-23 A	0,10	2,41	-13,42	-13,42	5.057.310	20	--	--	--	RIO	ALI	
Borges Agri(F)	2,820	=	2,820 V	2,820 V	1.249	2,900 Aq	2,480 Mz	1.187	0,01	7,786 Aq17	2,379 Jl17	--	--	--	--	--	--	9,30	9,30	23.140.460	65	--	--	--	BAIN	ALI	
C. A. F.	33,700	-0,15	33,850 L	33,550 X	10.089	36,500 Jl	30,144 En	29.781	0,22	39,487 Jl19	1,033 Fe00	0,86	Jl-23 U	0,86	Jl-24 U	1,11	3,29	3,37	6,78	34.280.750	1.155	10,60	8,55	1,19	CAF	FAB	
CAM	1,340	=	1,340 V	1,340 V	--	1,340 Aq	1,340 Aq	--	--	7,370 No11	0,880 No11	--	Di-09 A	0,07	Jn-10 C	0,09	--	0,00	--	50.000.000	67	--	--	--	CAM	BCC	
Ceasa	5,800	=	5,800 V	5,800 V	833	6,477 Mz	5,703 My	1.142	0,01	8,468 Aq16	1,834 Jn99	0,25	Jn-23 E	0,25	Jl-24 E	0,22	3,79	-3,33	0,33	23.253.800	135	--	--	--	CEV	INIM	
Cie Automotive	25,900	-0,38	26,000 X	25,800 L	24.609	27,819 Jn	23,592 En	42.748	0,09	27,932 J23	0,604 Oc02	0,83	En-24 A	0,45	Jl-24 C	0,45	3,47	0,70	4,20	122.550.000	3.174	9,02	8,33	1,87	CIE	MET	
Cleop	1,150	=	1,150 V	1,150 V	6.500	1,150 Aq	1,150 Aq	6.500	0,17	25,188 Fe07	1,030 Jn12	--	Jn-07 U	0,07	Jn-08 U	0,09	--	0,00	--	9.843.618	11	--	--	--	CLEO	COM	
Clinica Baviera	29,700	3,48	29,700 V	28,700 X	1.755	30,400 Jl	21,919 En	2.659	0,04	30,400 J24	2,332 Di12	0,80	Jn-23 C	0,80	Jl-24 A	1,57	5,41	29,13	35,96	16.307.580	484	15,88	--	--	CBAV	SER	
Coca-Cola Europ	69,100	3,44	69,100 V	66,800 L	773	70,900 Jn	58,789 En	1.155	0,00	70,900 Jn24	23,289 Di16	1,84	Di-23 A	1,17	My-24 A	0,74	2,76	14,40	15,63	460.371.583	31.812	17,49	16,18	3,49	CCEP	ALI	
Deoleo	0,222	-1,77	0,224 J	0,222 V	117.049	0,243 My	0,192 Mz	436.155	0,22	58,123 Ab07	0,123 Fe20	--	Jl-07 U	0,02	Jn-08 U	0,04	--	-2,63	-2,63	500.000.004	111	--	--	--	OLE	ALI	
Desa	13,200	=	13,200 V	13,200 V	20	13,200 Aq	11,632 En	231	0,03	14,383 J23	6,312 Ab17	0,84	My-24 A	0,28	Jn-24 A	0,28	8,51	10,00	17,02	1.788.176	24	--	--	--	DES	FAB	
Dia	0,013	1,59	0,013 V	0,013 L	2.475.521	0,014 My	0,012 Fe	14.284.103	0,06	0,852 Ab15	0,011 Mz22	--	Jl-17 U	0,21	Jl-18 U	0,18	--	8,47	8,47	58.065.534.079	743	--	--	--	DIA	ALI	
Duro Felguera	0,547	2,24	0,547 V	0,530 X	31.958	0,687 En	0,518 Aq	121.501	0,14	29,280 Se13	0,161 Mx20	--	Jl-15 C	0,04	Se-15 A	0,02	--	-16,10	-76,07	215.179.431	118	--	--	--	MDF	ING	
Euro Foods	15,740	1,81	15,740 V	15,500 X	34.595	16,020 Jl	14,222 Fe	68.589	0,11	16,595 Di20	2,848 Fe03	0,57	Ab-24 A	0,22	Jn-24 A	0,22	4,06	1,42	4,25	153.865.392	2.422	12,90	12,59	1,05	EBRO	ALI	
Ecoener	3,860	1,58	3,860 V	3,780 L	2.527	4,290 En	3,400 Mz	15.629	0,07	6,500 J122	3,070 Oc23	--	--	--	--	--	--	-8,96	-8,96	56.949.150	220	--	--	--	ENER	ENR	
Edreams Odigeo	6,650	4,23	6,650 V	6,510 X	32.082	7,540 En	6,040 Ab	71.355	0,14	11,400 Ab14	1,023 Oc14	--	--	--	--	--	--	-13,30	-13,30	127.605.059	849	--	13,85	3,10	EDR	TUR	
Elector	19,220	-2,04	19,220 L	19,220 V	19.761	20,842 My	17,499 Fe	34.133	0,10	20,842 My24	1,198 No02	0,37	My-23 C	0,37	Jn-24 C	0,40	2,04	-1,69	0,35	87.000.000	1.672	15,56	13,83	0,86	ENO	FAB	
Ence	3,098	1,44	3,118 J	3,074 L	197.069	3,498 Jn	2,620 En	560.972	0,58	6,479 Oc18	0,660 Mx09	0,58	My-23 C	0,29	Aq-24 A	0,11	3,43	9,39	13,17	246.272.500	763	15,49	14,08	1,33	ENC	PAP	
Eros	3,800	-1,43	3,830 J	3,790 M	6.328	3,940 Jl	2,225 Fe	111.005	0,31	192,403 Se87	0,302 Jn13	0,15	Jn-23 C	0,15	Jl-24 A	0,10	2,51	43,94	47,58	91.436.199	347	14,62	9,74	--	ECR	QUI	
Exentis	0,170	-2,86	0,175 L	0,167 X	1.454.414	0,216 En	0,089 En	5.464.347	1,26	55,529 Aq98	0,040 Oc22	--	Ab-91 C	--	Ab-92 U	--	--	90,16	90,16	614.834.500	105	--	--	--	EZE	TEL	
Faes	3,625	3,13	3,630 J	3,585 L	99.710	3,683 My	2,841 Mz	193.087	0,16	6,327 Ab07	0,642 My12	0,16	En-24 A	0,04	Jl-24 C	0,12	4,27	14,72	19,62	316.223.938	1.146	12,95	12,50	1,37	FAE	FAR	
FCC	12,800	4,92	12,860 J	12,340 L	12.611	14,519 Jn	11,386 Fe	30.000	0,02	32,185 Fe07	3,700 Ab13	--	Jl-22 A	0,40	Jl-24 A	0,65	5,05	-12,09	-3,16	454.878.132	5.822	11,85	11,33	1,37	FCC	CON	
Gam	1,280	=	1,280 V	1,280 V	848	1,485 My	1,210 En	18.350	0,05	199,158 J07	0,832 Se20	--	--	--	--	--	--	8,47	8,47	94.608.106	121	7,11	--	--	0,95	GAM	ING
Gestamp	2,560	0,99	2,560 V	2,510 X	216.072	3,393 En	2,510 Aq	424.129	0,19	6,315 Jn18	1,798 J120	0,14	En-24 A	0,07	Jl-24 C	0,08	5,78	-27,02	-22,83	575.514.360	1.473	4,55	3,95	0,69	GEST	FAB	
Global Dominion	2,800	1,82	2,815 J	2,735 L	81.189	3,505 My	2,735 Aq	112.189	0,18	4,758 Jn18	1,981 Jn16	0,10	Jl-23 U	0,10	Jl-24 R	0,10	3,47	-16,67	-13,76	160.701.777	450	8,89	7,57	1,41	DOM	TEL	
Grenergy Renovables	34,800	2,35	34,900 J	34,150 X	11.316	36,600 Jl	22,900 Mz	44.130	0,37	44,400 En21	1,300 Fe17	--	--	--	--	--	--	1,64	1,64	30.611.911	1.065	17,23	10,69	1,91	GRE	ENR	
Grifols CLB	6,525	-2,61	6,640 L	6,200 X	174.663	10,590 En	4,934 Mz	279.472	0,27	22,803 Fe20	2,979 No11	--	Jn-21 C	0,01	Jn-21 R	0,36	--	-38,15	-38,15	261.425.110	1.706	--	--	--	GRF-P	FAR	
Grupo Catalana Occ.	39,600	3,39	39,600 V	38,800 L	18.385	40,000 Jl	30,130 En	20.394	0,04	40,000 J24	1,496 Fe00	1,06	My-24 A	0,54	Jl-24 R	0,21	2,87	28,16	31,20	120.000.000	4.752	8,61	8,76	0,87	GCO	SEG	
Grupo Sanjose	4,230	-1,40	4,290 L	4,220 X	10.176	4,920 Jn	3,375 En	35.938	0,14	12,252 J009	0,625 Di14	0,10	My-23 U	0,10	My-24 U	0,15	3,54	22,25	26,59	65.026.083	275	--	--	--	GSI	CON	
Iberpapel	18,000	-0,55</																									





RESTO DE MERCADO CONTINUO (Continuación)

Semana 12-08-2024 al 16-08-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS		RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN		Sigla	Sector						
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.		Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024	Total con divi. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER Año act.	Valor contable Año sig.								
Nextil	0.301	2,03	0,302 X	0,295 L	66.331	0,392 My	0,283 Mz	155.089	0,11	12,072 Fe99	0,121 Ag14	--	--	--	--	--	--	-20,79	-20,79	348.726.387	105	--	--	--	NXT	TEX		
Nyesa	0.005	=	0,006 X	0,005 V	5.703.428	0,006 Fe	0,004 Jl	10.142.473	2,61	371.464 Fe07	0,004 J124	--	Jl-06 U 0,12	Jl-07 U 0,12	--	12,50	12,50	995.688.289	5	--	--	--	--	--	NYE	INM		
OHLA	0.311	1,97	0,311 V	0,304 M	792.021	0,468 My	0,290 Ag	2.983.948	1,29	15,623 Jn14	0,290 Ag24	--	Jl-16 U 0,05	Jn-18 A 0,35	--	-30,83	-30,83	591.124.583	184	20,73	6,91	--	--	--	OHL	CON		
Oryzon Genomics	1.746	-0,11	1,746 V	1,736 J	33.104	2,215 En	1,602 Mz	131.397	0,53	5,140 No16	1,602 Mz24	--	--	--	--	--	-7,52	-7,52	64.011.858	112	--	--	--	--	--	ORY	FAR	
Pescanova	0.349	-4,90	0,362 M	0,343 J	50.134	0,436 Fe	0,200 Fe	243.107	2,17	30.577 No07	0,200 Fe24	--	Ab-11 U 0,50	Ab-12 U 0,55	--	70,24	70,24	28.737.718	10	0,11	0,09	0,71	--	--	--	PVA	ALI	
PharmaMar	36.780	2,45	36,780 V	35,680 X	20.799	41,703 En	25,796 Ab	38.724	0,54	128.534 J120	10,444 Oc18	0,65	Jl-22 A 0,65	Jn-23 A 0,65	--	-10,47	-8,89	18.354.907	675	--	18,58	2,08	--	--	--	PHM	FAR	
Prim	11.100	1,37	11,100 V	10,950 M	1.201	11,800 Jl	9,627 Ab	5.357	0,08	14.531 Ab22	1,355 En00	0,37	Mz-24 A 0,11	Jl-24 C 0,23	4,04	6,22	9,44	17.036.578	189	9,74	--	1,20	--	--	--	PRM	FAR	
Prisa	0.340	3,03	0,342 M	0,335 X	2.900	0,389 Jn	0,272 En	100.315	0,02	432.516 Se00	0,272 En24	--	Mz-07 U 0,16	Mz-08 U 0,18	--	17,24	17,59	1.086.367.193	369	22,67	6,80	--	--	--	--	PRS	PUB	
Prosegur	1.696	1,92	1,696 V	1,672 M	81.690	1,836 Jn	1,534 Mz	482.045	0,22	5.204 En18	0,351 Oc99	0,07	Di-22 R 0,07	Di-23 R 0,07	3,92	-3,64	-3,64	548.604.222	930	9,42	8,70	1,18	--	--	--	PSG	SER	
Prosegur Cash	0.529	1,73	0,531 J	0,516 L	199.884	0,550 Jl	0,438 Fe	470.425	0,08	2.239 En18	0,438 Fe24	0,05	My-24 R 0,01	Jl-24 R 0,04	10,73	-1,49	7,91	1.484.913.487	786	7,56	6,61	4,04	--	--	--	CASH	SER	
Realia Business	1.005	-0,99	1,015 X	1,000 L	7.088	1,070 En	0,960 Jn	24.840	0,01	5,717 J107	0,315 J112	0,05	Jn-08 A 0,06	Jl-23 R 0,05	--	-5,19	-5,19	820.265.698	824	25,13	--	--	--	--	--	RLIA	INM	
Reig Jofre	2.740	=	2,750 M	2,730 J	3.710	3,200 Jn	2,257 En	14.552	0,05	33,123 Fe07	1,586 My12	0,04	My-23 A 0,04	Jn-24 A 0,04	1,47	21,78	25,50	80.895.754	222	14,42	12,45	--	--	--	--	RJF	FAR	
Renta Corp.	0.738	-0,27	0,760 L	0,720 J	16.493	0,962 My	0,716 Ag	33.056	0,26	33,060 Fe07	0,508 Di12	--	No-21 A 0,04	Ab-22 C 0,07	--	-7,75	-7,75	32.888.511	24	--	--	--	--	--	--	REN	INM	
Renta 4 Banco	10.900	0,93	10,900 V	10,700 L	868	11,000 Ag	9,903 Mz	2.231	0,01	11,000 Ag24	2,480 Mz09	0,30	No-23 A 0,30	Ab-24 A 0,12	3,85	6,86	8,04	40.693.203	444	--	--	--	--	--	--	R4	CAR	
Solttec Power Holdings	2.050	-0,73	2,050 V	2,000 L	78.592	3,376 En	2,000 Ag	260.776	0,73	14,840 En21	2,000 Ag24	--	--	--	--	--	-40,44	-40,44	91.386.717	187	--	--	--	--	--	--	SOL	ENE
Squirrel	1.600	-1,23	1,670 L	1,600 V	8.618	2,040 Fe	1,320 En	23.126	0,07	115,100 Di07	1,310 No23	--	--	--	--	--	7,38	7,38	90.668.819	145	9,41	7,62	--	--	--	--	SQRL	PUB
Talgo	4.265	5,57	4,275 X	4,020 L	78.760	4,780 Fe	3,980 Jl	144.170	0,30	7,975 My15	2,403 Oc22	--	Jn-17 A 0,07	Ab-22 U 0,08	--	-2,85	-2,85	123.860.214	528	15,23	11,11	1,74	--	--	--	TLGO	TRS	
Técnicas Reunidas	10.500	=	10,540 L	10,320 X	89.495	13,140 Jl	7,075 Mz	194.292	0,62	38.288 Ag15	5,353 Ag22	--	En-18 A 0,67	Jl-18 R 0,26	--	25,75	25,75	80.301.265	843	7,66	7,09	1,36	--	--	--	TRE	ING	
Tubacex	2.860	3,81	2,860 V	2,815 L	166.495	3,513 En	2,715 Ag	205.589	0,41	10,896 Se87	0,825 Se01	0,06	Jn-23 C 0,06	Jl-24 A 0,12	4,13	-18,29	-14,91	128.978.782	369	6,36	5,30	1,40	--	--	--	TUB	MET	
Tubos Reunidos	0.632	1,77	0,637 J	0,623 L	82.986	0,870 En	0,569 Mz	923.713	1,35	4,851 Oc07	0,102 Mz20	--	Jn-14 A 0,02	Jn-15 A 0,01	--	-2,02	-2,02	174.680.888	110	3,01	2,63	1,24	--	--	--	TRG	MET	
Urbas Gr.Financiero	0.003	=	0,003 V	0,003 M	32.691.224	0,005 En	0,003 Ag	78.148.216	1,27	3,400 En07	0,003 Di18	--	Fe-90 A	Jl-90 C	--	-20,93	-20,93	15.692.047.650	53	--	--	--	--	--	--	UBS	INM	
Vidrala	95.600	2,03	95,700 J	93,800 L	28.989	108,128 Jn	84,594 En	28.206	0,25	108,128 Jn24	1,787 Di00	1,22	Jl-24 E 4,00	Jl-24 C 0,39	5,65	1,92	7,68	28.420.403	2.717	12,78	12,30	2,18	--	--	--	VID	CON	
Viscofan	61.500	1,99	61,500 V	60,500 M	12.903	62,100 Jn	50,582 Fe	39.815	0,22	64,240 Mz23	2,331 Se01	0,54	Jn-23 C 0,54	Jn-24 C 0,60	0,98	14,74	18,86	46.500.000	2.860	17,93	16,02	2,75	--	--	--	VIS	ALI	
Vocento	0.756	2,16	0,762 J	0,740 L	30.696	1,030 My	0,500 Fe	48.798	0,10	11,459 No07	0,500 Fe24	0,05	My-24 C 0,01	My-24 A 0,04	5,91	37,45	45,64	124.319.743	94	12,60	10,80	0,45	--	--	--	VOC	PUB	

(\*) Los datos del número de acciones y capitalización de Puig Brando B corresponden a la suma de la serie A y la serie B.

BME GROWTH

Semana 12-08-2024 al 16-08-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		Año ant.	DIVIDENDOS				RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo		Por divi.	Reval.	Total con div.	Por divi.	Reval.	Total con div.	Número acciones	Capitaliza-ción (mill.)	PER	Valor contable				
Adriano Care Socimi	10,100	=	10,100 V	10,100 V	496	10,200 Ag	8,944 Jn	1.049	0,02	10,362 Jn23	8,944 Jn24	0,20	Jl-23 R 0,20	Jl-24 R 0,30	2,97	-4,72	-1,89	12.000.000	121	--	--	--	YADR	INM		
Advero	11,400	1,79	11,400 V	11,200 L	223	11,400 Ag	10,900 Ag	403	0,02	11,400 Ag24	6,500 No19	0,03	Jn-20 A 0,03	Jl-23 A 0,03	--	14,00	14,00	4.217.061	48	--	--	--	YADV	INM		
Aeternal Mentis	8,550	=	8,550 V	8,550 V	5	9,300 En	8,550 Ag	57	0,00	22,000 En22	4,400 J121	--	--	--	--	--	-8,06	-8,06	13.232.166	113	--	--	--	AMEN	HAR	
Agile Content	3,460	=	3,460 V	3,460 V	200	4,450 Mz	3,100 Fe	5.447	0,06	11,000 En21	1,259 Di18	--	--	--	--	--	4,85	4,85	23.207.112	80	--	--	--	AGIL	ELE	
Albirana Properties	17,600	=	17,600 V	17,600 V	467	28,000 Mz	17,600 Ag	270	0,01	33,600 Fe21	16,800 Ab18	--	--	--	--	--	-37,14	-37,14	9.650.870	170	--	--	--	YAPS	INM	
All Iron Re I Socimi	9,700	=	9,700 V	9,700 V	1.390	10,000 Jl	8,704 Ab	2.331	0,04	11,837 J121	8,604 J123	0,01	Jl-23 A 0,01	Jl-24 A 0,06	0,65	-1,02	-0,38	13.219.787	128	--	--	--	YAI1	ING		
Alquiber Qua	8,800	0,57	8,800 V	8,500 M	1.900	10,300 En	8,400 Jn	1.248	0,06	10,500 No23	4,465 Ag21	0,32	Jn-23 A 0,32	Jn-24 A 0,29	3,31	-14,56	-11,77	5.614.783	49	--	--	--	ALQ	INM		
Altia	4,700	1,73	4,700 V	4,620 L	65	5,029 Fe	4,282 En	1.870	0,01	5,029 Fe24	0,193 Di12	0,03	Di-23 A 0,03	Jn-24 C 0,02	1,06	2,17	2,61	68.781.850	323	--	--	--	ALC	ELE		
Ap67 Socimi	4,840	3,42	4,840 V	4,680 J	208	4,840 Ag	4,680 Ag	144.346	--	6,615 Se18	4,531 Fe21	0,14	Jl-23 A 0,14	Jl-24 A 0,05	1,11	0,00	--	7.497.353	36	--	--	--	YAP67	INM		
Arrienda Rental	2,860	=	2,860 V	2,860 V	3.521	2,860 Ag	2,840 Fe	2.493	0,03	2,860 Ag24	2,503 Di18	0,13	Jl-23 A 0,06	Jl-24 A 0,07	2,55	-1,38	1,13	20.605.753	59	--	--	--	YARP	INM		
Arteche	5,950	2,59	6,000 X	5,950 V	2.076	6,500 Jl	3,525 Fe	4.461	0,02	6,500 J124	2,623 Ab22	0,08	Jn-23 C 0,04	My-24 A 0,11	1,78	48,75	51,40	57.094.013	340	--	--	--	ART	ENE		
Atom Hoteles	13,800	=	13,800 V	13,800 V	2	14,086 My	10,323 En	2.331	0,02	14,086 My24	7,168 No20	0,38	My-23 A 0,38	Jl-24 A 0,53	3,82	28,97	33,89	32.288.750	446	--	--	--	YATO	INM		
Axon Partners	14,500	=	14,500 V	14,500 V	200	16,776 En	13,900 Jl	221	0,01	18,406 Mz23	13,900 J124	--	--	--	--	--	4,34	-24,48	-21,20	5.307.435	77	--	--	--	APG	CAR
Azaria Rental	8,400	=	8,400 V	8,400 V	580	8,400 Ag	8,400 Fe	580	0,02	8,788 Di20	3,346 Di19	0,17	Se-23 A 0,07	Fe-24 A 0,05	1,51	-1,18	-0,56	9.510.604	80	--	--	--	YAZR	INM		
Bardino Property Socimi	1,060	6,00	1,060 V	1,000 J	45.844	1,060 Ag	1,000 Ag	41.664	0,43	1,610 My21	1,000 Ag24	--	--	--	--	--	6,00	6,00	24.524.110	26	--	--	--	YBAR	INM	
Biotechnology	0,315	0,16	0,318 M	0,312 L	20.197	0,432 En	0,295 Ag	221.788	0,89	13,400 Jn14	0,094 Se22	--	--	--	--	--	-20,45	-20,45	63.858.651	20	--	--	--	BST	FAR	
Castellana Prop	6,650	0,76	6,650 V	6,600 M	530	6,650 Ag	6,350 My	251	0,00	6,650 Ag24	4,699 J118	0,12	No-23 A 0,05	My-24 A 0,03	1,14	0,76	3,97	98.771.047	657	--	--	--	YCPS	INM		
Catenon	0,860	=	0,880 J	0,785 L	9.487	1,050 Jl	0,610 Ab	11.485	0,16	3,583 Jn11	0,195 Mz20	0,03	--	--	--	--	0,94	0,94	18.733.848	16	--	--	--	COM	ELE	
Clerhp	3,850	-3,51	3,950 L	3,830 M	15.800	5,020 My	3,660 Mz	28.160	0,50	5,020 My24	0,800 Ab18	--	--	--	--	--	-8,33	-8,33	14.561.772	56	--	--	--	CLR	ING	
Commcenter	2,020	=	2,020 V	2,020 V	15	2,058 Fe	2,020 Ag	540	0,02	2,644 Mz14	0,679 No20	--	My-22 A 0,09	Jn-24 U												



CUADROS

BME GROWTH (Continuación)

Semana 12-08-2024 al 16-08-2024



Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector	
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.			Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER Año act.	Año sig.	Valor contable			
Knowmad Mood	3.620	-5,73	3.800 L	3.580 J	700	4.600 JI	2.760 Ab	1.327	0,01	7.755 En23	2.760 Ab24	0,02	--	--	Se-23 U	0,02	0,56	11,04	11,04	50.000.000	181	--	--	ATSI	HAR
Kompuestos	0.690	8,66	0.690 V	0.635 L	7.198	0.870 Mz	0.630 Ag	3.452	0,07	3.600 Fe20	0.630 Ag24	--	--	--	--	--	-11,54	-11,54	12.155.700	8	--	--	KOM	FAB	
Ktesios	16.400	=	16.400 V	16.400 V	305	17.400 JI	15.400 Ab	462	0,07	17.400 JI24	14.000 My23	--	--	--	--	--	3,14	3,14	1.797.120	29	--	--	YKTS	INM	
La Finca	4.220	=	4.220 V	4.220 V	1.185	4.220 Ag	4.140 Jn	1.163	0,01	4.562 Mz22	3.265 No21	0,22	JI-23 A	0,22	Jn-24 A	0,18	4,34	-2,31	1,92	37.817.310	160	--	--	YLFQ	INM
Labiana Health	3.100	=	3.100 V	3.100 V	640	3.180 JI	1.180 En	3.401	0,12	4.750 JI22	1.080 Oc23	--	--	--	--	--	148,00	148,00	7.221.255	22	--	--	LAB	FAR	
Lleidannetworks	1.110	1,37	1.135 J	1.070 X	14.451	1.355 My	0.688 Fe	56.074	0,89	10.328 Oc20	0.506 Oc17	--	Jn-21 A	0,02	Jn-22 A	0,02	--	44,16	44,16	16.049.943	18	--	--	LLN	TEL
LLYC	9.650	-2,03	9.900 J	9.650 V	1.158	9.900 Ag	8.016 En	1.332	0,03	13.542 Fe22	8.016 En24	0,13	JI-22 U	0,13	JI-23 E	0,13	--	15,57	17,63	11.639.570	112	--	--	LLYC	PUB
Making Science	8.200	1,23	8.200 V	8.100 M	310	10.043 En	7.750 JI	1.376	0,04	33.028 Mz21	3.174 Fe20	--	--	--	--	--	-17,54	-17,54	8.942.000	73	--	--	MAKS	HAR	
Matritense	1.010	=	1.010 V	1.010 V	1.500	1.010 Ag	1.010 Ag	1.500	0,02	1.010 Ag24	0.918 Ag22	--	--	--	--	--	0,00	--	20.275.817	20	--	--	YMAT	INM	
Mercal Inmuebles	49.800	=	49.800 V	49.800 V	150	49.800 Ag	47.809 En	131	0,04	49.800 Ag24	17.427 JI14	1,66	Di-23 A	0,65	Jn-24 A	0,98	3,28	2,47	4,48	919.907	46	--	--	YMEI	INM
Meridia Real Estate III	0.840	=	0.840 V	0.840 V	1.070	0.840 Ag	0.820 JI	2.534	0,01	0.840 Ag24	0.322 Di17	0,11	Se-22 A	0,01	Mz-23 A	0,11	--	1,82	1,82	122.723.624	103	--	--	YMRE	INM
Miciso Real	1.000	=	1.000 V	1.000 V	1.000	1.000 Ag	1.000 Ag	1.000	0,03	1.010 My23	1.000 Ag24	--	--	--	--	--	0,00	--	9.148.000	9	--	--	YMSC	INM	
Millpro	27.200	=	27.200 V	27.200 V	200	27.200 Ag	26.600 JI	216	0,02	27.600 No23	26.000 JI23	--	--	--	--	--	2,26	2,26	2.399.200	65	--	--	YMIJ	INM	
Millenium Hospitality	2.800	-0,71	2.820 X	2.800 V	13.727	2.940 JI	2.220 Ab	9.161	0,03	5.500 En20	2.220 Ab24	--	--	--	--	--	6,87	6,87	76.926.101	215	--	--	YMHRE	INM	
Miogroup	3.640	=	3.640 V	3.640 V	215	4.480 Ab	3.540 JI	627	0,02	10.100 Ag21	3.540 JI24	--	--	--	--	--	-17,27	-17,27	6.666.667	24	--	--	MIO	SER	
Mistral Iberia Br	1.030	=	1.030 V	1.030 V	1	1.030 Ag	1.030 Ag	41.466	0,48	1.044 Di19	0.918 Jn23	--	Di-21 A	0,10	JI-24 A	0,06	6,24	-5,50	0,39	22.011.618	23	--	--	YMBI	INM
Mistral Patrim.	0.935	=	0.935 V	0.935 V	929	0.940 JI	0.935 Ag	3.222	0,07	1.509 Mz21	0.935 Ag24	0,08	En-24 A	0,10	JI-24 A	0,03	18,82	-11,79	0,09	11.358.000	11	--	--	YMPI	INM
Natac Natural Ingr.	0.630	=	0.630 V	0.630 V	8.500	0.770 En	0.595 My	36.492	0,02	2.000 Ag19	0.302 Jn21	--	--	--	Jn-14 A	0,00	--	-13,70	-13,70	434.830.325	274	--	--	NAT	FAR
NBI Bearings Europe	4.700	3,52	4.700 V	4.540 J	321	4.980 En	4.300 Mz	1.571	0,03	7.400 Ab21	1.049 Mz16	--	My-18 A	0,03	Di-18 A	0,04	--	-5,62	-5,62	12.330.268	58	--	--	NBI	ING
Nextpoint Cap.	10.100	=	10.100 V	10.100 V	496	10.300 JI	10.100 Ag	6.026	1,47	10.700 Jn23	10.100 Ag24	--	--	--	--	--	-1,94	-1,94	1.043.783	11	--	--	YNPC	INM	
Nordeste	12.400	=	12.400 V	12.400 V	--	12.600 Jn	12.400 Ag	--	--	12.600 Jn24	12.400 Ag24	--	--	--	JI-24 A	0,21	1,71	--	--	49.970.000	620	--	--	SCHST	INM
Numulae	1.810	=	1.810 V	1.810 V	1.915	1.980 Fe	1.810 Ag	3.739	0,06	2.055 Ag20	1.702 No19	--	JI-21 A	0,02	JI-22 A	0,02	--	-8,59	-8,59	15.018.111	27	--	--	YNUM	INM
NZI Technical	0.895	=	0.895 V	0.895 V	11	0.910 Jn	0.840 JI	2.715	0,01	0.910 Jn24	0.840 JI24	--	--	--	--	--	--	--	--	16.490.102	15	--	--	NZI	AUT
Ores	1.030	=	1.030 V	1.030 V	10.741	1.090 Ab	0.985 Ab	8.521	0,01	1.090 Ab24	0.655 Jn20	0,02	My-24 R	0,03	My-24 A	0,01	6,22	-1,90	1,97	196.695.211	203	--	--	YORE	INM
Pangaea Oncology	1.790	=	1.790 V	1.790 V	250	1.900 En	1.700 JI	1.066	0,01	3.128 En17	0.958 Ag20	--	--	--	--	--	-2,72	-2,72	25.328.480	45	--	--	PANG	FAR	
Parlem	3.300	3,13	3.300 V	3.200 M	674	3.800 Jn	2.190 En	6.559	0,09	7.820 No21	2.190 En24	--	--	--	--	--	13,79	13,79	18.853.326	62	--	--	PAR	TEL	
Prevision Sanitaria Nti Socimi15,800	=	15.800 V	15.800 V	705	16.100 My	15.800 Ag	1.253	0,16	16.684 En22	11.827 Se19	0,30	No-23 A	0,14	JI-24 A	0,21	2,22	-1,86	-0,56	1.979.469	31	--	--	YPSN	INM	
Proeduca Altus	23.200	=	23.200 V	23.200 V	56	25.000 Jn	16.521 En	1.911	0,01	25.000 Jn24	4.852 Mz19	0,50	En-24 A	0,33	Ab-24 A	0,27	2,58	34,88	38,36	45.178.967	1.048	--	--	PRO	TEL
Quonia Socimi	1.320	=	1.320 V	1.320 V	2.700	1.356 En	1.140 JI	16.326	0,15	1.942 Mz18	1.140 JI24	0,02	My-24 A	0,06	JI-24 A	0,16	16,58	-6,38	9,14	27.301.408	36	--	--	YQUO	INM
Revenqa Smart Solutions	2.660	-0,75	2.680 M	2.620 J	997	3.180 En	2.620 Ag	2.464	0,05	3.440 Oc23	2.620 Ag24	--	--	--	--	--	-11,33	-11,33	11.055.967	29	--	--	RSS	HAR	
Robot	1.180	-9,23	1.300 M	1.180 V	1.888	1.460 Fe	1.180 Ag	1.309	0,12	7.396 My18	1.180 Ag24	--	--	--	JI-18 A	0,05	--	-19,18	-19,18	2.850.483	3	--	--	RBT	ELE
Secuoya	14.100	=	14.100 V	14.100 V	107	14.400 JI	8.241 En	263	0,01	14.400 JI24	2.909 Jy14	0,07	Mz-24 A	0,04	Jn-24 R	0,15	1,81	69,88	72,11	8.073.574	114	--	--	SEC	PUB
Seresco	5.100	=	5.100 V	5.100 V	1.073	5.400 JI	4.441 Fe	1.378	0,04	5.400 JI24	2.914 No23	0,04	Jn-23 A	0,04	Jn-24 A	0,04	0,81	13,33	14,26	9.602.962	49	--	--	SCO	HAR
Serrano 61 Desarrollo Socimi21,400	=	21.400 V	21.400 V	255	21.400 Ag	21.400 Ag	251	0,01	21.400 Ag24	20.806 Ab18	--	JI-19 A	0,29	JI-20 A	0,14	--	0,00	--	5.000.014	107	--	--	YSRR	INM	
Silicius	10.900	=	10.900 V	10.900 V	902	10.900 Ag	10.900 Ag	775	0,01	16.951 Ab22	10.900 Ag24	0,28	My-22 A	0,03	JI-23 A	0,28	--	-22,70	-22,70	31.393.925	342	--	--	YSIL	INM
Singular People	3.000	1,35	3.000 V	2.960 L	3.276	3.550 En	2.860 Mz	4.980	0,02	4.435 Fe22	2.860 Mz24	0,04	JI-23 A	0,04	My-24 A	0,04	1,36	-11,76	-10,56	53.852.526	162	--	--	SNG	SER
SolarProfit	0.428	-6,96	0.476 L	0.416 J	29.098	1.310 En	0.184 My	75.887	0,99	10.200 Di21	0.184 My24	--	--	--	--	--	-67,33	-67,33	19.629.000	8	--	--	SPH	ENR	
Substrate Artificial	0.139	2,67	0.140 X	0.137 L	442.625	0.263 En	0.122 Ag	684.642	1,74	4.100 My22	0.122 Ag24	--	--	--	--	--	-38,94	-38,94	100.611.739	14	--	--	SAI	HAR	
Substrate B	0.238	=	0.238 V	0.238 V	400	0.246 En	0.232 Fe	6.097	0,01	0.476 Jn23	0.181 JI23	--	--	--	--	--	-3,25	-3,25	138.638.460	33	--	--	SALB	HAR	
Tander Inver Br	12.200	=	12.200 V	12.200 V	170	12.200 Ag	12.200 Ag	176	0,01	12.200 Ag24	8.571 My19	--	JI-22 A	0,13	JI-24 A	0,11	0,93	-0,81	0,11	7.875.437	96	--	--	YTAN	INM
Tarjar Kairo	59.500	=	59.500 V	59.500 V	583	59.996 En	59.500 Ag	291	0,																



CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



FONDOS DE INVERSIÓN

RENTABILIDADES MEDIAS POR CATEGORÍAS

Fondo	Rentabilidad				Riesgo Volatil- idad	Patrimo- nio, mil- les de euros	Comis- ión anual
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
MONETARIO							
Monetario Dólar	14,64	4,06	3,23	-0,54	4,47	746.071	0,99
Monetario Euro	4,29	3,76	2,27	0,32	1,67	509.193	0,51
Monetario Libra	7,56	5,50	4,60	-1,41	0,49	26.398	0,50
Monetario Otras Divisas	2,92	5,62	0,31	-2,32	0,38	34.769	0,14
RENTA FIJA CORTO							
RF CP Estados Unidos	7,00	4,63	2,81	0,14	3,71	117.935	0,62
RF CP Otras Divisas	-4,94	2,30	0,63	0,23	5,41	39.843	1,14
RF CP Reino Unido	3,90	3,69	3,14	-1,51	0,72	101.149	,00
RF CP Zona Euro	1,71	4,29	2,14	0,50	5,14	275.819	0,58
RENTA FIJA LARGO							
RF LP Asia	-5,21	5,53	3,31	0,62	6,59	10.328	1,25
RF LP Estados Unidos	-3,51	6,70	2,98	1,26	8,05	46.686	0,91
RF LP Europa	--	10,14	3,69	0,75	151.075		
RF LP Global	-5,27	5,81	1,81	1,06	5,84	110.081	0,99
RF LP Reino Unido	-7,25	4,00	0,99	-1,24	3,21	60.238	,00
RF LP Suiza	8,13	5,27	-0,84	3,19	3,04	108.464	0,90
RF LP Zona Euro	-7,81	6,29	1,81	1,06	19,61	156.260	0,86
OTRA RENTA FIJA							
RF Bonos Convertibles	-15,59	1,21	-0,48	-1,85	9,11	38.971	1,64
RF Bonos Ligados a Inflación	-0,81	3,05	1,43	0,40	4,44	38.070	0,65
RF Bonos Subordinados	3,58	11,17	5,25	0,75	9,63	39.127	1,08

Fondo	Rentabilidad				Riesgo	Patrim. miles de euros	Comis. anual
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
RF Deuda Corporativa	-1,64	6,67	2,64	0,83	5,21	114.098	0,96
RF High Yield	1,21	7,73	2,95	0,37	17,06	99.457	1,31
RF Mercados Emergentes	-6,38	8,20	3,36	0,91	30,05	72.718	1,34
<b>MIXTOS</b>							
Mixtos Flexibles	0,78	7,01	3,94	-1,60	10,58	91.273	1,22
<b>MIXTOS FIJOS</b>							
Mixtos RF Europa	1,70	6,83	3,11	0,10	5,12	131.586	0,91
Mixtos RF Global	-3,03	6,29	2,64	-0,89	11,38	232.448	0,99
<b>MIXTOS VARIABLES</b>							
Mixtos RV Asia	-20,48	1,26	1,40	-3,14	12,14	55.725	0,02
Mixtos RV Estados Unidos	-4,30	8,96	3,55	-2,29	11,26	79.851	1,25
Mixtos RV Europa	2,43	7,03	3,01	-1,98	10,46	39.880	1,30
Mixtos RV Global	1,28	9,15	5,09	-1,56	15,37	281.718	1,24
<b>RENTA VARIABLE</b>							
RV Alemania	-11,16	4,40	0,16	-4,78	20,25	32.960	1,64
RV Asia	-3,00	8,10	6,78	-5,39	18,78	72.944	2,33
RV Asia (ex Japón)	-12,61	6,34	5,73	-6,11	15,42	18.386	1,77
RV Australia y Nueva Zelanda	8,21	9,96	0,92	-6,17	18,82	24.154	1,83
RV Brasil	0,11	-5,18	-15,05	3,06	32,95	1,75	
RV China y Hong Kong	-41,12	-12,99	-3,57	-5,76	36,65	277.277	1,68
RV España	23,52	12,27	4,65	-3,70	19,40	48.501	1,60
RV Estados Unidos	17,38	20,01	13,06	-3,38	19,05	156.605	1,54

Fondo	Rentabilidad				Riesgo	Patrim. miles de euros	Comis. anual
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
RV Europa	10,04	9,40	5,64	-3,06	18,55	133.102	1,69
RV Global	8,49	11,92	7,53	-3,57	16,23	171.402	1,42
RV India	25,94	22,94	12,61	-3,12	30,26	173.744	1,01
RV Italia	7,88	13,98	10,26	-4,69	20,28	108.579	1,86
RV Japón	22,50	15,85	9,39	-7,20	24,76	52.358	1,66
RV Latinoamérica	10,31	0,10	-9,78	-1,22	28,76	35.722	1,66
RV Mercados Emergentes Global	-10,75	7,51	5,14	-4,09	15,16	101.698	1,59
RV Suiza	4,16	6,49	6,09	0,57	12,66	76.259	1,50
RV Zona Euro	8,94	10,09	4,98	-4,32	44,33	161.158	1,48
<b>R.V. EMPRESAS PEQ./MED. CAPITALIZACION</b>							
RV Pequeñas/Med. comp. Alemania	-6,65	11,52	7,40	-5,56	16,60	67.521	,00
RV Pequeñas/Med. comp. Europa	-10,07	9,78	4,43	-3,12	19,79	98.016	1,45
RV Pequeñas/Med. comp. Global	-4,42	9,58	3,32	-2,73	17,66	19.806	1,81
RV Pequeñas/Med. comp. Suiza	-10,03	-0,82	0,65	0,94	14,98	106.990	,00
RV Pequeñas/Med. comp. USA	-15,45	8,31	4,13	-5,25	29,19	49.841	1,77
<b>SECTOR</b>							
Agricultura y Alimentación	-3,03	0,24	2,46	-0,27	14,11	30.200	0,90
Bienes de Consumo	-16,46	-5,10	-1,67	-2,57	12,63	9.971	1,80
Biotecnología y Sanidad	-2,24	8,01	7,33	-0,58	18,52	114.470	1,92
Construcción e Infraestructuras	-0,27	6,44	5,03	1,29	12,40	38.546	2,02
Ecología y Medio Ambiente	-2,71	6,92	4,33	-4,18	17,65	97.800	1,20
Energía	7,34	-7,38	-3,38	-5,80	26,05	114.322	1,09

Fondo	Rentabilidad				Riesgo	Patrim. miles de euros	Comis. anual
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
Finanzas	23,55	20,40	13,27	-3,80	18,34	107.661	1,56
Industria	13,74	9,22	4,95	-4,49	31,37	563.335	1,77
Inmobiliarios (RV)	-5,30	16,04	6,00	0,56	17,02	12.033	1,75
Materias Primas	25,98	1,11	0,24	-4,68	203,83	74.382	1,48
Metales Preciosos	6,45	12,69	8,15	-8,04	28,07	50.592	1,63
Ocio	-0,33	-8,63	-9,87	-12,51	26,13	48.817	1,63
Tecnología y Telecomunicaciones	6,03	21,31	10,24	-7,24	25,30	286.624	1,85
<b>GARANTIZADOS</b>							
Garant. Renta Fija	-7,20	3,97	1,33	0,67	3,66	125.824	0,48
Garant. Renta Variable	-2,53	4,21	2,83	0,17	5,11	51.471	0,55
<b>INVERSIONES ALTERNATIVAS</b>							
Objetivo Volatilidad (0% - 2%)	4,66	4,94	2,37	0,53	1,75	375.734	0,63
Objetivo Volatilidad (2% - 4%)	-0,17	6,02	2,52	0,25	4,14	200.491	1,01
Objetivo Volatilidad (4% - 7%)	2,27	5,52	2,93	-0,45	8,15	106.146	1,07
Objetivo Volatilidad (7% - 10%)	5,64	6,58	3,16	-1,25	6,72	115.616	1,04
Objetivo Volatilidad (10% - 15%)	1,91	9,12	4,05	-2,62	8,40	106.983	1,09
Rentabilidad Absoluta	2,47	4,05	2,11	-0,48	7,30	43.974	1,06
Inv. Alt. Arbitraje	4,12	5,05	3,11	0,20	1,61	66.746	1,30
Inv. Alt. Derivados	2,73	3,80	3,26	0,13	6,89	71.259	1,44
Inversión Libre (FIL)	23,06	12,51	10,48	-0,71	13,01	32.930	1,12
Solidarios	-0,46	6,78	2,54	-0,15	4,32	141.375	1,40
<b>OTROS</b>							
Otros	-2,40	1,35	0,53	0,18	8,77	10.855	0,98

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
Monetario						
Monetario Dólar						
1 JPM Managed Res.A-acc-USD	15,98	4,76	3,67	-0,48	0,40	JPMorgan Asset M.
2 JPM USD Liq LVNAV W-Acc	18,25	4,76	3,74	-0,53	0,11	JPMorgan Asset M.
3 JPM USD St MM VNNAV A-Acc	17,53	4,62	3,61	-0,53	0,60	JPMorgan Asset M.
4 JPM USD Liq CNNAV W-Acc	—	4,54	3,64	-0,57	1,10	JPMorgan Asset M.
5 JPM USD St MM VNNAV D-Acc	17,26	4,51	3,57	-0,54	0,45*	JPMorgan Asset M.
6 JPM US Dollar Mon.Mix.A-acc	17,46	4,44	3,58	-0,58	0,15	JPMorgan Asset M.
7 Cand. Mon.Mix Und C C	17,20	4,40	3,48	-0,55	5,00	Candriam
8 JPM USD Liq LVNAV A-Acc	17,16	4,35	3,49	-0,56	0,40	JPMorgan Asset M.
9 JPM USD Liq CNNAV A-Acc	—	4,14	3,39	-0,60	0,40	JPMorgan Asset M.
10 BBVA Bonos Dólar CP	16,33	4,07	3,41	-0,36	1,10*	BBVA
11 JPM Manag.Reses.A-Acc Hdy	2,94	3,92	2,32	0,36	0,40	JPMorgan Asset M.
12 Ibercaja Dólar A	14,20	3,57	2,87	-0,51	1,15	Ibercaja
13 Cha. Liquidity USD L	13,39	3,28	2,71	-1,01	0,81	Mediolanum
14 Cha. Liquidity USD S	12,99	3,17	2,64	-1,03	0,81	Mediolanum
15 Fondmaple Rentadólar	9,60	2,32	2,26	-0,55	1,95*	Maple Asset Mgmt.
Monetario Euro						
1 Abanca R.Fija Patrimonio	2,84	5,06	2,32	0,73	0,67	ABANCA Gestión de Act
2 Gesconsult Corto Plazo I	—	4,58	2,92	0,43	0,35	Gesconsult
3 Sab Bonos Flot Eur/Cart	6,03	4,43	2,74	0,31	0,40	Sabadell Asset Mgmt
4 March Pagareis C	—	4,38	2,68	0,41	0,00	March
5 Sab Bonos Flot Eur/Prim	5,87	4,37	2,70	0,30	0,45	Sabadell Asset Mgmt
6 Profit Corto Plazo	6,43	4,36	2,58	0,43	0,52	Gesprofit
7 Ibercaja R. Fija Empresas	2,97	4,33	2,35	0,39	0,15	Ibercaja
8 Mediolanum Fondocerta E	4,56	4,31	2,56	0,34	0,65	Mediolanum Gestión
9 Gesconsult Corto Plazo	5,10	4,27	2,73	0,40	0,65	Gesconsult
10 Evo Fondo Int. RECP	4,23	4,23	2,57	0,36	0,70	Gesconsult
11 Sab Bonos Flot Eur/Empr	5,39	4,16	2,58	0,29	0,65	Sabadell Asset Mgmt
12 Sab Bonos Flot Eur/Plus	5,39	4,16	2,58	0,29	0,65	Sabadell Asset Mgmt
13 AGI Securicash SH	5,44	4,14	2,41	0,27	0,15	Allianz Global Invest
14 Tea Cajamar Corto Plazo	3,94	4,13	2,48	0,33	0,45	Tea Asset Mgmt.
15 March Pagareis	4,98	4,11	2,44	0,37	0,45	March
16 Ibercaja Plus A	2,70	4,10	2,22	0,42	0,40	Ibercaja
17 EDM Renta L	5,87	4,03	2,53	0,37	0,66	EDM Gestión S.A
18 JPM EUR St MM VNNAV W	5,45	4,02	2,49	0,33	1,10	JPMorgan Asset M.
19 Sab Bonos Flot Eur/Pyme	5,01	4,01	2,48	0,27	0,80	Sabadell Asset Mgmt
20 March RF Corto Plazo A	4,20	4,01	2,44	0,33	0,40	March
21 March Pagareis I	—	4,00	2,45	0,38	0,00	March
22 Mediolanum Fondocerta	3,62	4,00	2,57	0,32	0,70	Mediolanum Gestión
23 Renta 4 RF 6 meses	5,16	4,00	2,43	0,33	0,50	Renta 4
24 Kutxabank RF Empresas	4,71	3,95	2,22	0,40	0,22	Kutxabank Gestión
25 AGI Enhanced ST Eur AT	3,61	3,93	2,18	0,45	0,15	Allianz Global Invest
26 CBK Monetario Rnto. Plat.	4,81	3,92	2,39	0,32	0,26	CaixaBank AM
27 Cand. Monetaria SIC C	5,27	3,89	2,42	0,30	0,20*	Candriam
28 JPM EUR Liq LVNAV W-Acc	—	3,89	2,40	0,31	0,11	JPMorgan Asset M.
29 Sab Bonos Flot Eur/Banc	4,64	3,85	2,39	0,26	0,95	Sabadell Asset Mgmt
30 Cand. Syst Money M Eur CC	4,85	3,80	2,33	0,29	0,30	Candriam
31 Solventis Ateosa GD	—	3,78	2,24	0,29	0,25	Solventis
32 Abante R. E. Corto Plazo	5,15	3,77	2,35	0,28	0,15	Abante Asesorías
33 Mutuaufondo Dinero L	4,79	3,75	2,28	0,32	0,06	Mutuaactivos
34 ATL Capital Corto Plazo	4,84	3,74	2,24	0,31	0,42	Atl Capital Gestión
35 BBVA Ahorro Empresas	5,61	3,72	2,28	0,30	0,15	BBVA
36 CBK Monetario Rnto. Piem.	4,33	3,70	2,25	0,30	0,28	CaixaBank AM
37 Fon Fincoo Base	4,80	3,68	2,28	0,28	0,24	Fineco
38 AF Cash EUR	4,09	3,67	2,24	0,27	0,00	Amundi Iberia





FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
96 MutuaFondo Deu Española L	-5,78	<b>3,68</b>	1,63	0,38	0,20	MutuaActiv
97 Fidefondo - Premier	0,74	<b>3,67</b>	1,73	0,54	0,40	Sabadell Asset Mgmt
98 Ibercaja Ahorro RF A	1,22	<b>3,64</b>	1,95	0,38	0,75	Ibercaja
99 SWM Valor Z	—	<b>3,61</b>	2,19	0,31	0,00	Singular Asset Mgmt
100 Unifond Ahorro P	2,51	<b>3,60</b>	2,22	0,44	0,67	Unigest SGIC
101 Laboral Kutxa Ahorro	0,21	<b>3,58</b>	1,69	0,57	0,60*	C. Laboral
102 CBK Ahorro Estándar	-0,39	<b>3,58</b>	1,23	1,21	1,07	CaixaBank AM
103 SPB RF Ahorro A	2,88	<b>3,55</b>	2,34	0,53	1,05	Santander Asset Mgt.
104 Sabadell Rendimiento-Pyme	3,79	<b>3,55</b>	2,21	0,28	0,45	Sabadell Asset Mgmt
105 BBVA Bonos Gobiernos	3,10	<b>3,55</b>	1,61	0,86	0,55	BBVA
106 BB Euro Fixed Income L	-0,63	<b>3,53</b>	1,73	0,32	1,41	Mediolanum
107 Sabadell Fondesco-LP	0,28	<b>3,53</b>	1,61	0,50	0,65	Sabadell Asset Mgmt
108 SHI Short Term A	1,74	<b>3,49</b>	1,70	0,42	0,03*	Andbank
109 Kutxabank RF Corto	3,67	<b>3,49</b>	1,93	0,37	0,31	Kutxabank Gestión
110 BBVA Bonos Core BP	2,20	<b>3,44</b>	1,57	0,88	0,38	BBVA
111 BB Euro Fixed Income S	-0,93	<b>3,42</b>	1,67	0,32	1,71	Mediolanum
112 Rural Ahorro Plus Est	1,27	<b>3,40</b>	1,90	0,49	0,55	Gescooperativo
113 Sabadell Rendimiento-Base	3,43	<b>3,40</b>	2,11	0,27	0,89	Sabadell Asset Mgmt
114 SWM Valor A	1,91	<b>3,39</b>	2,06	0,29	0,45*	Singular Asset Mgmt
115 Cha. Liquidity Euro L	2,77	<b>3,37</b>	1,99	0,36	0,61	Mediolanum
116 Fidefondo - Plus	-0,16	<b>3,36</b>	1,54	0,52	0,70	Sabadell Asset Mgmt
117 Sab. Horizonte 10 2025	—	<b>3,25</b>	1,15	0,44	0,10	Sabadell Asset Mgmt
118 Cha. Liquidity Euro S	2,44	<b>3,25</b>	1,93	0,36	0,61	Mediolanum
119 Fondmaple Renta Corto	2,34	<b>3,25</b>	1,72	0,34	0,60	Maple Asset Mgmt.
120 Rural Renta Fija 1 Est	0,70	<b>3,22</b>	1,80	0,47	0,70	Gescooperativo
121 Unifond Ahorro A	0,90	<b>3,22</b>	1,98	0,41	1,05	Unigest SGIC
122 Rur Deuda Sobe Euro Est	2,66	<b>3,19</b>	1,91	0,31	0,65*	Gescooperativo
123 Fidefondo - Base	-1,06	<b>3,05</b>	1,35	0,49	1,00	Sabadell Asset Mgmt
124 Abanca Fondopéxito	3,01	<b>2,96</b>	1,88	0,24	0,58	ABANCA Gestión de Act
125 Cha. Euro Income S - B	-2,10	<b>2,96</b>	0,62	-0,27	1,26	Mediolanum
126 BB Euro Fixed Income L B	-1,65	<b>2,91</b>	0,72	-0,67	1,41	Mediolanum
127 BB Euro Fixed Income S B	-2,02	<b>2,38</b>	0,65	-0,68	1,71	Mediolanum
Trea Cajasur Vto18 meses	—	—	2,40	0,32	0,65	Trea Asset Mgmt.
CE Horizon 2027	—	—	2,29	0,59	0,75	C. Ingenieros
SWM RF Objeto 2025 II FI Z	—	—	2,00	0,30	0,33*	Singular Asset Mgmt
Sabadell Horizon 02 2026	—	—	1,88	0,47	0,47*	Sabadell Asset Mgmt
SWM RF Objeto 2025 II FI A	—	—	1,88	0,28	0,53*	Singular Asset Mgmt
Sab Buy and W03 2027	—	—	—	0,64	0,50	Sabadell Asset Mgmt
Sabadell Horizonte11 2026	—	—	—	0,61	0,61	Sabadell Asset Mgmt
Sab Buy and W06 2026	—	—	—	0,52	0,56	Sabadell Asset Mgmt
U.Rentab.Objetivo 2025 VI	—	—	—	0,35	0,00	Unigest SGIC
U.Rentab.Objetivo 2025 I	—	—	—	0,27	0,75	Unigest SGIC
Imantia RF Flexible Insti	—	—	—	—	0,58	ABANCA Gestión de Act
Sab. Rentab. Objetivo 4	—	—	—	—	0,60	Sabadell Asset Mgmt

Renta Fija Largo

RF LP Asia

1 GVC Gaeuco Asian Fixed	—	<b>8,09</b>	5,36	0,31	1,75	GVC Gaeuco Gestión
2 JPM China Bd O A-Acc USD	-1,31	<b>6,91</b>	3,96	0,50	1,00*	JPMorgan Asset M.
3 JPI BBChAgg UCITS EFUSDac	—	<b>6,36</b>	3,75	1,04	0,00	JPMorgan Asset M.
4 DWS Invest Asian BondLCH	-3,45	<b>6,08</b>	3,20	1,06	1,10	DWS International Exp
5 JPM China Bd O A-Acc EUR	-13,17	<b>5,90</b>	2,54	1,33	1,00*	JPMorgan Asset M.
6 JPM BetaChAggBdUCITFCFlac	—	<b>5,57</b>	4,46	0,31	0,00	JPMorgan Asset M.
7 JPM BetaChAggBdUCITFCFlac	—	<b>4,15</b>	3,95	-0,49	0,00	JPMorgan Asset M.
8 Deut Inv I China Bds	-2,93	<b>3,67</b>	2,02	0,48	1,40	DWS International Exp
9 JPI BBChAgg UCITS EFUSDac	—	<b>3,06</b>	2,53	1,04	0,00	JPMorgan Asset M.

RF LP Estados Unidos

1 SHI Flexible Fixed Inc US	11,59	<b>7,86</b>	4,55	0,28	0,00	Andbank
2 Sabadell Dólar Fijo-Cart	1,07	<b>7,64</b>	3,50	1,21	0,60	Sabadell Asset Mgmt
3 Sabadell Dólar Fijo-Prem	0,76	<b>7,53</b>	3,43	1,20	0,70	Sabadell Asset Mgmt
4 MFS US Total Ret. Bd A1	-0,91	<b>7,28</b>	3,55	1,33	0,75	MFS Meridian F.
5 Sabadell Dólar Fijo-Empr	-0,14	<b>7,20</b>	3,24	1,18	1,00	Sabadell Asset Mgmt
6 Sabadell Dólar Fijo-Plus	-0,14	<b>7,20</b>	3,24	1,18	1,00	Sabadell Asset Mgmt
7 Sabadell Dólar Fijo-Pyme	-0,89	<b>6,94</b>	3,08	1,16	1,25	Sabadell Asset Mgmt
8 AF Pioneer US Bond	-12,05	<b>6,80</b>	2,60	2,65	0,75	Amundi Iberia
9 JPM US Bond A (acc) - USD	-1,00	<b>6,74</b>	3,08	0,96	0,90*	JPMorgan Asset M.
10 Sabadell Dólar Fijo-Base	-1,63	<b>6,67</b>	2,92	1,14	1,50	Sabadell Asset Mgmt
11 JPWETHICAW-Sbiuid Tre bd	-10,70	<b>6,48</b>	3,61	-0,06	0,00	JPMorgan Asset M.
12 JPM US Bond D (acc) - USD	-1,74	<b>6,47</b>	2,91	0,94	0,90*	JPMorgan Asset M.
13 MFS US Gov Bond A1	-1,82	<b>6,10</b>	3,07	1,57	0,75	MFS Meridian F.
14 JPM US Bond AAcc(hgd)	-12,78	<b>5,65</b>	1,65	1,80	0,90*	JPMorgan Asset M.
15 JPM US Aggre Bd AAcc(hgd)	-12,55	<b>5,48</b>	1,73	1,79	0,90*	JPMorgan Asset M.
16 JPM US Aggre Bd AAcc(hgd)	-13,20	<b>5,22</b>	1,58	1,77	0,90*	JPMorgan Asset M.

RF LP Europa

1 MutuaFondo Bonos Finan L	—	<b>10,14</b>	3,69	0,75	0,42	MutuaActiv
----------------------------	---	--------------	------	------	------	------------

RF LP Global

1 AGI Credit Opps Plus	4,07	<b>12,10</b>	6,41	0,53	1,10	Allianz Global Invest
2 Argelia Banca RF Flex A	-1,18	<b>9,84</b>	4,41	0,63	1,15	Argelia Banca
3 Merchbank RF Flexible	—	<b>9,45</b>	4,01	1,01	0,00	Andbank
4 Gertao Renta Fija	-3,76	<b>8,99</b>	1,34	-0,86	0,00	Cread Wealth Mgmt.
5 Mlc - GL StoB Bd A USD	8,00	<b>8,93</b>	4,20	0,14	1,40	Mixabard Asset Mgmt
6 JPM Flex Credit AAcc(hgd)	-1,13	<b>8,69</b>	3,55	0,80	0,80*	JPMorgan Asset M.
7 UBS Renta Fija O-S A	9,80	<b>8,57</b>	3,28	0,93	0,45	UBS Wealth Mgmt.
8 JPM Flex Credit DAcc(hgd)	-2,30	<b>8,31</b>	3,34	0,81	0,80*	JPMorgan Asset M.
9 MFS Global Opp. Bd Fd A1	3,08	<b>8,07</b>	2,86	1,21	0,00	MFS Meridian F.

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
10 GVC Gaeuco RF Flexible	-0,28	<b>7,71</b>	3,51	0,71	1,34	GVC Gaeuco Gestión
11 AXA Act Green Bonds	-14,23	<b>7,35</b>	1,75	1,75	0,75	Axa Investment
12 JPM GrSoCustBnd A Acc Uchl	—	<b>7,35</b>	3,26	0,46	0,00	JPMorgan Asset M.
13 Ch Solidity & Return LA	-11,63	<b>7,31</b>	1,27	1,46	0,01	Mediolanum
14 O Premier I	-0,93	<b>7,28</b>	2,38	0,65	0,45	C. Ingenieros
15 AMBI Impact Green Bd	-15,30	<b>7,19</b>	1,51	1,64	0,36	Amundi Iberia
16 MFS Global Opp. Bd Fd AHI	-9,08	<b>7,17</b>	1,68	2,21	0,00	MFS Meridian F.
17 Unifond RF Global C	1,75	<b>7,17</b>	2,89	1,55	0,61	Unigest SGIC
18 Laboral Kutxa Avant	2,06	<b>7,06</b>	2,68	1,39	1,25	C. Laboral
19 CBK RF Flexible B	-3,16	<b>6,98</b>	2,02	1,45	0,70	CBK
20 Solventis Cronos GD	—	<b>6,80</b>	2,13	1,21	0,67	Solventis
21 JPM GrSoCustBnd A Acc Eur	—	<b>6,71</b>	2,21	1,07	0,00	JPMorgan Asset M.
22 March Renta F. Flexible L	—	<b>6,69</b>	2,05	2,21	0,00	March
23 JPM G Bd Opp S A Acc Uchl	8,00	<b>6,64</b>	2,71	-0,12	1,00*	JPMorgan Asset M.
24 AF Global Agg Bond	-5,73	<b>6,64</b>	2,71	1,54	0,00	Amundi Iberia
25 AGI Green Bond AT	-17,93	<b>6,61</b>	1,32	1,77	0,90	Allianz Global Invest
26 O Premier A	-2,79	<b>6,57</b>	2,02	0,60	1,00	C. Ingenieros
27 CBK RF Flexible A	-4,32	<b>6,55</b>	1,77	1,41	1,10*	CBK
28 Unifond Income P	-5,39	<b>6,55</b>	3,19	0,69	0,55	Unigest SGIC
29 JPM Aggregate BdAAcc(hgd)	-9,14	<b>6,40</b>	1,76	1,65	0,80*	JPMorgan Asset M.
30 Solventis Cronos R.	—	<b>6,37</b>	1,88	1,17	1,07	Solventis
31 JPM GrSoCustBnd A Acc Uchl	—	<b>6,30</b>	1,81	1,28	0,00	JPMorgan Asset M.
32 JPM Gb Aggregate Bd Aacc	-6,86	<b>6,26</b>	1,38	1,62	0,80*	JPMorgan Asset M.
33 ATL Capital Renta Fija	-3,42	<b>6,24</b>	2,57	1,22	1,00	ATL Capital Gestión
34 JPM Gb StrdBd AAcc(hgd)	-0,73	<b>6,22</b>	2,65	0,93	1,20*	JPMorgan Asset M.
35 AXA GLOBAL STRATEGIC	-10,53	<b>6,21</b>	2,50	1,55	1,00	Axa Investment
36 JPM GrSoCustBnd A Acc Uchl	—	<b>6,17</b>	1,63	0,86	0,00	JPMorgan Asset M.
37 K. RF Obj. Syst. CL Est.	—	<b>6,12</b>	0,86	2,08	1,17	Kutxabank Gestión
38 Unifond RF Global A	-0,91	<b>6,05</b>	2,23	1,46	1,64	Unigest SGIC
39 Laboral Kutxa Akbdo Hego	-2,63	<b>6,03</b>	1,46	1,99	1,25*	C. Laboral
40 Unifond Income A	-6,81	<b>6,01</b>	2,87	0,65	1,05	Unigest SGIC
41 March Renta F. Flexible B	—	<b>5,96</b>	1,62	2,16	0,00	March
42 JPM Agg. Bd DAcc(hgd)	-10,28	<b>5,95</b>	1,47	1,59	1,70	JPMorgan Asset M.
43 Cand. Bds Inter C C	-11,02	<b>5,93</b>	1,70	2,16	2,00	Candriam
44 SWM RF Flexible Z	—	<b>5,91</b>	2,38	0,45	0,35	Singular Asset Mgmt
45 JPM Gb Aggregate Bd Dacc	-8,00	<b>5,82</b>	1,10	1,60	0,80*	JPMorgan Asset M.
46 March Renta F. Flexible A	—	<b>5,75</b>	1,49	2,14	0,00	March
47 SWM RF Flexible A	0,83	<b>5,66</b>	2,27	0,43	0,60	Singular Asset Mgmt
48 AGI Credit Opps AT	3,15	<b>5,62</b>	3,89	0,47	0,29	Allianz Global Invest
49 JPM Gb Bd Opp S A-Acc Dg	-4,78	<b>5,60</b>	1,29	0,72	1,00*	JPMorgan Asset M.
50 JPM Gb Bd Opp A-Acc(hgd)	-4,83	<b>5,60</b>	1,29	0,66	1,00*	JPMorgan Asset M.
51 JPM UnconBd Wperr EURA	—	<b>5,55</b>	2,01	0,87	0,00	JPMorgan Asset M.
52 AXA Global Sust Agg	-11,81	<b>5,54</b>	1,58	1,90	0,75	Axa Investment
53 Fin Finesco RF Intern.	1,13	<b>5,43</b>	2,05	0,99	0,74*	Finesco
54 Gb Bd A EUR Acc	-0,55	<b>5,42</b>	1,60	1,89	0,30	Carmignac Gestion Lux
55 Cha Int. Bond Hed. L-A	-12,94	<b>5,37</b>	1,21	1,79	1,26	Mediolanum
56 JPM Gb StrdBdDPJAccEURH	-3,09	<b>5,37</b>	2,12	0,87	2,00*	JPMorgan Asset M.
57 BBVA Bonos Int. Flexible	-4,80	<b>5,34</b>	0,34	2,87	1,15*	BBVA
58 Cand. Sust Bd Global CC	-9,84	<b>5,27</b>	0,89	2,23	0,80	Candriam
59 CBK RF Sel Global E	-6,82	<b>5,22</b>	1,40	1,05	1,35*	CaixaBank AM
60 Ch Solidity & Return LB	-14,88	<b>5,19</b>	-0,72	0,23	0,01	Mediolanum
61 Cha. Int. Bond L A Units	-11,30	<b>5,18</b>	1,08	1,53	1,26	Mediolanum
62 CBK Renta F. Flex. PI	-3,88	<b>5,17</b>	1,44	1,44	1,26	CaixaBank AM
63 Cha Int. Bond Hed. S-A	-13,51	<b>5,15</b>	1,11	1,78	1,46	Mediolanum
64 Unifond Bonos Global A	-3,02	<b>5,12</b>	2,07	0,79	0,65	Unigest SGIC
65 JPM Gb Bd Opp D-Acc(hgd)	-6,25	<b>5,07</b>	0,97	0,61	1,50*	JPMorgan Asset M.
66 Cha. Inter Bond S A Units	-11,84	<b>4,96</b>	0,95	1,52	1,46	Mediolanum
67 JPM Gb Gert Bd A-Acc €	-12,00	<b>4,91</b>	0,91	1,42	0,50*	JPMorgan Asset M.
68 JPM Gb ShortDurBdAcc(hg)	-0,27	<b>4,81</b>	0,58	0,60	0,60*	JPMorgan Asset M.
69 CBK Renta F. Flex. Est.	-4,88	<b>4,80</b>	1,22	1,41	1,60	CaixaBank AM
70 JPM Gb Bd D-Acc. €	-12,53	<b>4,70</b>	0,85	1,37	0,75*	JPMorgan Asset M.
71 Unifond Bonos Global R	-2,56	<b>4,64</b>	1,22	0,87	0,65	Unigest SGIC
72 Global Bond I	-10,21	<b>4,62</b>	0,67	1,79	0,50	Maple Asset Mgmt.
73 JPM Gb ShortDurBdAcc(hg)	-1,13	<b>4,44</b>	2,09	0,67	0,60*	JPMorgan Asset M.
74 Cand. Bds Gbl Gov. C C C	-11,30	<b>4,29</b>	0,52	2,70	0,50	Candriam
75 JPM Inc.Opp.AJP-Acc Hdg	15,27	<b>4,23</b>	3,10	-0,76	1,00*	JPMorgan Asset M.
76 Maple Global Bond II	-11,66	<b>4,06</b>	0,33	1,74	1,00	Maple Asset Mgmt.
77 JPM Inc.Opp.DJP-Acc USD	14,36	<b>3,96</b>	3,34	-0,77	2,00	JPMorgan Asset M.
78 Unifond Bonos Global B	-5,44	<b>3,59</b>	0,58	0,79	1,64	Unigest SGIC
79 Rural RF Internacional	4,80	<b>3,50</b>	2,71	0,14	1,80	Gescooperativo
80 Cha Int. Bond Hed. L-B	-16,00	<b>3,47</b>	-0,01	1,16	1,26	Mediolanum
81 Unifond Income R	-6,53	<b>3,46</b>	0,20	0,69	0,55	Unigest SGIC
82 JPM Inc.Opp.AJP-Acc Hdg	2,43	<b>3,38</b>	2,12	0,08	1,00*	JPMorgan Asset M.
83 Cha. Int. Bon L B Units	-14,43	<b>3,26</b>	-0,18	0,92	1,26	Mediol



CUADROS



Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
28 Sab. Horizonte 2026 Prem	5,02	<b>7,24</b>	2,60	0,55	0,60	Sabadell Asset Mgmt
29 BK Deuda Financiera	-2,32	<b>7,18</b>	2,18	0,72	1,10*	Bankinter Gestión
30 JPM Gb CorpBd DH Acc(hg)	6,22	<b>7,10</b>	3,55	-0,11	0,80*	JPMorgan Asset M.
31 DWS Inv Short Dur Cred LC	1,40	<b>7,07</b>	3,51	0,79	0,00	DWS International Esp
32 Sant. AM Euro Corp Bond B	-8,27	<b>7,07</b>	1,97	1,24	1,49	Santander SICAV
33 Sab. Horizonte 2026 Emp.	4,39	<b>7,03</b>	2,47	0,54	0,80	Sabadell Asset Mgmt
34 Sab. Horizonte 2026 Plus	4,39	<b>7,03</b>	2,47	0,54	0,80	Sabadell Asset Mgmt
35 AXA Eur Sust Credit	—	<b>6,99</b>	2,06	1,08	0,75	Axa Investment
36 BBVA Deuda	8,68	<b>6,84</b>	3,40	0,79	0,48*	Buy & Hold Capital
37 Sab. Horizonte 2026 Pyme	3,77	<b>6,82</b>	2,35	0,52	1,00	Sabadell Asset Mgmt
38 Sant. AM Euro Corp Bond A	-8,96	<b>6,80</b>	1,80	1,22	1,64	Santander SICAV
39 CBK RF Corporativa	-7,32	<b>6,75</b>	1,96	1,30	1,15	CaixaBank AM
40 JPM Gb CorpBd DH Acc(hg)	4,95	<b>6,68</b>	3,30	-0,14	0,80*	JPMorgan Asset M.
41 Sab. Horizonte 2026 Base	3,15	<b>6,60</b>	2,22	0,51	1,20	Sabadell Asset Mgmt
42 JPM EUR CorBd1 SytleEchida	-0,67	<b>6,56</b>	2,32	0,74	0,00	JPMorgan Asset M.
43 Rural Bienes Corpor Cart.	0,02	<b>6,45</b>	2,85	0,30	0,30	Gescooperativo
44 AXA US Corp. Intern.	-8,45	<b>6,45</b>	2,56	1,44	0,75	Axa Investment
45 Abanca RF Trans Clim 360	—	<b>6,44</b>	1,55	1,16	0,18	ABANCA Gestión de Act
46 Sant. Renta Fija Privada	-9,60	<b>6,32</b>	1,55	1,20	1,50*	Santander Asset Mgt.
47 CBK RF Corp Dur Cub Plus	2,75	<b>6,02</b>	3,29	0,05	0,00	CaixaBank AM
48 Ibercaja Deuda Corp 2025 A	—	<b>6,01</b>	2,43	0,37	0,70	Ibercaja
49 CS BF (Lux) Corp SD USB B	10,71	<b>5,90</b>	3,86	0,00	1,04	Credit Suisse
50 JPM Gb CorpBd A accCHf	-3,67	<b>5,81</b>	-2,13	3,33	0,80*	JPMorgan Asset M.
51 Cand. Bds Crtpp. CSDSH C	16,01	<b>5,78</b>	3,85	-0,16	1,00	Candriam
52 BBVA Bienes Corp Dur Cub	4,99	<b>5,71</b>	3,30	-0,12	0,80	BBVA
53 CBK RF Corp Dur Cub Est.	1,83	<b>5,70</b>	3,09	0,02	1,15	CaixaBank AM
54 Rural Bienes Corporat. Est.	-2,36	<b>5,60</b>	2,34	0,84	1,10	Gescooperativo
55 BBVA Crédito Europa	2,56	<b>5,59</b>	2,49	0,78	0,18	BBVA
56 Fondet EUR Horizonte 2026	—	<b>5,51</b>	1,47	0,68	0,00	Fonditel
57 Cand. Lg Sh Credit C	6,58	<b>5,32</b>	2,87	0,22	0,00*	Candriam
58 CS BF (Lux) Corp SD EUR B	-1,09	<b>5,06</b>	2,27	0,73	1,04	Credit Suisse
59 Cand. Bds Credit Opp. C C	3,49	<b>5,00</b>	2,53	0,69	1,00	Candriam
60 BBVA Bienes Corporativos	2,65	<b>4,66</b>	1,92	0,63	0,80*	BBVA
61 Abanca Bienes Corp. SP	-2,53	<b>4,61</b>	1,36	0,86	1,00	ABANCA Gestión de Act
62 Sant. AM Eur Corp Bond BD	-12,96	<b>4,61</b>	1,96	1,24	1,94	Santander SICAV
63 Ibercaja Deuda Corp 2026	2,98	<b>4,53</b>	2,69	0,49	0,98	Ibercaja
64 Sant. EurochEdto	0,59	<b>4,26</b>	1,98	0,79	0,10	Santander Asset Mgt.
65 CS BF (Lux) Corp SD CHF B	12,14	<b>3,72</b>	-1,28	2,72	1,04	Credit Suisse
66 Sant. AM Eur Corp Bond AD	-15,14	<b>3,63</b>	1,80	1,22	2,19	Santander SICAV
67 Sant.Lat Ame Corp.Bond AD	-12,23	<b>3,39</b>	2,48	0,50	1,75	Santander SICAV
68 JPM USD CorpBdEchida D	-16,02	<b>3,31</b>	-1,02	0,64	0,00	JPMorgan Asset M.
69 Sant. Corp. Coupon CDE	-0,72	<b>3,02</b>	2,06	0,79	1,25	Santander SICAV
70 Sant. Corp. Coupon CD	-1,40	<b>2,05</b>	1,58	0,22	1,30	Santander SICAV
71 Sant. Corp. Coupon AD	-2,88	<b>1,53</b>	1,26	0,17	1,80	Santander SICAV
72 Miralta Pulcar Q B	—	<b>1,05</b>	1,53	0,54	1,00	Miralta Asset Mgmt.
73 Miralta Pulcar Q A	—	<b>0,83</b>	1,34	0,51	1,20	Miralta Asset Mgmt.
JPM GSDGBS A acc USD	—	—	3,86	-0,11	0,70*	JPMorgan Asset M.
JPM GSDGBS A acc EUR hndg	—	—	2,46	0,72	0,70*	JPMorgan Asset M.
ATL Capital RF 2027	—	—	2,45	0,65	0,60*	Atl Capital Gestión

RF High Yield

1 AXA US Dynamic High Y	3,02	<b>12,28</b>	5,32	0,67	1,30	Axa Investment
2 JPM GbHYGubRMF ETF USDHx	13,98	<b>10,95</b>	5,79	-0,02	0,00	JPMorgan Asset M.
3 MFS Global High Yld A1	12,59	<b>10,88</b>	5,43	-0,14	1,00*	MFS Meridian E.
4 JPM GbHYGubRMF ETF USDx	11,51	<b>10,72</b>	5,45	0,12	0,00	JPMorgan Asset M.
5 MFS Global High Yld A1	12,73	<b>10,70</b>	5,36	-0,17	0,00	MFS Meridian E.
6 Cand. BdsEur HY C C	17,76	<b>10,63</b>	5,29	-0,02	1,00	Candriam
7 Mir. - Gb Highl Bds A USD	11,07	<b>9,82</b>	4,52	-0,34	0,00	Miralta Asset Mgmt
8 Cand. BdsEur HY C C	4,49	<b>9,75</b>	3,94	0,83	2,00	Candriam
9 JPM US HY Pk Bd Acc-Hdg	-0,71	<b>9,68</b>	4,44	1,09	1,00*	JPMorgan Asset M.
10 Cand. Bds GbHY C C	8,83	<b>9,62</b>	3,71	0,83	1,00	Candriam
11 Sabadell Euro Yield-Cart.	-3,10	<b>9,57</b>	3,28	1,01	0,70	Sabadell Asset Mgmt
12 Rural Bono Highfield Car*	2,33	<b>9,50</b>	3,88	0,67	0,40	Gescooperativo
13 JPM Gb HY A-Ac	-0,47	<b>9,46</b>	4,34	1,08	1,25	JPMorgan Asset M.
14 EDM Cndt Portfolio L S	9,94	<b>9,42</b>	5,12	-0,38	0,00	EDM Gestión S.A
15 Sabadell Euro Yield-Prem	-3,54	<b>9,41</b>	3,18	1,00	0,85	Sabadell Asset Mgmt
16 Sabadell Euro Yield-Empg	-4,12	<b>9,19</b>	3,05	0,99	1,05	Sabadell Asset Mgmt
17 Sabadell Euro Yield-Plus	-4,13	<b>9,19</b>	3,05	0,99	1,05	Sabadell Asset Mgmt
18 JPM Gb HY D-Acc	-1,63	<b>9,03</b>	4,99	1,04	1,10*	JPMorgan Asset M.
19 Sabadell Euro Yield-Pyme	-4,63	<b>9,00</b>	2,94	0,97	1,22	Sabadell Asset Mgmt
20 AXA Global High Yield	0,29	<b>8,97</b>	3,75	0,91	1,25	Axa Investment
21 Ibercaja High Yield A	-2,74	<b>8,90</b>	3,36	0,03	2,10*	Ibercaja
22 AXA US High Yield	0,02	<b>8,89</b>	3,72	0,95	1,20	Axa Investment
23 Sabadell Euro Yield-Base	-5,14	<b>8,81</b>	2,83	0,96	1,40	Sabadell Asset Mgmt
24 DWS Inv Euro HY Corp LC	2,86	<b>8,78</b>	4,30	0,80	1,10	DWS International Esp
25 AXA ACT US HY LowCarb	-2,69	<b>8,48</b>	3,16	1,09	1,10	Axa Investment
26 EDM Credit Portfolio L e	-2,70	<b>8,46</b>	3,80	0,49	0,00	EDM Gestión S.A
27 NYLM GF US HYCorp Bd C C	11,95	<b>8,29</b>	4,22	0,27	2,25	Candriam
28 JPM Europe High Yld BdAcc	2,04	<b>8,28</b>	2,37	0,74	0,75*	JPMorgan Asset M.
29 Rural Bono High Yld Est	-1,29	<b>8,19</b>	3,11	0,57	1,60	Gescooperativo
30 NYLM GF US HYCar C C C	11,99	<b>7,83</b>	4,52	-0,34	2,25	Candriam
31 JPM GbHYGubRMF ETF CHfHx	—	<b>7,75</b>	-0,27	2,90	0,00	JPMorgan Asset M.
32 JPM Europe High Yld BdAcc	0,37	<b>7,69</b>	2,02	0,69	0,75*	JPMorgan Asset M.
33 Cand. Sust Bd Gb Highl CC	6,34	<b>7,33</b>	2,80	0,87	0,90	Candriam
34 Casca Optional Yield A	-3,43	<b>7,00</b>	1,99	1,27	1,10	Atl Capital Gestión
35 BB Global High Yld S	2,84	<b>6,65</b>	3,15	-0,77	2,11	Mediolanum
36 JPM EU HY Sh.Dur.Bd A-Acc	8,40	<b>6,59</b>	2,66	0,59	0,75*	JPMorgan Asset M.

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
37 BB Global H.Y. Hedged L	-6,69	<b>6,48</b>	2,34	0,34	1,81	Mediolanum
38 BB Global High Yld L	3,20	<b>6,46</b>	3,17	-0,54	1,81	Mediolanum
39 AXA US SD High Yield	1,22	<b>6,38</b>	2,68	0,79	1,00	Axa Investment
40 AXA Europe SD High Y	5,33	<b>6,12</b>	2,71	0,56	1,00	Axa Investment
41 AXA ACT US SD High Yield	1,10	<b>6,08</b>	2,49	0,60	1,10	Axa Investment
42 BB Global H.Y. Hedged S	-7,58	<b>6,03</b>	2,08	0,32	2,11	Mediolanum
43 JPM Europe High YldSDbldAcc	6,63	<b>6,00</b>	2,31	0,54	0,75*	JPMorgan Asset M.
44 EDM High Yield L	1,47	<b>5,81</b>	2,94	0,37	0,00	EDM Gestión S.A
45 JPM GbHYGubRMF ETF USDHx	—	<b>3,81</b>	-1,14	0,12	0,00	JPMorgan Asset M.
46 JPM GbHYGubRMF ETF EURHx	—	<b>3,11</b>	-2,08	0,82	0,00	JPMorgan Asset M.
47 JPM US HighYldPbldDvch	-17,86	<b>2,84</b>	-0,42	-0,46	0,85*	JPMorgan Asset M.
48 BB Global H.Y. L B	-4,24	<b>2,80</b>	0,47	-1,94	1,81	Mediolanum
49 BB Global H.Y. S B	-5,13	<b>2,54</b>	0,32	-2,15	2,11	Mediolanum
50 BB Global H.Y. Hed. L B	-13,86	<b>2,05</b>	-0,55	-1,04	1,81	Mediolanum
51 BB Global H.Y. Hed. S B	-14,74	<b>2,09</b>	-0,67	-1,05	2,11	Mediolanum
AXA Asian High Yield	—	—	—	—	1,25	Axa Investment

RF Mercados Emergentes

1 Cand. Bds EMs C C	5,43	<b>15,32</b>	5,89	-0,11	2,00	Candriam
2 Cand. Bds Em. Mkts C C	-7,34	<b>14,17</b>	4,42	0,73	0,00	Candriam
3 Mediolanum Merc. Emerg EA	-6,90	<b>11,46</b>	7,28	1,17	0,95	Mediolanum Gestión
4 AF Emerg Mkts Bond	-9,83	<b>11,46</b>	5,00	1,19	1,75	Amundi Iberia
5 MFS Emerg. Mkts Debt A1	1,55	<b>11,21</b>	5,88	0,53	5,00	MFS Meridian E.
6 Med. Merc. Emerg. CL L	-8,70	<b>10,94</b>	6,84	1,11	2,00	Mediolanum Gestión
7 JPM Em Mkts DblAcc(hdg)	-15,73	<b>10,71</b>	4,16	1,17	1,15*	JPMorgan Asset M.
8 Mediolanum Mercados Em S	-9,79	<b>10,49</b>	6,57	1,08	1,60	Mediolanum Gestión
9 JPM Em Mkts DblAcc(hdg)	-17,62	<b>9,90</b>	3,64	1,11	2,00*	JPMorgan Asset M.
10 BB Emerg Mkts Fnd Inv LC	-5,71	<b>9,46</b>	4,86	0,06	0,02	Mediolanum
11 JPM USD EM Sr Bd IntUSD Ac	0,14	<b>9,44</b>	3,40	0,39	0,00	JPMorgan Asset M.
12 Trea Em Credit Opp.	-11,20	<b>9,41</b>	6,00	1,01	1,35	Trea Asset Mgmt.
13 BB Emerg Mkts Fnd Inv LHC	-17,56	<b>8,55</b>	3,72	1,14	0,02	Mediolanum
14 JPM USD EmMktsVehd UE EstH	-12,43	<b>8,20</b>	1,92	1,22	0,00	JPMorgan Asset M.
15 Ibercaja Emerging Bond	-0,59	<b>8,06</b>	4,85	0,25	1,60*	Ibercaja
16 AGF US Short Durat H ATH	5,39	<b>7,90</b>	3,66	1,15	1,10	Allianz Global Invest
17 JPM Em MktsStratBdAccHdg	-9,76	<b>7,71</b>	1,96	1,36	0,00	JPMorgan Asset M.
18 Cand. Sust Bd Em Mkts CC	-4,29	<b>7,50</b>	3,30	0,69	0,80	Candriam
19 JPM Em MktsStratBdPhicHdg	-11,45	<b>6,96</b>	1,49	1,29	1,00*	JPMorgan Asset M.
20 JPM Em Mkts InGubAcc(hdg)	-13,94	<b>6,52</b>	2,44	1,62	0,80*	JPMorgan Asset M.
21 Emerging Debt	4,66	<b>6,36</b>	2,79	1,71	0,00	Carmignac Gestion Lux
22 Cand. Bds Emdb LoxCu C C	14,33	<b>6,31</b>	1,92	1,67	3,00	Candriam
23 AXA Emerging Short D	-11,76	<b>6,20</b>	3,74	0,94	1,00	Axa Investment
24 JPM Em Mkts InGubAcc(hdg)	-15,11	<b>6,02</b>	2,16	1,58	1,20*	JPMorgan Asset M.
25 Cand. Bds Em Debt LC C C	14,16	<b>5,82</b>	1,64	1,59	0,00	Candriam
26 BB Emerg Mkts Fnd Inv LB	-17,03	<b>4,37</b>	1,14	-1,19	0,02	Mediolanum
27 MFS Em Mkts Dbl Lox Cur A1	6,46	<b>4,37</b>	0,58	1,78	0,90	MFS Meridian E.
28 JPM Em Mkts LoxCurDacc	5,24	<b>4,01</b>	-0,22	1,21	1,50*	JPMorgan Asset M.
29 JPM USD EmMktsVehd UE USD	-14,48	<b>3,50</b>	0,30	0,04	0,00	JPMorgan Asset M.
30 BB Emerg Mkts Fnd Inv LHB	-27,54	<b>3,53</b>	0,03	-0,09	0,02	Mediolanum

Mixtos

Mixtos Flexibles

1 Lambda Universal	--	18,23	12,53	-3,40	0,78	Singular Asset Mgmt
2 True Capital	19,87	17,59	11,65	1,11	0,00	Andbank Wealth
3 AXA Global Optimal I	-5,74	13,96	7,73	-2,77	1,20	Axa Investment
4 Borsas Cart. Crecimiento	7,76	13,62	8,52	-2,95	1,85	Itresis Gestión
5 Adria Global	14,87	13,56	8,80	-2,77	1,57*	Itresis Gestión
6 Albus Platinum	6,98	13,36	8,06	-2,62	0,65	CaixaBank AM
7 Albus Extra	6,02	12,82	7,86	-2,64	0,96	CaixaBank AM
8 Advantage Fund	35,25	12,55	8,17	-2,47	0,00	Renta 4
9 Fondmaple Global	4,86	12,30	7,70	-4,31	1,95	Maple Asset Mgmt.
10 Compromiso Med. E	--	12,30	6,85	-0,94	0,80	Mediolanum Gestión
11 SH Best Morgan Stanley	-0,79	12,08	8,77	-2,51	0,00	Andbank
12 SH Best JP Morgan	0,28	11,89	7,19	-2,64	0,00	Andbank
13 BBH Flexible Lu	11,16	11,81	5,68	-1,42	0,71	Buy & Hold Capital
14 BB US Coupon Strgy SA	6,52	11,46	8,12	-1,86	0,02	Mediolanum
15 BBH Flexible	10,46	11,46	5,53	-1,41	0,85	Buy & Hold Capital
16 Compromiso Med. L	-2,90	11,41	6,32	-1,00	0,03	Mediolanum Gestión
17 Espinosa Partners Invest.	1,27	11,34	8,96	-1,93	1,45	Atl Capital Gestión
18 BB US Coupon Strgy LA	6,92	11,28	7,81	-1,77	0,02	Mediolanum
19 BB US Coupon Strgy LHA	-5,17	11,22	7,19	-1,04	0,02	Mediolanum
20 CBK Sel Tendencias Plus	-2,71	11,16	5,30	-6,12	1,87	CaixaBank AM
21 Sabadell Unq. Pat.Priv.S	0,79	11,16	5,86	-2,81	1,10	Sabadell Asset Mgmt
22 CBK Destino 2050 Plus	9,09	11,05	6,33	-3,77	1,36	CaixaBank AM
23 SH Best Carrivnac	--	10,96	7,58	-1,45	0,25	Andbank
24 BB US Coupon Strgy SHA	-5,96	10,93	7,01	-1,06	0,02	Mediolanum
25 JPM DiversRisk-Acc(Hdg)	26,07	10,78	8,85	0,01	1,25*	JPMorgan Asset M.
26 CBK Destino 2040 Plus	8,81	10,75	5,98	-3,37	1,36	CaixaBank AM
27 CBK Destino 2050 Est	7,79	10,61	6,07	-3,80	1,75	CaixaBank AM
28 CBK Gestión Total Plus	4,77	10,58	6,38	-3,11	0,30	CaixaBank AM
29 Mistral Carta Equilib.	0,35	10,50	5,89	-1,24	1,80	Itresis Gestión
30 BB Dynamic Coll. Hed. S	-1,29	10,50	6,49	-2,91	2,25	Mediolanum
31 CBK Sel Tendencias Est.	-4,66	10,41	4,86	-6,18	0,72	CaixaBank AM
32 Abante Asesorías Global	7,37	10,38	5,74	-0,87	1,35	Abante Asesorías
33 First Eagle Am Int. AU	16,58	10,33	8,73	-2,12	1,50	Amundi Iberia
34 CBK Destino 2040 Est	7,52	10,30	5,72	-3,40	1,75	CaixaBank AM
35 BB Invesco Balance LA	-0,14	10,27	4,96	-1,57	1,66	Mediolanum
36 JPM DiversRisk-Acc(Hdg)	23,64	10,07	8,43	-0,04	1,90*	JPMorgan Asset M.





FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
32 Renta 4 RF Mixto	2,31	<b>4,39</b>	1,51	-0,55	1,30	Renta 4
33 Fondmapfre Renta Mixta	-3,08	<b>3,98</b>	0,77	-0,54	2,20*	Mapfre Asset Mgmt.
34 Fondguisosa	6,97	<b>3,71</b>	3,20	0,19	0,31	GVC Gaeico Gestión
35 Mapfre FT Plus	2,21	<b>3,54</b>	1,35	0,57	0,45*	Mapfre Asset Mgmt.
Unifond Patrimonio CI P	—	—	—	0,29	0,77	Unigest SGIC
Mixtos RF Global						
1 BB Financ Inc Strat SA	6,19	<b>13,19</b>	6,05	0,27	0,02	Mediolanum
2 BB Financ Inc Strat LA	6,07	<b>12,62</b>	6,17	0,29	0,02	Mediolanum
3 Unifond Cap Financier A	0,33	<b>11,81</b>	5,19	0,43	1,29	Unigest SGIC
4 Ibercaja Confianza Sost A	—	<b>9,53</b>	5,46	-0,20	1,10	Ibercaja
5 DWS Con DUE AI Ren Glob L	1,61	<b>9,35</b>	4,03	1,15	1,35	DWS International Esp
6 AXA Defensive Opt I	-1,92	<b>9,18</b>	2,76	-1,14	1,00	Axa Investment
7 AGI Dynamic MA 15 AT	-2,22	<b>9,08</b>	3,85	-0,12	0,90	Allianz Global Invest
8 InverSabadell 25 - Prem.	-0,32	<b>9,00</b>	4,42	-0,20	0,75	Sabadell Asset Mgmt
9 GVC Gaeico BlueChips RVM	0,69	<b>8,88</b>	5,10	-0,97	1,50	GVC Gaeico Gestión
10 InverSabadell 25 - Empr.	-1,06	<b>8,73</b>	4,26	-0,22	1,00	Sabadell Asset Mgmt
11 InverSabadell 25 - Plus	-1,06	<b>8,73</b>	4,26	-0,22	1,00	Sabadell Asset Mgmt
12 UBS Premium Moderado A	2,47	<b>8,69</b>	4,73	-0,06	1,59	UBS Wealth Mngmnt.
13 Solventis Hércules GD	—	<b>8,50</b>	2,34	0,83	0,77	Solventis
14 JPM Gb Inc Conserv Acc EUR	-6,74	<b>8,39</b>	3,69	0,90	1,75	JPMorgan Asset M.
15 InverSabadell 25 - Pyme	-2,17	<b>8,32</b>	4,01	-0,25	1,37	Sabadell Asset Mgmt
16 Sabadell Planif. Prem	0,07	<b>8,28</b>	3,92	-0,21	0,75	Sabadell Asset Mgmt
17 Mutuafland Evolución L	1,66	<b>8,23</b>	3,89	0,51	0,32	Mutuaactivos
18 Argia Banca Prod 30RV B	2,72	<b>8,21</b>	3,94	-0,69	0,90	Argia Banca
19 BB Financ Inc Strat LB	-3,92	<b>8,20</b>	1,76	-1,92	0,02	Mediolanum
20 Rural Mixto Intern.25	6,98	<b>8,15</b>	5,35	-0,98	1,60*	Gescooperativo
21 Ibercaja Selección Banca	0,84	<b>8,13</b>	4,06	-0,65	1,02	Ibercaja
22 Unifond Cart. Conserv. C	-7,19	<b>8,08</b>	3,92	0,21	0,57	Unigest SGIC
23 InverSabadell 25 - Base	-2,98	<b>8,03</b>	3,83	-0,27	1,65	Sabadell Asset Mgmt
24 Solventis Hércules R	—	<b>8,01</b>	2,05	0,80	1,22	Solventis
25 Unifond Cart. Conserv. I	—	<b>8,01</b>	3,88	0,21	0,64	Unigest SGIC
26 JPM Gb Inc Conserv Dacc	-7,73	<b>8,01</b>	3,47	0,86	1,29*	JPMorgan Asset M.
27 Sabadell Planif. Plus	-0,68	<b>8,00</b>	3,76	-0,23	1,00	Sabadell Asset Mgmt
28 Sabadell Planif. Empr	-0,68	<b>8,00</b>	3,76	-0,23	1,00	Sabadell Asset Mgmt
29 Sabadell Prudente-Cartera	-0,28	<b>7,92</b>	3,47	0,27	0,50	Sabadell Asset Mgmt
30 Sabadell Urig. Patr.Priv.2	1,20	<b>7,89</b>	3,91	-0,44	0,71	Sabadell Asset Mgmt
31 Sabadell Prudente-Premier	-0,44	<b>7,87</b>	3,44	0,26	0,55	Sabadell Asset Mgmt
32 Unifond Cart. Conserv. P	-8,56	<b>7,74</b>	3,71	0,19	0,90	Unigest SGIC
33 Sabadell Planif. Pyme	-1,42	<b>7,73</b>	3,60	-0,25	1,25	Sabadell Asset Mgmt
34 Forenigén ISR I	-0,54	<b>7,64</b>	2,69	-0,08	0,00	C. Ingenieros
35 Amundi Estrategia Glob	-6,72	<b>7,57</b>	3,66	0,24	1,25	Amundi Iberia
36 Sabadell Prudente-Plus	-1,32	<b>7,55</b>	3,24	0,24	0,85	Sabadell Asset Mgmt
37 Sabadell Prudente-Empresa	-1,32	<b>7,55</b>	3,24	0,24	0,85	Sabadell Asset Mgmt
38 Sabadell Planif. Base	-2,01	<b>7,52</b>	3,47	-0,27	1,45	Sabadell Asset Mgmt
39 GCD Mixto	5,15	<b>7,50</b>	4,80	-1,27	1,48	GCD Gestión de Activo
40 Mutuafland Evolución A	-0,33	<b>7,48</b>	3,44	0,45	0,92	Mutuaactivos
41 ING Cart.Naranja30-70	-2,89	<b>7,45</b>	2,89	-0,26	0,00	Amundi Iberia
42 Sabadell Prudente-Pyme	-1,62	<b>7,44</b>	3,38	-0,23	0,95	Sabadell Asset Mgmt
43 CBK Cartera Pr 25	0,24	<b>7,39</b>	3,34	0,38	0,00	CBK
44 Ibercaja Divers. Empresas	2,00	<b>7,35</b>	3,74	0,34	0,21	Ibercaja
45 Sabadell Prudente-Base	-1,92	<b>7,33</b>	3,11	0,22	1,05	Sabadell Asset Mgmt
46 Value Tree Defensive	-3,08	<b>7,24</b>	3,40	-0,96	0,00	Value Tree Wealth & A
47 March Cartera Conserv.	0,30	<b>7,19</b>	2,51	0,55	0,80	March
48 BB Multi Asset ESG LH EUR	—	<b>7,15</b>	4,55	-1,68	0,02	Mediolanum
49 Unifond Cart.Conserv. A	-10,06	<b>7,15</b>	3,36	0,14	1,45	Unigest SGIC
50 PSN Multi. RF Mixta Int.	—	<b>7,12</b>	3,00	0,80	0,00	Gesuris Asset Mgmt.
51 BB Equilibrium LA	-9,43	<b>7,03</b>	2,93	-0,36	0,02	Mediolanum
52 CBK Soy Al Cauto Univ	-1,61	<b>7,01</b>	3,40	0,05	0,60*	CaixaBank AM
53 Trea Renta Fija Mixta	-2,20	<b>7,00</b>	4,40	-0,48	0,71	Trea Asset Mgmt.
54 BB Equilibrium LHA	-11,90	<b>6,96</b>	2,92	-0,29	0,02	Mediolanum
55 Abante Valor	1,36	<b>6,91</b>	3,53	0,13	1,35	Abante Asesores
56 Cand Sost Def AssetAI CC	-6,28	<b>6,78</b>	2,29	0,17	0,45	Candium
57 BB Equilibrium SA	-10,14	<b>6,75</b>	2,75	-0,39	0,02	Mediolanum
58 ATL Capital Patrimonio	1,86	<b>6,70</b>	2,89	-0,25	1,10	Atl Capital Gestión
59 BB Equilibrium SHA	-12,61	<b>6,70</b>	2,75	-0,22	0,02	Mediolanum
60 CBK Estrat Flexibl Ex	-6,60	<b>6,65</b>	1,32	1,09	0,00	CaixaBank AM
61 Forenigén ISR A	-3,33	<b>6,65</b>	2,11	-0,15	1,55*	C. Ingenieros
62 Trea Cajamar Flexible	-0,89	<b>6,62</b>	3,11	-0,09	1,40	Trea Asset Mgmt.
63 BB Multi Asset ESG I EUR	—	<b>6,61</b>	3,39	-2,18	0,02	Mediolanum
64 March Cartera Defensiva	0,05	<b>6,52</b>	1,93	0,50	0,75	March
65 Rural Mixto Int. Y5	5,05	<b>6,50</b>	4,06	-0,22	1,10	Gescooperativo
66 Ibercaja Gestión Evol.	-0,11	<b>6,49</b>	3,75	-0,57	1,90*	Ibercaja
67 AF MultiAsset Conserv	-2,31	<b>6,49</b>	2,33	0,46	1,00	Amundi Iberia
68 BB Premium Coupon Coll L	-7,20	<b>6,48</b>	3,03	-0,39	1,66	Mediolanum
69 BB Premium Coupon Coll LH	-9,27	<b>6,48</b>	2,94	-0,25	1,66	Mediolanum
70 CBK Estrat Flexibl Pla	-7,13	<b>6,47</b>	1,47	1,07	0,00	CaixaBank AM
71 Fondtel RF Mix Interac.	-1,91	<b>6,45</b>	2,11	0,03	1,62	Fondtel
72 LK Selekt Base	-1,21	<b>6,38</b>	2,74	0,37	1,20	C. Laboral
73 RA Selec. Conservadora	2,27	<b>6,36</b>	3,18	0,66	0,70	Renta 4
74 Rural Sost. Conserv. Cac	2,97	<b>6,36</b>	3,11	-0,06	0,25	Gescooperativo
75 Merch Fortemar	2,43	<b>6,28</b>	3,16	-0,51	1,58	Andbank Wealth
76 ING Cart.Naranja20-80	-4,39	<b>6,26</b>	2,17	-0,28	0,00	Amundi Iberia
77 Rural Selec. Conservadora	-0,59	<b>6,25</b>	3,29	0,79	1,09	Mutuaactivos
78 Abante Renta	2,75	<b>6,23</b>	2,80	0,77	0,60	Abante Asesores
79 Sant. PB Moderate Port	-3,49	<b>6,19</b>	2,89	-0,48	1,30	Santander Asset Mgt
80 Laboral Kutxa Aklitio EH	-3,83	<b>6,18</b>	2,53	1,16	0,23	C. Laboral

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
81 BB Premium Coupon Coll S	-7,91	<b>6,14</b>	2,83	-0,42	1,96	Mediolanum
82 BB Premium Coupon Coll SH	-10,03	<b>6,14</b>	2,75	-0,28	1,66	Mediolanum
83 ATL Capital BMConservador	0,98	<b>6,14</b>	3,02	-0,25	0,85	Atl Capital Gestión
84 Ibercaja Gest Equilibrada	-0,35	<b>6,13</b>	3,47	-0,07	0,87	Ibercaja
85 AGI Strategy 15 CT	-9,48	<b>6,12</b>	2,22	-0,17	0,90	Allianz Global Invest
86 Rural Perfil Conservador	0,78	<b>6,00</b>	3,22	-0,36	1,30	Gescooperativo
87 Sant. GB Creciento S	-3,99	<b>5,97</b>	2,73	-0,25	1,25	Santander Asset Mgt
88 Sant. GB Creciento AJ	-3,99	<b>5,97</b>	2,73	-0,25	0,00	Santander Asset Mgt
89 Kutxabank Rent Global Car	-4,29	<b>5,93</b>	2,29	1,49	0,70	Kutxabank Gestión
90 Abanca R. Fija Mixta	2,35	<b>5,87</b>	2,48	-0,09	1,20	ABANCA Gestión de Act
91 CBK Ren PI	2,68	<b>5,81</b>	3,08	0,23	0,00	CaixaBank AM
92 Sabadell Consolida 94	1,96	<b>5,70</b>	3,03	0,17	0,98	Sabadell Asset Mgmt
93 CBK Ren Extra	2,07	<b>5,60</b>	2,96	0,21	0,81	CaixaBank AM
94 ING Cart.Naranja10-90	-6,60	<b>5,60</b>	1,78	0,85	0,00	Amundi Iberia
95 Sant. Active Portfolio IAE	8,63	<b>5,57</b>	3,01	0,10	1,50	Santander SICAV
96 Multiactivos 20 A	—	<b>5,53</b>	2,53	0,27	0,66	Singular Asset Mgmt
97 Rural Sost. Conserv Est	0,53	<b>5,50</b>	2,59	-0,13	1,00	Gescooperativo
98 CBK SI Impacto 0/30 RV P	-9,48	<b>5,49</b>	1,98	-0,31	0,00	CaixaBank AM
99 Kutxab G Activa Patr Plus	-0,90	<b>5,48</b>	2,39	0,10	1,30	Kutxabank Gestión
100 FondMapfre Elec Prudente	0,11	<b>5,44</b>	2,75	-0,35	1,90	Mapfre Asset Mgmt.
101 BBVA Gest. Conservadora	-0,51	<b>5,36</b>	2,19	-0,40	1,50	BBVA
102 SHI Multi Equilibrado	-0,19	<b>5,35</b>	2,40	-0,57	0,00	Andbank
103 CBK Cauto Div Univ	-3,89	<b>5,33</b>	1,90	-0,32	0,00	CaixaBank AM
104 CBK SI Impacto 0/30 RV	-9,88	<b>5,33</b>	1,89	-0,32	0,96	CaixaBank AM
105 Rural Plan Inversión	8,08	<b>5,31</b>	2,95	-0,43	1,60	Gescooperativo
106 Kutxab G Activa Patr. Ext	-1,49	<b>5,27</b>	2,26	0,08	1,30	Kutxabank Gestión
107 Taber	3,40	<b>5,22</b>	2,55	0,39	1,50	Abante Asesores
108 Quality Inv. Conservadora	0,66	<b>5,21</b>	1,98	-0,64	1,10*	BBVA
109 Sant. Active Portfolio 1B	9,46	<b>5,13</b>	2,85	-0,43	1,00	Santander SICAV
110 CBK SI Impacto 0/30 RV E	-10,42	<b>5,12</b>	1,76	-0,34	1,51	CaixaBank AM
111 Kutxabank G Activa Patr.	-1,93	<b>5,11</b>	2,17	0,07	1,35*	Kutxabank Gestión
112 Kutxabank Renta Global	-6,84	<b>4,97</b>	1,72	1,41	1,60	Kutxabank Gestión
113 BB Equilibrium LB	-13,01	<b>4,86</b>	0,85	-1,39	0,02	Mediolanum
114 BB Equilibrium LHB	-16,21	<b>4,83</b>	0,87	-1,18	0,02	Mediolanum
115 SHI Multi Moderado	1,31	<b>4,82</b>	2,16	0,62	0,00	Andbank
116 BB Equilibrium SB	-14,54	<b>4,81</b>	0,70	-1,38	0,02	Mediolanum
117 Sant. Active Portfolio 1A	7,83	<b>4,60</b>	2,53	-0,47	1,50	Santander SICAV
118 BB Equilibrium SHB	-16,90	<b>4,57</b>	0,70	-1,22	0,02	Mediolanum
119 BB Premium Coupon Collect	-12,81	<b>4,04</b>	1,47	-1,14	0,00	Mediolanum
120 BB Premium Coupon Coll LHB	-14,79	<b>4,02</b>	1,36	-1,00	0,00	Mediolanum
121 CBK Mix Divididos Univ	-12,63	<b>3,77</b>	0,58	-0,66	0,85*	CaixaBank AM
122 BB Premium Coupon Coll SB	-13,77	<b>3,75</b>	1,27	-1,16	0,00	Mediolanum
123 BB Premium Coupon Coll SHB	-15,82	<b>3,73</b>	1,19	-1,02	0,00	Mediolanum
124 JPM Gb Inc Conserv A(d)u	-17,97	<b>3,32</b>	0,83	-0,31	1,25*	JPMorgan Asset M.
125 JPM Gb Inc Conserv D(d)u	-18,82	<b>2,96</b>	-0,18	-0,34	1,25*	JPMorgan Asset M.
126 Cresent M Global Equities	6,14	<b>2,82</b>	0,95	-2,35	0,92	Creand Wealth Mgmt.
127 Fonemponum	0,30	<b>2,71</b>	0,96	-0,37	1,30	Santander Asset Mgt
128 Gesuris 12 Des.Sost. ISR	-5,73	<b>0,85</b>	1,77	0,48	0,60	Gesuris Asset Mgmt.
129 Avalcar Capital	3,75	<b>-3,69</b>	-3,79	-0,24	0,54	arValor
130 Dalmatian	-34,21	<b>-37,49</b>	-37,99	0,00	1,30	Singular Asset Mgmt

Altair Patrim. II L	—	—	3,54	0,95	0,72	Solventis
Altair Patrim. II D	—	—	3,25	0,91	1,17	Solventis
Altair Patrim. II A	—	—	3,21	0,86	0,77	Solventis
Unifond RF Global, B	—	—	1,46	1,65	Unigest SGIC	
CS Portfolio Yield CHF B	—	—	—	1,20	Credit Suisse	
CS Portfolio Yield EUR B	—	—	—	1,20	Credit Suisse	
CS Portfolio Yield USD B	—	—	—	1,20	Credit Suisse	

Mixtos Variables

Mixtos RV Asia

1 Emerging Patrimoine	-6,46	<b>4,41</b>	2,57	-0,71	0,00	Carnegieac Gestion Lux
2 BB Fidelity Asian Crp LHA	-21,17	<b>3,14</b>	2,93	-2,60	0,02	Mediolanum
3 BB Fidelity Asian Crp SHA	-21,88	<b>2,85</b>	2,73	-2,64	0,02	Mediolanum
4 BB Fidelity Asian Crp LA	-15,53	<b>2,50</b>	2,48	-3,39	0,02	Mediolanum
5 BB Fidelity Asian Crp SA	-16,18	<b>2,18</b>	2,29	-3,41	0,02	Mediolanum
6 BB Fidelity Asian Crp LHB	-28,13	<b>-0,52</b>	0,17	-3,47	0,02	Mediolanum
7 BB Fidelity Asian Crp SHB	-28,73	<b>-0,80</b>	—	-3,51	0,02	Mediolanum
8 BB Fidelity Asian Crp LB	-22,81	<b>-1,87</b>	-0,20	-4,24	0,02	Mediolanum
9 BB Fidelity Asian Crp SB	-23,47	<b>-1,39</b>	-0,40	-4,26	0,02	Mediolanum

Mixtos RV Estados Unidos

1 AGI Income & Growth ATH	-4,30	<b>8,96</b>	3,55	-2,29	1,25	Allianz Global Invest
---------------------------	-------	-------------	------	-------	------	-----------------------

Mixtos RV Europa

1 Bestinvest Mixto	6,22	<b>12,33</b>	6,33	-3,26	1,63	Bestinvest
2 Gesconsult León VMF B	-13,08	<b>12,00</b>	5,78	-1,48	1,63	Gesconsult
3 Gesconsult León VMF A	-14,26	<b>11,49</b>	5,48	-1,51	2,13	Gesconsult
4 Kalahari	15,19	<b>11,16</b>	7,52	-2,35	1,35	Abante Asesores
5 Welsia Coyuntura	13,23	<b>11,05</b>	5,70	-1,56	1,86	Welsia Management
6 Dux Mixto Variable	11,96	<b>10,44</b>	4,69	-3,70	1,37	DUX Inversiones
7 Mutua fondo Crecimiento L	7,83	<b>9,13</b>	4,95	-0,13	0,67	Mutuaactivos
8 AXA Optimal Income	-1,83	<b>8,49</b>	3,68	-1,97	1,20	Axa Investment
9 CBK Gestión 60	2,06	<b>8,34</b>	4,04	-1,68	0,20*	CajaBank AM
10 Finances Global	3,85	<b>8,14</b>	4,22	-1,64	1,40	Atl Capital Gestión
11 Albanca R. Variable Mixta	6,68	<b>6,95</b>	3,40	-1,57	2,05*	ABANCA Gestión de Act
12 Finances Estrategia Div.	—	<b>6,24</b>	2,52	-2,33	0,88	Renta 6
13 GVC Cresceer SE 75 RYME	—	<b>6,03</b>	-1,97	-2,51	0,00	GVC Garsco Gestión
14 Momento Europa	-0,04	<b>5,59</b>	3,76	-2,08	2,07	Gesconsult



CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
165 Fondero Flexible	1,41	<b>5,49</b>	2,96	-0,37	1,50*	Andbank Wealth
166 Kappa.	—	<b>5,32</b>	2,59	-1,39	0,88	Singular Asset Mgmt
167 MFS Prudent Wb1 A1	0,49	<b>5,21</b>	1,46	-2,45	0,90	MFS Meridian E.
168 CBK SI Impacto D&D RV	-14,85	<b>5,17</b>	2,08	-1,56	1,43	CaixaBank AM
169 DWS Inv Goro Opp LC	0,57	<b>5,13</b>	2,34	-0,12	0,00	DWS International Esp
170 Millennium Fund	-4,65	<b>4,94</b>	-0,68	-3,20	1,43	Renta 4
171 JPM Gb Inc A EUR	-15,84	<b>4,93</b>	1,41	-1,23	1,25*	JPMorgan Asset M.
172 CBK SI Impacto D&D RV E	-15,58	<b>4,87</b>	1,90	-1,58	1,71	CaixaBank AM
173 CBK Sel. Infrastruct. B	-1,36	<b>4,77</b>	1,33	-1,31	0,83	CBK
174 JPM Gb Inc D(div)	-16,70	<b>4,57</b>	1,19	-1,27	1,25*	JPMorgan Asset M.
175 CBK Sel. Infrastruct. A	-2,85	<b>4,25</b>	1,02	-1,36	1,35	CBK
176 Value Tree Dynamic	-0,19	<b>3,88</b>	1,08	-5,35	0,00	Value Tree Wealth & A
177 Global Mix Fund	4,48	<b>3,88</b>	2,13	-0,36	1,72	Solventis
178 GVC G Crossover Momen BFME	—	<b>3,40</b>	3,43	-0,59	0,00	GVC Gascio Gestión
179 Gestis Mtg. Int Glob C	—	<b>3,14</b>	2,16	-1,73	1,45	Gestis Asset Mgmt.
180 Unifund Consolidación	-4,42	<b>3,11</b>	2,00	-0,86	1,40	Unigest SGIC
181 Patin Inc A EUR	-18,74	<b>3,06</b>	2,66	-1,32	1,50	Carnegie Gestio Lux
182 GVC G Crossover Gov Mxt I	—	<b>2,79</b>	1,82	-1,75	0,00	GVC Gascio Gestión
183 Gestis Mtg. Int Glob A	—	<b>2,47</b>	1,73	-1,79	2,10	Gestis Asset Mgmt.
184 Cinvest II Inversion Flex	—	<b>1,35</b>	-0,96	-2,17	1,41	Creand Wealth Mgmt.
PSN Perfilados Minto Int.	—	—	—	-0,82	0,34*	Gestis Asset Mgmt.
Gestis Multi MV Capital	—	—	—	-3,43	1,43	Gestis Asset Mgmt.
CS Port. Balanced SFR	—	—	—	—	1,20	Credit Suisse
CS Port. Balance USS	—	—	—	—	1,20	Credit Suisse
CS Portfolio Growth SFR	—	—	—	—	1,20	Credit Suisse
CS Port. Growth USS	—	—	—	—	1,20	Credit Suisse
CS Port./F. Grow.Eur.B	—	—	—	—	1,20	Credit Suisse
Sub.Balanced Alloc. AD	—	—	—	—	1,30	Sabadell AM Luxem.
CS Port.F.Balan.Eur.B	—	—	—	—	1,20	Credit Suisse

Renta Variable

RV Alemania

1 AGI German Equity AT	-9,14	<b>9,52</b>	3,28	-4,89	1,50	Allianz Global Invest
2 DWS Deutschland LC	-10,23	<b>4,06</b>	-0,40	-4,33	1,50	DWS International Esp
3 Challenge Germany Eq. L	-10,60	<b>3,68</b>	0,45	-4,37	1,61	Mediolanum
4 DWS Aktien Stet Deut LC	-13,21	<b>3,49</b>	-1,30	-4,62	0,00	DWS International Esp
5 Challenge Germany Eq. S	-11,95	<b>3,14</b>	0,14	-4,42	2,11	Mediolanum
6 DWS Inv German Equities L	-11,86	<b>2,51</b>	-1,19	-6,03	1,50	DWS International Esp

RV Asia

1 AGI Oriental Inc AT	1,46	<b>11,97</b>	4,45	-7,03	1,50	Allianz Global Invest
2 Cha. Pacific Eq S Hedged	-3,89	<b>9,58</b>	8,57	-6,85	2,16	Mediolanum
3 BB Pacific Coll. Hed. L	-4,23	<b>9,14</b>	8,36	-7,31	1,91	Mediolanum
4 Cha. Pacif. Eq. L Hedged	-3,51	<b>9,13</b>	7,94	-7,50	1,66	Mediolanum
5 BB Pacific Coll. Hed. S	-5,44	<b>8,92</b>	8,38	-7,08	2,41	Mediolanum
6 Challenge Pacific Eq. L	-7,52	<b>8,11</b>	6,42	-5,38	1,66	Mediolanum
7 Challenge Pacific Eq. S	-9,02	<b>7,53</b>	6,06	-6,23	1,16	Mediolanum
8 BB Pacific Collection L	-9,30	<b>7,52</b>	6,20	-4,47	1,81	Mediolanum
9 BB Pacific Collection S	-10,63	<b>6,98</b>	5,87	-6,47	2,31	Mediolanum
10 JPM ASEAN Equity Asst.	10,78	<b>5,49</b>	6,41	0,51	6,50*	JPMorgan Asset M.
11 JPM ASEAN Equity Dacc	8,27	<b>4,75</b>	5,94	0,48	1,50*	JPMorgan Asset M.

RV Asia (ex Japón)

1 JPM Asia Pacific Eq AAcc	-5,76	<b>10,49</b>	6,00	-6,36	1,50*	JPMorgan Asset M.
2 JPM Asia Pacific Eq D-Acc	-7,88	<b>9,68</b>	5,51	-6,40	0,00	JPMorgan Asset M.
3 JPM AC Asia Pac. ex Japan	—	<b>9,45</b>	6,34	-5,10	0,00	JPMorgan Asset M.
4 Mtc - Ex Asia ex Jap A	-15,13	<b>7,70</b>	7,98	-6,38	2,50*	Mitsubaid Asset Mgmt
5 JPM AC Asia Pacific ex Ja	—	<b>7,17</b>	4,97	-5,10	0,00	JPMorgan Asset M.
6 BBVA Bolsa Asia MF	-11,68	<b>6,56</b>	6,48	-6,74	1,55*	BBVA
7 Sant. Sel. RV Asia	-12,00	<b>4,93</b>	4,47	-6,62	2,30*	Santander Asset Mgt
8 JPM Asia Grth A - Acc	-20,11	<b>3,81</b>	5,40	-7,10	1,50	JPMorgan Asset M.
9 MFS Asia Pac. ex Jap A1	-12,47	<b>3,68</b>	6,52	-5,24	1,05	MFS Meridian E.
10 CBK Bolsa Sel Asia PI	-13,32	<b>3,50</b>	4,79	-6,07	1,52*	CaixaBank AM
11 CBK Bolsa Sel Asia Est.	-15,12	<b>2,77</b>	4,33	-6,12	2,22*	CaixaBank AM

RV Australia y Nueva Zelanda

1 Cand. Eq. I Aust R C	10,11	<b>10,57</b>	1,39	-6,02	1,00	Candriam
2 Cand. Eq. I Aust C C	7,31	<b>9,72</b>	0,56	-6,42	3,50	Candriam
3 Cand. Eq. I Aust C C	7,21	<b>9,59</b>	0,82	-6,09	1,00	Candriam

RV Brasil

1 DWS Inv Brazil Eq LC	0,11	<b>-5,18</b>	-15,05	3,06	1,75	DWS International Esp
------------------------	------	--------------	--------	------	------	-----------------------

RV China y Hong Kong

1 Gesinter China Influence	-17,32	<b>-1,91</b>	0,49	-4,24	2,35	Gesinter
2 Ibercaja BlackRock ChinaK	-24,52	<b>-2,41</b>	3,27	-6,50	2,25*	Ibercaja
3 JPM CChinaEq IETF USD Ac	—	<b>-5,80</b>	3,53	-3,39	0,00	JPMorgan Asset M.
4 JPM Greater Ch A-Acc USD	-37,33	<b>-7,16</b>	-0,17	-7,09	1,50*	JPMorgan Asset M.
5 JPM Greater Ch D-Acc USD	-39,23	<b>-8,11</b>	-0,81	-7,17	1,50*	JPMorgan Asset M.
6 JPM China A Research Enha	—	<b>-11,40</b>	-2,43	-3,95	0,00	JPMorgan Asset M.
7 JPM China A Res. Enha Eq	—	<b>-12,93</b>	-3,59	-3,95	0,00	JPMorgan Asset M.
8 BB Chns Rd Opp IA	-44,94	<b>-16,34</b>	-5,38	-6,04	0,03	Mediolanum
9 AGI China A AT USD	-49,96	<b>-17,38</b>	-3,77	-5,94	1,75	Allianz Global Invest
10 JPM China A-Acc USD	-49,63	<b>-17,77</b>	-5,01	-5,80	1,50*	JPMorgan Asset M.
11 JPM China D-Acc USD	-51,13	<b>-18,59</b>	-5,63	-5,87	2,00*	JPMorgan Asset M.
12 China New Economy	—	<b>-19,60</b>	-12,67	-10,31	0,00	Carnegie Gestio Lux
13 JPM China A-Share OpA	-48,47	<b>-21,05</b>	-8,63	-5,13	1,50*	JPMorgan Asset M.
14 JPM China A-S Opp A - Acc	-48,68	<b>-21,47</b>	-9,14	-5,31	2,40	JPMorgan Asset M.

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora	
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
RV España							
1 CBK Bolsa España ISO	40,18	23,62	11,59	-7,17	2,33*	CaixaBank AM	
2 CBK Bolsa Gest España PI	24,46	20,49	11,89	-4,21	1,63*	CaixaBank AM	
3 Olavango Delta I	37,01	20,28	14,39	-3,97	1,35	Abante Asesores	
4 Olavango Delta A	36,91	20,18	14,29	-3,97	1,35	Abante Asesores	
5 CBK Bolsa Gest España Es	21,88	19,65	11,41	-4,27	2,33	CaixaBank AM	
6 AGF-Spanish Opp.-C	32,27	19,55	13,56	-4,97	1,50	Abante Asesores	
7 AGF-Spanish Opp.-A	32,28	19,55	13,55	-4,97	1,50	Abante Asesores	
8 Occident Bolsa Española	32,78	19,40	10,74	-1,95	2,33	Gesinter Asset Mgmt.	
9 AGF-Spanish Opp.-B	29,72	18,77	13,07	-5,02	2,15	Abante Asesores	
10 BK Futuro Ibox	29,34	18,71	9,60	-2,03	1,10	Bankinter Gestión	
11 Sant. Índice España I	32,82	18,82	9,26	-4,62	0,15	Santander Asset Mgt.	
12 ING DRI FN IboxCS	29,75	17,51	9,07	-3,57	1,09	Amundi Iberia	
13 Kutxabank Bolsa Cartera	27,47	17,13	9,45	-3,47	0,86	Kutxabank Gestión	
14 CBK Bolsa Ind. Esp Est	29,56	17,10	8,77	-4,70	1,37*	CaixaBank AM	
15 BBVA Bolsa Índice	28,99	17,00	8,70	-4,74	1,20*	BBVA	
16 Sant.Ind. España Openbank	29,14	17,00	8,72	-4,68	2,30*	Santander Asset Mgt.	
17 Sant. Índice España B	29,39	16,99	8,67	-4,69	1,00	Santander Asset Mgt.	
18 Ibercaja Bolsa España A	26,00	16,21	9,53	-1,96	1,70*	Ibercaja	
19 Solventis Aura Iber Eq. GD	—	16,09	11,08	-2,28	0,67	Solventis	
20 Kutxabank Bolsa	23,20	15,81	8,68	-3,56	2,00*	Kutxabank Gestión	
21 Solventis Aura Iber Eq. R	30,31	15,70	10,86	-2,31	1,07	Solventis	
22 Fonditel Lince A	26,27	15,56	7,66	-1,60	1,86	Fonditel	
23 Rural RV España Cartera	31,95	15,22	8,01	-3,49	0,57	Gescooperativo	
24 Unifund RV España C	26,82	15,21	9,16	-2,51	0,73	Unigest SGIC	
25 GCO Acciones	25,27	15,20	9,22	-3,35	1,49	GCO Gestión de Activos	
26 BBVA Bolsa	19,30	14,44	7,14	-3,60	2,10*	BBVA	
27 Unifund RV España A	22,59	13,98	8,43	-2,60	1,80*	Unigest SGIC	
28 SWM España GA Z	—	13,90	10,48	-1,55	0,85	Singular Asset Mgmt.	
29 CI Iberian Equity I	18,02	13,87	6,75	-2,11	0,60	C. Ingenieros	
30 Acción Ibox 35 EFF	19,13	13,65	5,31	-6,96	0,38	BBVA	
31 Rural RV España Estandar	25,00	13,16	6,80	-3,63	2,37	Gescooperativo	
32 MutuaFondo España L	33,25	13,01	5,53	-1,94	0,72	MutuaActivos	
33 SWM España GA A	29,40	12,89	9,86	-1,62	1,70	Singular Asset Mgmt.	
34 Sant. Small C. España	13,68	12,83	6,72	-5,93	2,10	Santander Asset Mgt.	
35 Magallanes Iberian Eq. P	24,74	12,14	11,07	-3,46	1,32*	Magallanes Value Inc.	
36 Cobas Iberia (B)	—	11,78	8,09	-7,42	1,29*	Cobas Asset Mgmt.	
37 CI Iberian Equity A	13,51	11,74	5,65	-1,99	1,50	C. Ingenieros	
38 BBVA Bolsa Plus	13,44	11,59	5,92	-3,24	1,35*	BBVA	
39 Magallanes Iberian Eq. M	22,88	11,58	10,72	-3,50	1,82*	Magallanes Value Inc.	
40 Cobas Iberia (C)	39,61	11,50	7,91	-7,43	1,79*	Cobas Asset Mgmt.	
41 Cobas Iberia (D)	38,57	11,22	7,75	-7,45	1,78*	Cobas Asset Mgmt.	
42 BK Bolsa España	17,18	10,84	4,64	-1,34	1,50*	Bankinter Gestión	
43 MY UCITS Iberian Eq. I	22,26	10,59	9,30	-4,94	1,30	Magallanes Value Inc.	
44 Challenge Spain Equity L	19,66	10,45	4,85	-2,95	1,61*	Mediolanum	
45 GVC Gascio Bolidier	14,37	10,31	2,95	-4,39	4,00*	GVC Gascio Gestión	
46 MY UCITS Iberian Eq. R	20,28	9,97	8,91	-4,98	1,80	Magallanes Value Inc.	
47 Challenge Spain Equity S	18,03	9,82	4,59	-2,96	2,11	Mediolanum	
48 Renta 4 Bolsa España R	12,68	9,66	4,11	-2,32	1,45	Renta 4	
49 Bestinvest Bolsa	21,96	9,63	3,47	-3,04	1,88	Bestinvest	
50 Iberian Value	33,54	9,60	6,36	-4,15	1,45	DUX Inversiones	
51 Fundmapfre Bolsa Iberia	15,86	9,57	3,03	-4,52	2,45	Mapfre Asset Mgmt.	
52 Sant. Acciones Esp. C	30,38	9,29	4,36	-3,72	1,60	Santander Asset Mgt.	
53 Sant. Acciones Esp. B	29,01	8,91	4,13	-3,75	1,95	Santander Asset Mgt.	
54 Laboral Kutxa Bolsa.	12,16	8,72	5,69	-2,87	2,41*	C. Laboral	
55 Sant. Acciones Esp. A	27,66	8,52	3,91	-3,78	2,45*	Santander Asset Mgt.	
56 CBK Small & Mid C. Esp. Uni	14,93	8,51	7,33	-3,73	2,15	CaixaBank AM	
57 Sub.España B. Futuro-Cart	29,15	8,30	0,83	-2,10	0,90	Sabadell Asset Mgmt.	
58 Med Small&Mid Capn. Eq. E	13,56	8,25	5,29	-3,82	1,85	Mediolanum Gestión	
59 Sub.Españal. Futuro-Prem	28,37	8,08	0,70	-2,12	1,30	Sabadell Asset Mgmt.	
60 Gescomult R.V. Iberia	2,42	8,00	1,53	-1,19	2,38	Gescomult	
61 Sub.España B. Futuro-Empr	26,07	7,44	0,32	-2,17	1,70	Sabadell Asset Mgmt.	
62 Sub.España B. Futuro-Plus	26,07	7,44	0,32	-2,17	1,70	Sabadell Asset Mgmt.	
63 Med Small&Mid Capn. Esp. L	11,03	7,43	4,79	-3,88	1,80	Mediolanum Gestión	
64 Sub.España B. Futuro-Pyme	25,13	7,17	0,17	-2,19	1,95	Sabadell Asset Mgmt.	
65 Med Small&Mid Capn. Esp. S	9,54	6,96	4,50	-3,91	2,25	Mediolanum Gestión	
66 Sub.España B. Futuro-Base	24,19	6,90	0,01	-2,21	2,20	Sabadell Asset Mgmt.	
67 EDM Spanish Equity L	4,55	6,88	4,13	-3,26	1,89	EDM Gestión S.A.	
68 CBK RV España B	8,12	6,62	1,55	-2,66	0,00	CBK	
69 CBK RV España A	5,56	5,77	1,04	-2,72	2,60	CBK	
70 Hnros Value Iberia	13,84	5,13	0,85	-3,72	1,88	Hnros Asset Mgmt.	
71 Azvalor Iberia	50,43	4,70	-1,67	-7,13	0,00	azValor	
72 Metavalor	2,37	0,20	-3,22	-3,16	1,83	Metagestión	
73 SH Equity Spain A	9,26	-2,95	-5,11	-4,12	0,83*	Andbank	
Cobas Iberia (A)	—	—	—	11,08	-7,40	1,94*	Cobas Asset Mgmt.
Iberdrolas Iberia A	—	—	—	—	—	1,89	Bestinvest
Iberdrolas Iberia Z	—	—	—	—	—	1,34	Bestinvest



FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
93 Ibercaja Bolsa Europa A	-9,44	<b>4,63</b>	3,59	-2,60	1,70*	Ibercaja
94 Sant. European Dividend A	12,25	<b>4,44</b>	3,15	-0,21	1,54*	Santander SICAV
95 MFS European Core Eq A1	1,63	<b>4,24</b>	2,82	-1,74	5,15	MFS Meridian F.
96 Cand. Sust. Eq. Europe CC	-1,77	<b>4,17</b>	3,31	-1,80	1,25	Candriam
97 Sant. European Dividend AU	11,42	<b>3,49</b>	2,67	-0,77	2,00	Santander SICAV
98 Cand. Eq. L. Ecu. Inn. C C	-18,07	<b>3,40</b>	-1,41	-2,66	3,50	Candriam
99 BBVA Bolsa Europa Cartera	20,95	<b>3,33</b>	1,96	-2,69	0,00	BBVA
100 MFS European Value A1	-1,23	<b>3,17</b>	2,84	-2,34	5,15	MFS Meridian F.
101 Magallanes European Eq.P	24,84	<b>1,77</b>	-0,87	-8,20	1,82*	Magallanes Value Inv.
102 BBVA Bolsa Europa	15,42	<b>1,71</b>	0,96	-2,84	2,35*	BBVA
103 Magallanes European Eq.M	22,98	<b>1,26</b>	-3,37	-8,24	1,82*	Magallanes Value Inv.
104 BBVA European Equity Fund	12,10	<b>1,06</b>	-0,69	-3,09	1,35	BBVA
105 GVC Gaeuco Col. Europa Eq	—	<b>0,58</b>	-3,63	-5,84	2,34	GVC Gaeuco Gestión
106 Cand. Eq. L. Ecu. Optima C C	-10,48	<b>0,28</b>	-2,04	0,39	1,50*	Candriam
107 SHI Equity Europe A	-5,70	<b>-0,06</b>	-0,21	-0,40	0,03*	Andbank
108 MVI UCITS European Eq. I	23,13	<b>-0,54</b>	-4,65	-10,21	1,30*	Magallanes Value Inv.
109 MVI UCITS European Eq.R	21,14	<b>-1,08</b>	-4,96	-10,25	1,80	Magallanes Value Inv.
110 Belgavia V Strategy Z	—	<b>-1,26</b>	-0,30	-2,38	0,93	Singular Asset Mgmt
111 Belgavia V Strategy A	—	<b>-2,83</b>	-0,76	-2,44	1,68	Singular Asset Mgmt
Cobas Selección (A)	—	—	16,38	-4,89	1,03*	Cobas Asset Mngt
Olympus Europe	—	—	7,93	-1,02	1,45	ATI Capital Gestión
Altair EU Opp L	—	—	7,49	-0,94	1,07	Solventis
Olympus Equity Europe	—	—	7,37	-1,08	0,00	ATI Capital Gestión
Altair EU Opp A	—	—	7,19	-0,82	1,33	Solventis
Altair EU Opp D	—	—	6,92	-1,00	1,92	Solventis
CBK Bolsa Improvers	—	—	—	-3,23	1,78	CaixaBank AM
Unifund RV Europa Selec.C	—	—	—	-3,63	0,73	Unigest SGIC

RV Global

1	JPM Gb Growth Fund USD A	-3,80	<b>32,70</b>	20,65	-3,92	1,50*	JPMorgan Asset M.
2	JPM Gb Growth Fund EUR D	-5,93	<b>31,81</b>	20,05	-3,94	1,50*	JPMorgan Asset M.
3	JPM Gb Sust. Eq A(Acc) EUR	—	<b>26,44</b>	16,28	-3,12	1,50	JPMorgan Asset M.
4	JPM Gb Sust. Eq A(Acc) USD	19,07	<b>25,85</b>	15,69	-3,31	1,50*	JPMorgan Asset M.
5	Rural RV International Car	35,94	<b>25,46</b>	18,33	-5,00	0,57	Gescooperativo
6	Paradox Equity Fund A	21,27	<b>25,30</b>	14,81	-1,15	1,73	Welzia Management
7	MFS Gb Strat. Eq A1 Acc	—	<b>24,93</b>	18,98	-6,37	0,00	MFS Meridian F.
8	Arquia B. Líderes Del Fut	-1,29	<b>24,85</b>	17,15	-5,20	2,00	Arquia Banca
9	MFS Gb Strat. Eq A1 Acc	—	<b>24,64</b>	18,81	-6,43	0,00	MFS Meridian F.
10	JPM Gb Sust. Eq D(Acc) USD	15,51	<b>24,58</b>	14,95	-3,40	1,50*	JPMorgan Asset M.
11	JPM Gb Focus A(Acc)(Hdg)	24,00	<b>24,56</b>	15,71	-2,34	1,50*	JPMorgan Asset M.
12	Aunam Renta Variable	23,24	<b>24,33</b>	16,73	-7,32	1,45	Santander Asset Mgt.
13	Investmentes	9,58	<b>23,56</b>	17,10	-4,54	1,50*	Carmignac Gestion Lux
14	MFS Gb Strat. Eq AH1 Acc	—	<b>23,50</b>	17,29	-5,62	0,00	MFS Meridian F.
15	JPM Gb Focus D (acc) - EU	20,31	<b>23,36</b>	15,00	-2,40	1,50*	JPMorgan Asset M.
16	Rural RV Internacional Est	28,78	<b>23,22</b>	17,01	-5,14	2,37	Gescooperativo
17	JPM Gb Select Eq A(Acc) USD	34,56	<b>22,89</b>	14,36	-2,72	1,50*	JPMorgan Asset M.
18	JPM Gb Resilience(Eq)ESGUE	32,46	<b>22,89</b>	14,89	-2,93	0,00	JPMorgan Asset M.
19	JPM Gb Select Eq Acc(EUR) H	—	<b>22,76</b>	14,35	-2,31	1,50	JPMorgan Asset M.
20	JPM Gb Resilience(Eq) A acc(EUR)	—	<b>22,13</b>	14,57	-2,79	0,00*	JPMorgan Asset M.
21	JPM Gb Select Eq D(Acc) USD	31,45	<b>21,95</b>	13,81	-2,78	2,00*	JPMorgan Asset M.
22	JPM Gb Resilience(Eq)ESGUE	—	<b>21,72</b>	13,97	-2,93	0,00	JPMorgan Asset M.
23	JPM Gb Resilience(Eq) A Acc(USD)	—	<b>21,49</b>	13,92	-2,99	4,30	JPMorgan Asset M.
24	JPM Gb Resilience(Eq) Acc(EUR) H	—	<b>21,29</b>	13,62	-2,51	0,00*	JPMorgan Asset M.
25	AGI Best Styles Gb E ATH	21,26	<b>20,77</b>	13,65	-3,76	1,00	Allianz Global Invest
26	JPM Carb. Gb Eq(CTBETF)	26,68	<b>20,43</b>	12,97	-3,03	0,00	JPMorgan Asset M.
27	Arquia Banca Líderes Glob	15,96	<b>20,37</b>	16,28	-2,31	1,95	Arquia Banca
28	JPM Carb. Gb Eq(CTBETF)H	—	<b>20,21</b>	12,79	-2,62	0,00	JPMorgan Asset M.
29	Grandchildren	—	<b>19,39</b>	16,09	-1,46	0,00	Carmignac Gestion Lux
30	Mutualbond RV Internac.	22,66	<b>19,39</b>	12,76	-2,65	0,70	Mutuaactivos
31	CFI Inv. Gb Disrupt Opp	-15,60	<b>18,94</b>	7,24	-9,12	0,00	Amundi Iberia
32	Unifund Cart. Dinám. C	11,79	<b>18,75</b>	11,40	-3,84	0,77	Unigest SGIC
33	Rural Futuro ISR Cart	19,65	<b>18,71</b>	12,13	-4,94	0,61	Gescooperativo
34	Unifund Cart. Dinám. I	—	<b>18,66</b>	11,35	-3,85	0,77	Unigest SGIC
35	Ibercaja Megatrends A	7,82	<b>18,50</b>	18,84	-3,23	2,20	Ibercaja
36	CI Global ISR	-0,17	<b>18,38</b>	14,82	-2,59	0,60	C. Ingenieros
37	Unifund Cart. Dinám. P	9,63	<b>18,26</b>	11,12	-3,87	1,10	Unigest SGIC
38	JPM GbEqlHdAcc - USD acc.	24,98	<b>18,03</b>	11,15	-0,38	0,00	JPMorgan Asset M.
39	Abanca RV ESG 360	23,20	<b>18,00</b>	11,15	-4,85	0,28	ABANCA Gestion de Act.
40	BK Index Global R	12,28	<b>17,97</b>	11,68	-2,67	0,00	Bankinter Gestión
41	Cobas Internacional (R)	—	<b>17,95</b>	14,89	-4,42	1,28*	Cobas Asset Mngt.
42	AM Ind. Ind. MSC/World	23,30	<b>17,69</b>	10,62	-5,28	0,00	Amundi Iberia
43	Cobas Internacional (C)	49,35	<b>17,65</b>	14,70	-4,44	1,79*	Cobas Asset Mngt.
44	Unifund Cart. Dinám. A	7,67	<b>17,56</b>	10,70	-3,92	1,70	Unigest SGIC
45	GCD Internacional	24,03	<b>17,48</b>	12,47	-5,70	1,79	GCD Gestión de Activo
46	Marango Equity Fund	8,46	<b>17,41</b>	8,71	-3,27	1,45	Renta 4
47	Cobas Internacional (D)	48,21	<b>17,35</b>	14,53	-4,46	1,78*	Cobas Asset Mngt.
48	CI Global A ISR	-3,25	<b>17,29</b>	14,17	-2,66	1,50	C. Ingenieros
49	Welzia Selective A	—	<b>17,27</b>	8,49	-3,56	0,00	Welzia Management
50	AXA Sust. Equity	23,27	<b>16,71</b>	11,32	-2,03	0,45	Axa Investment
51	Cinvest AAA Internacional	—	<b>16,71</b>	30,73	-0,21	1,41	Creand Wealth Mngmt.
52	JPM Global Value A EUR	29,41	<b>16,63</b>	10,52	-2,20	0,00	JPMorgan Asset M.
53	Rural Futuro ISR Est.	13,50	<b>16,63</b>	10,91	-5,08	2,37	Gescooperativo
54	Cobas Internacional Lux E	46,08	<b>16,41</b>	14,15	-5,45	1,47	Cobas Asset Mngt.
55	JPM Global Value A USD	28,96	<b>16,03</b>	9,90	-2,40	0,00	JPMorgan Asset M.
56	Welzia Global Opp	11,59	<b>15,88</b>	7,97	-0,44	1,18	Welzia Management
57	True Value	—	<b>15,86</b>	10,63	-9,13	1,43	Gesuris Asset Mgmt.
58	Fonditel Bolsa Mundial	14,82	<b>15,78</b>	9,74	-2,71	1,44	Fonditel

Ord. Fondo	Rentabilidad					Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
59 Solventis EOS RV GD	—	<b>15,71</b>	11,29	-3,11	0,87	Solventis	
60 Mte. - Eq. Gb Focus A USD	-10,24	<b>15,58</b>	11,03	-5,52	1,50	Mirabaud Asset Mngment	
61 Cand. Sust. Eq. World CC	14,67	<b>15,44</b>	10,01	-4,59	1,50	Candriam	
62 Cand. Eq. L. Gbl Demogr C C	14,27	<b>15,29</b>	10,65	-4,47	1,50	Candriam	
63 Solventis Eos RV R	—	<b>15,12</b>	10,94	-3,15	1,42	Solventis	
64 Cinvest R	—	<b>15,01</b>	8,63	-2,46	0,56	Creand Wealth Mngmt.	
65 ING Cart. Norcanja90	15,98	<b>14,93</b>	9,22	-3,59	0,80	Amundi Iberia	
66 BB Innovative Thent Op LH	-11,91	<b>14,79</b>	8,79	-4,59	0,02	Mediolanum	
67 Abante Indice Bolsa L	15,37	<b>14,69</b>	8,79	-3,27	0,60	Abante Asesores	
68 Eto Fondo Inst. RV	2,86	<b>14,49</b>	9,85	-2,67	1,10*	Gesconsult	
69 EDM International Equities	—	<b>14,49</b>	8,89	-3,67	1,17	EDM Gestión S.A.	
70 Mte.-G. Eq. High Inc. A C	10,54	<b>14,47</b>	7,66	-3,35	1,50*	Mirabaud Asset Mngment	
71 BBVA Global DesarrolloGR	12,83	<b>14,25</b>	8,21	-2,84	2,40*	BBVA	
72 Abante Indice Bolsa A	13,76	<b>14,21</b>	8,50	-3,30	1,10	Abante Asesores	
73 MFS Global Equity Inc. A1	23,77	<b>14,09</b>	10,46	-2,04	0,90	MFS Meridian F.	
74 MFS Merid Fd C Va Fd A1	29,24	<b>14,06</b>	5,47	-3,66	0,00	MFS Meridian F.	
75 DB Bolsa Global	10,47	<b>14,01</b>	9,78	-5,03	1,55	Deutsche Wealth Mngmt	
76 Bestinvest Internacional	7,46	<b>13,97</b>	8,20	-4,67	1,88	Bestinvest	
77 Ibercaja Bolsa Internac.	17,61	<b>13,95</b>	10,18	-4,14	2,00*	Ibercaja	
78 AGI Gb Sustainability AI	11,25	<b>13,80</b>	5,08	-4,63	0,00	Allianz Global Invest	
79 Cha. Interna. Eq. S. Hedged	1,82	<b>13,77</b>	9,01	-3,83	2,36	Mediolanum	
80 Cha. Int. Equity S	10,42	<b>13,68</b>	9,11	-4,48	2,36	Mediolanum	
81 Cinvest Long Run	—	<b>13,66</b>	6,07	-1,71	1,06	Creand Wealth Mngmt.	
82 Rural Perfil Dinámico Car	12,96	<b>13,63</b>	7,91	-4,58	0,50	Gescooperativo	
83 SHI Global Equity	—	<b>13,58</b>	8,54	-2,33	0,00	Andbank	
84 Andbank Megatrends FI	-5,67	<b>13,49</b>	5,90	-5,99	1,95	Andbank Wealth	
85 MFS Global Res. Foc A1	8,52	<b>13,47</b>	7,79	-5,59	1,05	MFS Meridian F.	
86 BSH Equity Lux	9,65	<b>13,33</b>	7,47	-3,54	0,86	Buy & Hold Capital	
87 ATL Capital Cartera RV	9,29	<b>13,32</b>	7,57	-4,48	1,45	Atl Capital Gestión	
88 Cobas Grandes Clas. (B)	—	<b>13,31</b>	11,92	-4,33	0,00	Cobas Asset Mngt	
89 Valerium Magna	7,01	<b>13,25</b>	3,98	-2,72	0,00	ValentiaM Asset Mngmt	
90 Cobas Grandes Clas. (C)	32,70	<b>13,19</b>	11,83	-4,33	1,79*	Cobas Asset Mngt	
91 Cosmos Equity Trends	7,99	<b>13,18</b>	7,48	-3,24	1,45	Atl Capital Gestión	
92 Cha. Int. Equity L	10,62	<b>13,18</b>	8,45	-5,13	1,96	Mediolanum	
93 Cobas Grandes Clas. (D)	32,45	<b>13,14</b>	11,82	-4,34	1,83*	Cobas Asset Mngt	
94 UK Bolsa Universal	9,46	<b>13,07</b>	9,21	-3,97	2,29	C. Laboral	
95 Cha. Intern. Eq. L. Hedged	1,92	<b>13,04</b>	8,15	-4,48	1,96	Mediolanum	
96 BSH Acciones	8,91	<b>12,93</b>	7,25	-3,56	1,00	Buy & Hold Capital	
97 MFS Global Equity Inc. AH1	8,97	<b>12,93</b>	9,05	-1,14	0,90	MFS Meridian F.	
98 BB Gbl Leaders LA	3,19	<b>12,86</b>	8,83	-4,34	0,02	Mediolanum	
99 Family Governed	—	<b>12,85</b>	7,36	-0,14	0,00	Carmignac Gestion Lux	
100 Occident Bolsa Mundial	3,29	<b>12,79</b>	8,71	-3,40	2,08	Gesuris Asset Mgmt.	
101 Gbl Eq. Style Sel. L	—	<b>12,69</b>	8,92	-4,36	0,02	Mediolanum	
102 MFS Merid Fd C Va Fd AH1	11,84	<b>12,68</b>	3,96	-2,82	0,00	MFS Meridian F.	
103 CBK Bolsa Sel. Global PI	7,43	<b>12,39</b>	6,90	-4,87	1,52*	CaixaBank AM	
104 BB Gbl Leaders LNA	-5,29	<b>12,38</b>	8,23	-3,79	0,02	Mediolanum	
105 ATL Capital BM R Variable	—	<b>12,33</b>	6,12	-5,22	2,10	Atl Capital Gestión	
106 March Mediterranean A S	4,96	<b>12,32</b>	5,87	-2,51	1,85	March	
107 Abante Bolsa	10,26	<b>12,17</b>	7,82	-2,98	1,35	Abante Asesores	
108 CBMR RV Global B	0,86	<b>12,12</b>	7,65	-3,61	0,85	CBMR	
109 Abanca G. Agresivo	10,86	<b>12,12</b>	7,12	-4,17	1,89	ABANCA Gestion de Act	
110 Gbl Eq. Style Sel. LH	—	<b>12,12</b>	8,46	-3,66	0,02	Mediolanum	
111 JPM Gb Inc. Sust. A Hg acc.	10,02	<b>11,95</b>	6,68	-1,08	0,00	JPMorgan Asset M.	
112 Rural Perfil Dinámico	7,92	<b>11,91</b>	6,90	-4,70	2,82	Gescooperativo	
113 Kutxabank Bol. Int. Cartera	3,00	<b>11,88</b>	7,18	-4,85	0,86	Kutxabank Gestión	
114 Cobas Large Cap Lux Eur	30,38	<b>11,71</b>	11,22	-6,10	1,87	Cobas Asset Mngt	
115 CBK Bolsa Sel. Global Est.	5,20	<b>11,61</b>	6,44	-4,92	2,22*	CaixaBank AM	
116 DWS Inv. SDG Global Eq. LC	5,84	<b>11,58</b>	10,00	-2,60	1,50	DWS International Esp.	
117 BB Med. Misankey Gbl R L	-11,70	<b>11,57</b>	7,19	-2,21	2,26	Mediolanum	
118 CBMR RV Global A	-0,64	<b>11,56</b>	7,32	-3,76	1,35	CBMR	
119 Sant. Gb Decidido AJ	1,34	<b>11,47</b>	6,33	-3,71	1,60	Santander Asset Mg.	
120 BB Med. Misankey Gbl L	-7,01	<b>11,47</b>	7,44	-2,44	2,26	Mediolanum	
121 Metavalor Dividendo	17,58	<b>11,43</b>	5,37	0,04	2,88	Metagerstión	
122 BB Gbl Demograph Opp. L	3,30	<b>11,36</b>	7,72	-3,90	0,02	Mediolanum	
123 Sant. PB Aggressive Port.	1,56	<b>11,33</b>	5,88	-3,58	1,45*	Santander Asset Mgt.	
124 Arquia Banca Din. 100RV B	6,72	<b>11,24</b>	6,21	-4,36	1,50	Arquia Banca	
125 Sabadell Dinámico-Cartera	3,36	<b>11,20</b>	7,54	-3,62	0,80	Sabadell Asset Mngmt	
126 JPM Gb Div. A-dist (Hdg)	6,74	<b>11,16</b>	6,88	-2,32	1,00*	JPMorgan Asset M.	
127 EDM Global. Eq. Impact L	-3,68	<b>11,16</b>	9,77	-4,04	0,00	EDM Gestión S.A.	
128 Bestinvest Grandes Clas.	1,93	<b>11,14</b>	5,93	-3,28	1,62	Bestinvest	
129 BB Med. Misankey Gbl R S	-12,78	<b>11,13</b>	6,13	-2,24	2,66	Mediolanum	
130 BB Gbl Demograph Opp. LH	-3,79	<b>11,12</b>	7,71	-3,70	0,02	Mediolanum	
131 Sabadell Dinámico-Premier	3,05	<b>11,09</b>	7,48	-3,63	0,90	Sabadell Asset Mngmt	
132 SWM Estrategia RV Z	—	<b>11,09</b>	8,00	-0,73	0,55	Singular Asset Mngmt	
133 MutuaFondo Flexibilidad L	5,68	<b>11,04</b>	6,46	-2,04	0,52	MutuaInves	
134 BB Med. Misankey Gbl S	-8,11	<b>11,02</b>	7,16	-2,71	2,86	Mediolanum	
135 Gof Governance I	4,43	<b>10,94</b>	5,12	-4,39	1,25	Mapfre Asset Mngmt.	
136 MFS Gb Int. Val. Fd A USD	7,37	<b>10,85</b>	6,17	-6,61	0,00	MFS Meridian F.	
137 Unifund MegatrendsCue C	-0,69	<b>10,83</b>	6,61	-5,48	0,55	Unigest SGIC	
138 DWS ESG Equity Income LC	11,54	<b>10,80</b>	8,12	-1,57	1,50	DWS International Esp.	
139 Bencaja Gestión Audaz	4,42	<b>10,77</b>	8,39	-4,29	2,45*	Bencaja	
140 JPM Gb Inc. Sust. A acc.	-3,80	<b>10,74</b>	5,13	-0,26	0,00	JPMorgan Asset M.	
141 Sabadell Dinámico-Plus	1,97	<b>10,70</b>	7,24	-3,66	1,25	Sabadell Asset Mngmt	
142 Sabadell Dinámico-Empresa	1,97	<b>10,70</b>	7,24	-3,66	1,25	Sabadell Asset Mngmt	
143 GVC Gaeas Consumer M&S	—	<b>10,63</b>	2,98	-0,55	1,44	GVC Gaeas Gestión	
144 BB Dynamic Int. Val. Op. LA	16,51	<b>10,62</b>	6,87	-4,25	0,02	Mediolanum	
145 Kutxabank Bolsa Intern.	-0,45	<b>10,62</b>	6,43	-4,95	2,00	Kutxabank Gestión	



CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad					Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
16 Sab. Bolsa Emerg-Plus	0,26	<b>9,70</b>	6,59	-3,81	1,75		Sabadell Asset Mgmt
17 Cand. Eq.L. Em Mkts C C	-20,18	<b>9,57</b>	8,96	-6,14	1,00		Candriam
18 Sab. Bolsa Emerg-Pyme	-0,64	<b>9,37</b>	6,39	-3,83	2,05		Sabadell Asset Mgmt
19 AM Inds MSCI Emg Mkts	-11,42	<b>9,37</b>	7,31	-4,65	0,00		Amundi Iberia
20 Sab. Bolsa Emerg-Base	-1,52	<b>9,04</b>	6,59	-3,86	2,35		Sabadell Asset Mgmt
21 JPM Em Mkts Opp Alacc	-14,81	<b>8,96</b>	6,43	-5,28	1,50*		JPMorgan Asset M.
22 JPM Em Mkts Divid A (div)	-8,01	<b>8,41</b>	4,24	-5,40	1,50*		JPMorgan Asset M.
23 JPM Em Mkts Opp D-Acc USD	-16,86	<b>8,10</b>	5,92	-5,34	2,25*		JPMorgan Asset M.
24 JPM Em Mkts SmCap A/P/Acc	-7,26	<b>7,89</b>	-0,64	-3,14	1,50*		JPMorgan Asset M.
25 CBK Bolsa Sel Emerg PI	-16,00	<b>7,70</b>	5,99	-5,91	1,52		CaixaBank AM
26 JPM Em Mkts Divid D (div)	-10,87	<b>7,62</b>	3,76	-5,44	1,50*		JPMorgan Asset M.
27 Kutxabank Bol Emerg. Cart	-11,10	<b>7,58</b>	5,71	-5,05	0,86		Kutxabank Gestión
28 JPM GlobMktErdMidEgSGO	—	<b>7,47</b>	5,31	-4,65	0,00		JPMorgan Asset M.
29 Rural Emergts RV Cart.	-12,83	<b>7,40</b>	6,11	-5,43	0,12		Gescooperativo
30 AGI Emerging Mkts SD ATH	-5,43	<b>7,26</b>	4,06	0,96	0,80		Allianz Global Invest
31 CBK Bolsa Sel Emerg-Base	-17,62	<b>7,06</b>	5,60	-5,96	2,22*		CaixaBank AM
32 JPM Em Mkts SmCap D/P/Acc	-10,15	<b>6,80</b>	-1,35	-3,26	1,50*		JPMorgan Asset M.
33 GVC Gasco Emergentfond	-8,02	<b>6,41</b>	2,05	-5,20	1,50		GVC Gasco Gestión
34 Kutxabank Bolsa Emergent.	-14,11	<b>6,35</b>	4,96	-5,14	2,00		Kutxabank Gestión
35 BB Em Mkt Mkt Asst Col LA	-11,28	<b>6,31</b>	3,57	-2,39	2,06		Mediolanum
36 Cha. Emerging Mkts. Eq. L	-9,54	<b>6,28</b>	5,02	-5,06	1,86		Mediolanum
37 MFS Em Mkt Eq Rich Fd A1	-7,07	<b>6,18</b>	5,93	-4,56	0,00		MFS Meridian F.
38 BB Em Mkt Mkt Asst Col SA	-12,38	<b>5,89</b>	3,32	-2,42	2,46		Mediolanum
39 BB Em. Markets Coll. L	-13,54	<b>5,83</b>	5,21	-5,68	2,11		Mediolanum
40 Cha. Emerging Mkts. Eq. S	-10,71	<b>5,74</b>	4,68	-5,50	2,36		Mediolanum
41 Rural Emergents RV Est	-17,41	<b>5,48</b>	4,92	-5,58	2,37		Gescooperativo
42 BB Em. Markets Coll. S	-14,19	<b>5,29</b>	4,88	-5,72	2,61		Mediolanum
43 JPM Em MktsSustEq(Acc)-E	-16,86	<b>5,21</b>	2,82	-3,64	1,50*		JPMorgan Asset M.
44 MFS Em Mkt Eq Rich Fd AH1	-18,72	<b>5,13</b>	4,58	-3,62	0,00		MFS Meridian F.
45 Emergents	-13,60	<b>5,03</b>	1,23	-3,83	1,50*		Carnegieac Geston Lux
46 JPM Em MktsSustEq(Acc)-U	-17,11	<b>4,77</b>	2,32	-3,02	1,50*		JPMorgan Asset M.
47 Quality Selec.Emerg.	3,02	<b>4,68</b>	2,62	-1,34	1,55		BBVA
48 Occident Emergentes	-14,89	<b>4,58</b>	3,67	-4,03	2,08		Geskiats Asset Mgmt.
49 JPM Total EmMktsC (Div)	-11,08	<b>4,56</b>	1,28	-3,23	1,25*		JPMorgan Asset M.
50 JPM Em Mkts Eq Alacc(hgd)	-32,00	<b>4,52</b>	1,62	-4,10	1,50*		JPMorgan Asset M.
51 LX Mercados Emergentes	-16,74	<b>4,05</b>	4,25	-4,66	2,29*		C. Laboral
52 JPM Em Mkt Eq D-Acc (Hdg)	-33,55	<b>3,72</b>	1,13	-4,16	1,50*		JPMorgan Asset M.
53 Cand. Sect Eq Em Mkt CC	-28,36	<b>3,24</b>	3,87	-4,69	1,50		Candriam
54 JPM EM SovdAr A acc EUR	—	<b>0,48</b>	0,32	-1,58	2,00		JPMorgan Asset M.
55 JPM EM SovdAr A acc USD	—	<b>-0,22</b>	-0,47	-1,79	2,00		JPMorgan Asset M.
56 Geskiats Mng. Emerg Glob	—	<b>-6,76</b>	-3,76	-7,37	3,43		Geskiats Asset Mgmt.
JPM Mid East Africa. Emg	—	—	7,91	-0,34	2,00		JPMorgan Asset M.
Mutualfondo Bolsas Emerg L	—	—	—	—	0,55		Mutuactivos

RV Suiza

1 AXA Switzerland	4,16	<b>6,49</b>	6,09	0,57	1,50		Axa Investment
-------------------	------	-------------	------	------	------	--	----------------

RV Zona Euro

1 Sant. Índice Euro Clase I	26,38	<b>16,43</b>	8,19	-6,73	0,15		Santander Asset Mg.
2 Sant. Índice Euro B	22,99	<b>15,40</b>	7,60	-6,80	0,00		Santander Asset Mg.
3 CBK Bolsa Ind. Euro Est.	22,10	<b>15,10</b>	7,53	-6,79	1,20		CaixaBank AM
4 JPM Euro Dyn.A/P/Acc EUR	14,98	<b>15,01</b>	10,18	-3,19	0,00		JPMorgan Asset M.
5 JPM Euro Dyn.D/P/Acc EUR	12,54	<b>14,26</b>	9,77	-3,25	0,00		JPMorgan Asset M.
6 JPM Euro A-Acc EUR	14,78	<b>13,95</b>	8,21	-3,13	1,50*		JPMorgan Asset M.
7 Gesconsult RV Europa	-5,69	<b>13,67</b>	7,42	-3,51	2,12*		Gesconsult
8 Bestinvest	8,16	<b>13,30</b>	7,13	-4,71	1,63		Bestinvest
9 JPM Euro D-Acc EUR	12,18	<b>13,08</b>	7,66	-3,21	2,25*		JPMorgan Asset M.
10 JPM EuroIndeqSustEtf+acc	—	<b>12,97</b>	7,18	-2,85	0,00		JPMorgan Asset M.
11 Sabadell Euroacción- Cart	17,89	<b>12,95</b>	5,66	-2,37	0,80		Sabadell Asset Mgmt
12 Sabadell Euroacción- Prem	17,54	<b>12,84</b>	5,60	-2,38	0,90		Sabadell Asset Mgmt
13 Sabadell Euroacción- Plus	15,94	<b>12,33</b>	5,30	-2,41	1,35		Sabadell Asset Mgmt
14 Sabadell Euroacción- Emp	15,96	<b>12,33</b>	5,30	-2,41	1,35		Sabadell Asset Mgmt
15 Sabadell Euroacción- Pyme	15,09	<b>12,85</b>	5,34	-2,43	1,60		Sabadell Asset Mgmt
16 Geskiats Euro Equities	19,55	<b>11,89</b>	6,42	-1,48	2,35*		Geskiats Asset Mgmt.
17 Sabadell Euroacción- Base	14,22	<b>11,77</b>	4,97	-2,45	1,85		Sabadell Asset Mgmt
18 Dux R. Variable Euro	20,81	<b>11,22</b>	9,88	-3,15	1,07		DUX Inversiones
19 WIG D FM Eurostoxx0	18,84	<b>11,19</b>	6,57	-5,14	0,00		Amundi Iberia
20 CI Bolsa Euro Plus I	-1,64	<b>11,89</b>	3,88	-3,10	0,60		C. Ingenieros
21 Fondomonte Eurobolsa	12,57	<b>10,77</b>	5,71	-2,23	1,30		GestNorte
22 AGI Valores Durables RC	6,45	<b>10,75</b>	6,20	-4,64	1,79		Allianz Global Invest
23 GCD Eurobolsa	14,18	<b>10,63</b>	6,42	-5,04	1,79		GCD Gestión de Activo
24 BBVA Bolsa Índice Euro	17,74	<b>10,44</b>	5,71	-4,83	1,30*		BBVA
25 CI Bolsa Euro Plus A	-4,74	<b>10,67</b>	3,30	-3,17	1,50		C. Ingenieros
26 Kutxabank Dividendo- Car	7,30	<b>9,90</b>	4,99	-4,64	0,86		Kutxabank Gestión
27 JPM EuroIndeqSustEtf+edi	—	<b>9,86</b>	4,49	-2,85	0,00		JPMorgan Asset M.
28 AXA Europa Sosten.	7,13	<b>9,69</b>	3,51	-5,09	1,50		Axa Investment
29 Cand. Eq. L. Emu Innovation	-7,56	<b>9,68</b>	1,90	-2,68	3,50		Candriam
30 BK RV Euro	10,27	<b>9,65</b>	5,49	-4,75	2,05		Bankinter Gestión
31 AF Eurofund Equity	14,99	<b>9,59</b>	4,11	-4,19	1,50		Amundi Iberia
32 CBK Dividendo Euro B	11,16	<b>8,93</b>	5,79	-3,97	0,43		CBK
33 Rural- Euro RV Cartera	16,20	<b>8,49</b>	4,25	-5,19	0,57		Gescooperativo
34 Kutxabank Dividendo	3,71	<b>8,46</b>	4,25	-4,73	2,00*		Kutxabank Gestión
35 Accion Eurostoxx0 ETF	10,99	<b>8,63</b>	3,58	-8,88	0,20		BBVA
36 CBK Dividendo Euro A	10,30	<b>8,39</b>	5,53	-2,00	0,65		CBK
37 Fin Finco Valor	8,37	<b>7,98</b>	3,72	-4,34	1,79		Finco
38 Sant. Euro Equity B	1,62	<b>7,72</b>	3,20	-4,15	1,50		Santander SICAV
39 CBK Euro Top Ide Univ	4,75	<b>7,52</b>	4,86	-5,70	2,15*		CaixaBank AM
40 Kutxabank Bol. Euroz. Car	2,03	<b>7,49</b>	4,50	-4,72	0,86		Kutxabank Gestión

Ord. Fondo	Rentabilidad					Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
41 Sant. Euro Equity A	0,10	<b>7,18</b>	2,88	-6,19	2,00		Santander SICAV
42 Cand. Sect Eq EMU CC	3,63	<b>7,02</b>	2,86	-2,91	1,25		Candriam
43 Sant. Acciones Euro	-0,09	<b>6,91</b>	2,75	-6,06	2,02		Santander Asset Mg.
44 AM Inds MSCI EMU	8,37	<b>6,81</b>	3,30	-6,08	0,00		Amundi Iberia
45 Rural Euro RV Estandar	10,08	<b>6,75</b>	3,08	-5,33	2,37		Gescooperativo
46 Kutxabank Bolsa Europa	-1,38	<b>6,28</b>	3,77	-4,80	2,00		Kutxabank Gestión
47 Deut Inv i Top Euro	-3,11	<b>5,73</b>	1,99	-7,43	1,60		DWS International Eqp
48 ASI Euro Eq Gw At	-22,19	<b>0,94</b>	-2,18	-7,38	1,50		Allianz Global Invest
49 DWS Inv CROCI Euro LC	-5,54	<b>-1,60</b>	-4,49	-4,26	1,50		DWS International Eqp

R.V. empresas peq./med. capitalizacón

RV Pequeñas/Med. comp. Alemania

1 Bellevue Ent Euro SM B	-6,45	<b>11,52</b>	7,40	-5,56	0,00		Bellevue Asset Mgmt
--------------------------	-------	--------------	------	-------	------	--	---------------------

RV Pequeñas/Med. comp. Europa

1 Mlc.- Disco. Euro. A EUR	-12,86	<b>20,45</b>	12,02	-1,95	1,50*		Mirabaud Asset Mgmt
2 Mlc.- Disco. Euro. Es UR	-2,03	<b>20,37</b>	13,51	-1,44	0,80		Mirabaud Asset Mgmt
3 JPM Europe Sect SC Eq/Acc	-4,67	<b>19,91</b>	11,27	-1,79	1,50*		JPMorgan Asset M.
4 ALKEN Sm Cap Europ R	41,75	<b>15,14</b>	8,26	-3,11	1,75		Alken Asset Managmt
5 JPM Euro SC A-Acc EUR	-13,47	<b>15,06</b>	8,89	-2,08	1,50*		JPMorgan Asset M.
6 JPM Europe Dyn SC A/P/Acc	-20,84	<b>13,99</b>	8,95	-1,79	1,50*		JPMorgan Asset M.
7 JPM Euro SC D-Acc EUR	-16,10	<b>13,90</b>	8,21	-2,16	2,50*		JPMorgan Asset M.
8 JPM Europe Dyn SC D/P/Acc	-23,28	<b>12,86</b>	8,29	-1,85	1,50*		JPMorgan Asset M.
9 MFS European Sm Co A1	-5,40	<b>12,04</b>	7,12	-1,16	0,75		MFS Meridian F.
10 AXA ACT Human Capital	-13,32	<b>8,69</b>	2,13	-2,55	1,75		Axa Investment
11 Mut. Valores Sm&Mid L	6,50	<b>7,66</b>	2,13	-2,36	0,70		Mutuactivos
12 BB Esp Sm CAP Eq LA	-23,22	<b>7,63</b>	4,12	-4,11	0,82		Mediolanum
13 BK Pequeñas Clac. Europa	-10,39	<b>6,86</b>	-0,80	-3,38	1,75		Bankinter Gestión
14 Ibercaja Small Caps	-22,17	<b>6,07</b>	1,01	-4,13	2,10		Ibercaja
15 Kutxabank B Sm&Mid Eur Ca	-10,12	<b>6,05</b>	1,78	-4,72	0,64		Kutxabank Gestión
16 GVC Gasco Small Caps	8,54	<b>5,62</b>	0,59	-6,45	1,80		GVC Gasco Gestión
17 K. Bolsa S&M Caps Euro	-12,28	<b>5,18</b>	1,27	-4,79	1,45		Kutxabank Gestión
18 AXA Europe SmallCap	-26,66	<b>3,05</b>	-1,40	-3,93	1,75		Axa Investment
19 Sant. Small Caps Europa	-13,28	<b>1,68</b>	-1,52	-5,38	2,20		Santander Asset Mg.
20 Renta 4 Small Caps Euro	-28,13	<b>-5,90</b>	-7,15	-3,23	1,35		Renta 4

RV Pequeñas/Med. comp. Global

1 Abante Quant Value SM	8,05	<b>12,31</b>	5,76	-4,27	1,45		Abante Asesores
2 Magallanes Microcaps EuB	11,51	<b>11,53</b>	3,22	-4,01	1,79*		Magallanes Value Im.
3 Magallanes Microcaps EurC	10,61	<b>11,22</b>	3,05	-4,03	2,04*		Magallanes Value Im.
4 True Value Small Caps FI	-24,30	<b>10,83</b>	3,55	-3,41	1,95		Renta 4
5 MFS M F Gb N Disc Fd A1	-8,34	<b>7,56</b>	3,08	-1,38	0,00		MFS Meridian F.
6 MFS M F Gb N Disc Fd A1	-8,21	<b>7,40</b>	3,04	-1,41	0,00		MFS Meridian F.
7 MFS M F Gb N Disc Fd AH1	-20,29	<b>6,22</b>	1,51	-6,63	0,00		MFS Meridian F.

RV Pequeñas/Med. comp. Suiza

1 Mlc.- Eq Swiss Sm&Mid A	-10,03	<b>-0,82</b>	-1,09	-0,02	0,00*		Mirabaud Asset Mgmt
Bellevue Ent Sw S&M EUR B	—	—	2,39	1,89	0,00		Bellevue Asset Mgmt.

RV Pequeñas/Med. comp. USA

1 JPM BB US\$SmCapEQ UETF SAc	—	<b>13,57</b>	6,46	-5,09	0,00		JPMorgan Asset M.
2 JPM BB US\$SmCapEQ UETF SDI	—	<b>12,44</b>	5,75	-5,09	0,00		JPMorgan Asset M.
3 JPM US SC Growth Alacc	-17,03	<b>7,54</b>	5,43	-7,73	1,50*		JPMorgan Asset M.
4 JPM US SC Growth Dacc	-18,94	<b>6,73</b>	4,96	-7,77	1,50*		JPMorgan Asset M.
5 JPM US Sm Cap AccSDRHdy	-10,38	<b>6,20</b>	1,79	-1,79	2,00		JPMorgan Asset M.
6 GVC Gasco Zebra US SM LP	—	<b>3,39</b>	0,38	-4,03	2,09		GVC Gasco Gestión

Sector

Agricultura y Alimentación

1 Panda AgriculturalWater	-2,76	<b>8,04</b>	4,92	-1,34	1,98		Geskiats Asset Mgmt.
2 BB Fut Sust Nutr L EUR	—	<b>1,19</b>	3,43	-0,06	0,82		Mediolanum
3 BB Fut Sust Nutr LH EUR	—	<b>1,10</b>	3,51	0,44	0,82		Mediolanum
4 DWS Inv GI Agribusiness L	-3,30	<b>-9,38</b>	-2,02	-0,11	1,56		DWS International Eqp

Bienes de Consumo

1 RM Megat. Consumo	—	<b>8,45</b>	4,71	-1,93	1,60	Renta 4
2 AGI Food Security AT	-25,78	<b>3,55</b>	4,81	0,83	1,60	Allianz Global Invest
3 CFI Inv Food for Gen	-11,59	<b>0,41</b>	2,13	-0,60	1,50	Amundi Iberia
4 March Int. Vini Catena-A-5	-9,08	<b>-17,67</b>	-9,45	-3,39	2,15	March



FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
24 Rural Garantía Nov. 2024	—	<b>2,88</b>	1,64	0,25	0,60*	Gescooperativo
25 Trea Cajamar Gar. 2025	—	<b>2,29</b>	1,23	0,46	0,00	Trea Asset Mgmt.
26 Trea Cajamar Gar. 2026	—	<b>1,31</b>	-1,72	0,52	0,55*	Trea Asset Mgmt.
Fondo Naranja Gar. 2026 II	—	—	1,58	0,88	0,62*	Mapfre Asset Mgmt.
Fondmapfre Garantía II	—	—	1,35	0,86	0,70	Mapfre Asset Mgmt.
Rural I Rentabilidad Gar.	—	—	1,23	0,45	0,60	Gescooperativo
Rural II Rentabilidad Gar.	—	—	—	0,92	0,60	Gescooperativo
BK RF Coral Gar.	—	—	—	—	0,80*	Bankinter Gestión
Garant. Renta Variable						
1 BK Europa 2025 Gar.	9,43	<b>8,93</b>	5,72	-2,26	0,50*	Bankinter Gestión
2 BK Bex 2026 Plus Gar.	—	<b>7,49</b>	2,54	0,23	0,39*	Bankinter Gestión
3 BK Índice España 2027 Gar.	-3,56	<b>7,31</b>	3,29	-0,62	0,50	Bankinter Gestión
4 Rural Bolsa 2027 Garantía	-7,79	<b>6,61</b>	2,58	-0,33	0,55	Gescooperativo
5 BK Bolsa Europea 2025 Gar.	2,47	<b>6,55</b>	3,71	-2,44	0,52	Bankinter Gestión
6 Rural 2027 Garantía Bolsa	-8,77	<b>6,51</b>	2,21	-0,09	0,50	Gescooperativo
7 BK España 2027 Gar.	-8,22	<b>6,24</b>	2,12	0,20	1,25*	Bankinter Gestión
8 BK Media Europea 2026 Gar.	-4,40	<b>6,03</b>	2,66	-0,64	0,50*	Bankinter Gestión
9 Rural Garantizado Plus	—	<b>5,83</b>	3,61	0,40	0,60	Gescooperativo
10 BK Bex 2026 Plus Gar.	-5,75	<b>5,52</b>	2,08	0,13	0,50*	Bankinter Gestión
11 BK Bex 2026 Plus II Gar.	-6,40	<b>5,44</b>	1,94	0,26	0,40	Bankinter Gestión
12 CBK Gar. Sel. XI	0,76	<b>5,44</b>	2,72	0,23	0,00	CaixaBank AM
13 Rural Gta Bol. Abril 2026	-5,81	<b>5,42</b>	2,59	-0,37	0,60	Gescooperativo
14 BK Bex Rentas 2027 Gar.	-7,58	<b>5,21</b>	1,58	1,05	0,40*	Bankinter Gestión
15 BK Eurbor 2027 Gar.	-4,05	<b>5,12</b>	1,33	0,91	0,35*	Bankinter Gestión
16 Sabadell Gta. Extra 28	-5,41	<b>4,99</b>	2,35	-0,05	0,60	Sabadell Asset Mgmt.
17 BK Eurbor Rentas IV G.	-3,42	<b>4,56</b>	1,49	0,95	0,40	Bankinter Gestión
18 BK Eurbor 2025 II Gar.	-2,17	<b>4,22</b>	1,45	0,54	0,40*	Bankinter Gestión
19 CBK Gar. Bolsa Europa 2024	-2,26	<b>4,21</b>	2,42	-0,10	0,59*	CaixaBank AM
20 BK Eurbor 2025 Gar.	-3,41	<b>4,06</b>	1,12	0,52	0,60*	Bankinter Gestión
21 BK Índice Europa Gar.	-1,06	<b>3,97</b>	2,73	0,24	0,60*	Bankinter Gestión
22 CBK Gar. EURBOR	3,57	<b>3,96</b>	2,10	0,38	0,53	CaixaBank AM
23 Rural Europa 2025 Gar.	-1,96	<b>3,91</b>	2,04	0,13	0,45*	Gescooperativo
24 BK Bex 2024 P Gar.	-3,06	<b>3,89</b>	2,43	0,18	0,60*	Bankinter Gestión
25 CBK Rentas Eurbor 2	1,60	<b>3,84</b>	2,49	0,29	0,34	CaixaBank AM
26 Sabadell Gta. Extra 27	-3,56	<b>3,84</b>	1,65	0,41	0,60	Sabadell Asset Mgmt.
27 Sabadell Gta. Extra 29	-7,63	<b>3,84</b>	1,11	0,57	0,00	Sabadell Asset Mgmt.
28 BK Bex Rentas Garant.	-4,10	<b>3,82</b>	1,74	0,46	0,29*	Bankinter Gestión
29 Sabadell Gta. Extra 15	-8,93	<b>3,82</b>	1,11	0,57	1,20*	Sabadell Asset Mgmt.
30 BK Índice España 2024 G.	-3,26	<b>3,80</b>	2,14	0,15	0,15	Bankinter Gestión
31 Rural 2024 Gta. Europa	-1,12	<b>3,77</b>	2,53	0,26	0,60*	Gescooperativo
32 Rural Garan. Bolsa Europea	-2,71	<b>3,77</b>	2,29	0,12	0,60*	Gescooperativo
33 Lbk Rend. Garant. III	-2,11	<b>3,67</b>	1,61	0,42	0,40	Unigest SGIC
34 CBK Gar. EURBOR II	2,46	<b>3,66</b>	2,00	0,37	0,58*	CaixaBank AM
35 L.B. Eurbor Garantizado	-6,36	<b>3,59</b>	1,75	0,35	0,26*	C. Laboral
36 BK Bex 2025 II Gar.	-5,32	<b>3,59</b>	1,26	0,56	0,50*	Bankinter Gestión
37 CBK Rentas Eurbor	3,50	<b>3,54</b>	1,91	0,27	0,00	CaixaBank AM
38 U. Rentab. Objetivo 2025 IX	0,83	<b>3,53</b>	2,25	0,42	0,80*	Unigest SGIC
39 CBK Gar. Dinámico	0,61	<b>3,49</b>	1,99	0,28	0,31*	CaixaBank AM
40 BK Eurobox 2024 PI G.	-3,19	<b>3,47</b>	1,88	0,11	0,60*	Bankinter Gestión
41 Lab. Kutxa Eurbor G. II	-0,79	<b>3,46</b>	1,69	0,42	0,40*	C. Laboral
42 Rural Bolsa Garant. 2024	-2,06	<b>3,44</b>	2,18	0,26	0,60*	Gescooperativo
43 Laboral Kutxa Bolsa G. VI	-3,30	<b>3,43</b>	2,01	0,15	0,50*	C. Laboral
44 BK Costa Cons. Gar. II	-1,13	<b>3,42</b>	2,23	0,22	0,54*	Bankinter Gestión
45 CBK Gar. Val. Responsables	-4,31	<b>3,41</b>	1,62	0,45	0,00	CaixaBank AM
46 Sabadell Gta. Extra 25	0,23	<b>3,37</b>	1,85	0,30	0,00	Sabadell Asset Mgmt.
47 Sabadell Gta. Extra 17	-6,38	<b>3,36</b>	1,11	0,48	1,35*	Sabadell Asset Mgmt.
48 Rural 2025 Garantía Bolsa	-4,91	<b>3,34</b>	1,61	0,42	0,60*	Gescooperativo
49 Rural Europa 24 Gar.	-1,23	<b>3,33</b>	2,27	0,26	1,05*	Gescooperativo
50 Sabadell Gta. Extra 30	-2,43	<b>3,29</b>	1,53	0,38	0,42*	Sabadell Asset Mgmt.
51 Lbk Rend. Garant. II	-4,86	<b>3,28</b>	1,52	0,41	0,40*	Unigest SGIC
52 Sabadell Gta. Extra 26	-0,44	<b>3,26</b>	1,86	0,29	0,36	Sabadell Asset Mgmt.

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
53 Sabadell Gta. Extra 32	-3,24	<b>3,21</b>	1,82	0,29	0,70*	Sabadell Asset Mgmt.
54 BK Costa Consolid. Gar.	-1,54	<b>3,21</b>	1,99	0,24	0,60*	Bankinter Gestión
55 Laboral Kutxa Euri Gar. II	-0,76	<b>3,20</b>	1,60	0,38	0,60*	C. Laboral
56 U. Rentas Garant. 2024 X	-2,44	<b>3,20</b>	1,93	0,26	0,60*	Unigest SGIC
57 Rural Garantía Bolsa 2025	-5,63	<b>3,18</b>	1,32	0,46	0,55*	Gescooperativo
58 Laboral Kutxa B.G. X00V	-3,88	<b>3,15</b>	1,88	0,24	0,52	C. Laboral
59 BK Eurobox 2024 P Gar.	-3,52	<b>3,11</b>	1,86	0,12	0,60*	Bankinter Gestión
60 BK Eurbor 2024 B.G.	0,61	<b>3,03</b>	1,68	0,26	0,77*	Bankinter Gestión
61 BK Bolsa Americana Gar.	-3,22	<b>3,08</b>	-0,42	-0,82	0,60*	Bankinter Gestión
Fondmapfre Garantía VI	—	—	2,02	0,07	0,00	Mapfre Asset Mgmt.
BK Eurbor Rentas III G.	2,79	—	1,96	—	0,40*	Bankinter Gestión
Fondmapfre Garantía VII	—	—	—	-0,03	0,00	Mapfre Asset Mgmt.
BK Eurbor Rentas II Gar.	—	—	—	—	0,40	Bankinter Gestión
BK Bex 2023 Garantizado	—	—	—	—	0,60*	Bankinter Gestión
BK Media Europea 2024	—	—	—	—	0,52*	Bankinter Gestión

Inversiones Alternativas

Objetivo Volatilidad (0% - 2%)

1 Duras Valor Prudente	9,20	<b>5,75</b>	3,31	0,59	0,30	Duras Capital
2 Duras Valor Prudente R	8,25	<b>5,35</b>	3,03	0,57	0,90	Duras Capital
3 CBK Ecol. Syst. 15 Univ.	-3,08	<b>5,26</b>	1,54	0,07	0,85*	CaixaBank AM
4 BBVA Bonus Valor Relativo	4,25	<b>3,40</b>	1,59	0,88	0,45	BBVA

Objetivo Volatilidad (2% - 4%)

1 Unifond Conservador C	0,59	<b>7,77</b>	2,73	0,01	0,53	Unigest SGIC
2 Welcia Ahorro S	4,46	<b>7,45</b>	3,22	-0,01	0,78	Welcia Management
3 Renta 4 Pegasus	-0,31	<b>6,80</b>	2,36	0,82	1,00	Renta 4
4 Unifond Conservador A	-2,16	<b>6,71</b>	2,11	-0,08	1,52	Unigest SGIC
5 ING DIB.FN Conservad.	-2,99	<b>6,44</b>	2,53	0,76	1,20	Amundi Iberia
6 Renta 4 Valor Relativo	1,14	<b>6,11</b>	2,89	0,61	1,35	Renta 4
7 CI Balanced Opp I	2,06	<b>5,79</b>	2,88	0,06	0,60	C. Ingenieros
8 Abanca G. Conservador	-0,06	<b>5,04</b>	2,24	0,58	0,63	ABANCA Gestión de Act.
9 CI Balanced Opp A	-0,82	<b>4,82</b>	2,30	-0,01	1,50*	C. Ingenieros
10 BK Multiestrategia	-3,60	<b>3,30</b>	1,92	-0,21	1,00	Bankinter Gestión

Objetivo Volatilidad (4% - 7%)

1 AGF - Equity Manager A	-6,84	<b>7,84</b>	5,15	-3,89	1,50	Abante Asesores
2 AGF - Equity Manager C	-6,84	<b>7,83</b>	5,15	-3,89	1,50	Abante Asesores
3 ING DIB.FN Moderado	-4,92	<b>7,73</b>	3,12	0,28	1,20	Amundi Iberia
4 Duras Valor Equilibrado I	15,22	<b>7,34</b>	0,02	0,67	0,80	Duras Capital
5 Duras Valor Equilibrado II	13,66	<b>6,86</b>	3,67	0,64	1,15	Duras Capital
6 AGF - Equity Manager B	-9,56	<b>6,76</b>	4,48	-3,97	2,15	Abante Asesores
7 U. Gestión Prudente C	12,55	<b>6,68</b>	3,49	0,61	0,42	Unigest SGIC
8 CBK Diversificado Dinám.	1,66	<b>6,35</b>	2,21	0,02	1,10	CaixaBank AM
9 Abanca G. Moderado	1,36	<b>6,21</b>	2,99	-0,34	1,09	ABANCA Gestión de Act.
10 Ibercaja Estrategia Din A	-3,31	<b>6,09</b>	3,06	0,41	1,50	Ibercaja
11 Sant. PB System Balanced	-3,61	<b>6,01</b>	3,05	-0,23	0,00	Santander Asset Mgt.
12 Duras Valor Equilibrado D	7,26	<b>5,22</b>	2,02	0,67	0,62	Duras Capital
13 CBK Ecol. Syst. 30 Univ.	-4,51	<b>5,06</b>	1,72	-1,47	1,35*	CaixaBank AM
14 Duras Valor Equilibrado RD	9,15	<b>5,03</b>	1,90	0,64	1,15	Duras Capital
15 Creand Gest. Flex. Syst.	8,26	<b>5,00</b>	2,48	0,89	0,16	Creand Wealth Mgmt.
16 Unifond RF Flexible C.	7,56	<b>4,49</b>	3,62	0,45	0,35	Unigest SGIC
17 CBK Sel. Ret. Absoluto PI	3,54	<b>4,46</b>	1,86	-0,29	0,92*	CaixaBank AM
18 Unifond RF Flexible P	—	<b>3,97</b>	3,23	0,40	0,47	Unigest SGIC
19 Unifond RF Flexible A	5,62	<b>3,68</b>	3,05	0,38	0,77*	Unigest SGIC
20 U. Gestión Prudente B	4,14	<b>3,42</b>	1,29	-0,04	1,35	Unigest SGIC
21 Sant. Syst. Crecimiento I	-6,21	<b>3,06</b>	0,17	-0,04	1,30	Santander Asset Mgt.
22 GVC Gaeico Ret. Absoluto	3,58	<b>2,37</b>	3,32	-2,63	1,50	GVC Gaeico Gestión
Duras Valor Flexible RD	—	—	2,45	0,35	1,80	Duras Capital

Objetivo Volatilidad (7% - 10%)

1 Unifond Moderado C	4,33	<b>10,94</b>	4,81	-1,95	0,57	Unigest SGIC
2 ING DIB.FN Dinámico	-6,09	<b>9,94</b>	4,44	-0,70	1,20	Amundi Iberia

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
3 Unifond Moderado A	1,30	<b>9,80</b>	4,14	-2,04	1,60	Unigest SGIC
4 Duras Valor Flexible I	19,99	<b>8,49</b>	4,83	0,42	0,80	Duras Capital
5 Abante Moderado A	4,31	<b>8,23</b>	4,45	-0,19	0,60	Abante Asesores
6 Duras Valor Flexible R	17,60	<b>7,81</b>	4,35	0,35	1,55	Duras Capital
7 MediGestión	12,58	<b>7,28</b>	4,49	-0,34	0,00	Andbank Wealth
8 CG Dinámica I	7,43	<b>6,10</b>	3,33	-0,56	0,40	C. Ingenieros
9 Duras Valor Flexible D	9,36	<b>5,94</b>	2,32	0,43	0,80	Duras Capital
10 CG Dinámica A	4,05	<b>4,81</b>	2,52	-0,58	1,50	C. Ingenieros
11 Sant. PB System Dynamic	-1,25	<b>3,79</b>	1,42	-4,10	0,00	Santander Asset Mgt.
12 Fomador Internacional	5,38	<b>3,52</b>	0,87	-5,20	0,90	GVC Gaeico Gestión
13 Penta Inversión B	5,55	<b>2,70</b>	1,40	0,58	0,00	Renta 4
14 Mutua. Gest. Óptima Mod A	-5,64	<b>2,69</b>	0,85	-3,61	1,27	Mutuaactivos

Objetivo Volatilidad (10% - 15%)

1 Unifond Dinámico C	9,48	<b>15,04</b>	6,93	-4,32	1,32	Unigest SGIC
2 Unifond Dinámico A	6,13	<b>13,79</b>	6,22	-4,41	2,40	Unigest SGIC
3 Abanca G. Decidido	4,67	<b>9,17</b>	4,96	-2,02	0,09*	ABANCA Gestión de Act.
4 CBK Selección Alternativa	-0,68	<b>5,05</b>	2,69	-1,28	0,02	CaixaBank AM
5 Sant. Syst. Evolución	-10,03	<b>2,56</b>	-0,57	-1,05	1,60	Santander Asset Mgt.

Rentabilidad Absoluta

1 Bellevue Global Macro B	-1,77	<b>10,20</b>	4,38	-0,38	1,40	Bellevue Asset Mgmt
2 Transmontana R. A. Audaz	2,08	<b>9,58</b>	3,26	-6,74	2,20	GVC Gaeisco Gestión
3 MFS Global Tot Ret A1	7,79	<b>9,55</b>	5,16	-0,42	1,05	MFS Meridian E.
4 ALKEN Abs Rtn Europ I	19,55	<b>8,15</b>	6,20	-0,83	1,50	Alken Asset Managemt
5 AF Absol Ret MultiStrat	-4,67	<b>7,75</b>	3,11	-0,95	1,20	Amundi Iberia
6 ALKEN Abs Rtn Europ A	17,82	<b>7,63</b>	5,90	-0,87	2,25	Alken Asset Managemt
7 CH Solidity & Return LA	-12,19	<b>7,09</b>	1,15	1,45	1,21	Mediolanum
8 Cand. Bds Total Ret C C	15,85	<b>6,82</b>	2,58	0,57	0,90	Candriam
9 Unifond RF Europa Selec A	—	<b>6,60</b>	8,37	-3,71	1,80*	Unigest SGIC
10 U Gestión Prudente A	10,30	<b>5,96</b>	3,06	0,55	1,15	Unigest SGIC
11 Cand. Bds Tot Ret C C	2,86	<b>5,91</b>	1,23	1,41	0,60	Candriam
12 CH Solidity & Return LB	-14,15	<b>5,76</b>	-0,11	0,20	1,21	Mediolanum
13 Sab.Selec.Altern.- Carte	7,53	<b>5,70</b>	3,18	0,10	0,55	Sabadell Asset Mgmt
14 Sab.Selec.Altern.-Premier	7,19	<b>5,60</b>	3,11	0,09	0,65	Sabadell Asset Mgmt
15 Sab.Selec.Altern.- Empresa	6,59	<b>5,38</b>	2,98	0,07	0,85	Sabadell Asset Mgmt
16 Sab.Selec.Altern.-Plus	6,57	<b>5,38</b>	2,98	0,07	0,85	Sabadell Asset Mgmt
17 Sab.Selec.Altern.-Pyme	6,32	<b>5,28</b>	2,92	0,06	0,95	Sabadell Asset Mgmt
18 Sab.Selec.Altern.-Base	6,00	<b>5,17</b>	2,85	0,05	1,05	Sabadell Asset Mgmt
19 BBVA Retorno Absolutu	7,39	<b>4,67</b>	4,23	-0,94	0,90	BBVA
20 CBK Sol Ret Absolutu Est	3,23	<b>4,35</b>	1,79	-0,30	1,02*	CaixaBank AM
21 BBVA Bonus Dur Flexible	5,43	<b>3,44</b>	1,14	1,24	0,70*	BBVA
22 Sant. Gest Dinam Alternat	5,13	<b>3,18</b>	2,17	-1,30	1,00*	Santander Asset Mg.
23 GVC Gaeisco Ret Als Cn I	5,44	<b>2,98</b>	3,70	-2,58	0,43	GVC Gaeisco Gestión
24 Unifond Global Macro P	-6,85	<b>2,12</b>	3,69	-2,75	0,70	Unigest SGIC
25 JPM MM Alta-Acc EUR Hdy	-4,89	<b>1,97</b>	0,63	-1,96	0,00	JPMorgan Asset M.
26 SWM RF Objetivo 2026 A	-9,37	<b>1,72</b>	0,09	0,41	0,20	Singular Asset Mgmt
27 Unifond Global Macro A	-8,11	<b>1,66</b>	3,40	2,71	1,15	Unigest SGIC
28 JPM MM Alternat DAcc(hgd)	-5,91	<b>1,62</b>	0,42	-1,98	1,50*	JPMorgan Asset M.
29 Belgriqua Epsilon Z	—	<b>-4,24</b>	-2,25	-1,10	0,78	Singular Asset Mgmt
30 Belgriqua Epsilon A	-13,30	<b>-4,61</b>	-2,54	-1,14	1,13	Singular Asset Mgmt
31 Belgriqua Delta A	—	<b>-4,29</b>	-3,78	-0,68	0,00	Singular Asset Mgmt
32 Cand. Divers.Futures C C	11,62	<b>-4,63</b>	-6,17	-4,86	1,70*	Candriam
Altair Ret. Abs. I	—	—	1,76	0,41	0,57	Solventis
Altair Ret. Abs. A	—	—	1,62	0,39	0,68	Solventis
Altair Ret. Abs. D	—	—	1,57	0,39	0,87	Solventis
SWM RF Objetivo 2026 Z	—	—	—	0,41	0,00	Singular Asset Mgmt



CUADROS

Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



RÁNKING SEMANAL DE PLANES DE PENSIONES (Continuación)

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%)				Grupo
		En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	
Zurich Destino 2030	6,63	—	6,07	-5,36	5,76	Deutsche Zurich P
PPI Loroeto Óptima	21,19	—	4,60	-0,45	8,21	Loroeto Mutua
Destino Futuro 2030 DB	6,61	—	6,07	-5,37	5,17	Deutsche Zurich P
Mi Plan S. Crecimiento	1,07	—	5,42	-4,81	-2,10	Santander
Arquia Banca Renta Global	25,51	—	10,53	0,18	5,15	Arquipensiones EGFP
BBVA Plan Individual	25,30	—	5,36	-1,05	2,49	BBVA Pensiones
MPP Moderado	29,17	—	5,68	-2,35	1,01	Axa Pensiones
CABK Equilibrio Premium	12,64	—	6,96	0,39	7,30	VidaCaixa
Generali Mixto Renta Fija	11,09	—	6,21	-2,53	0,98	Generali
BBVA Multiac Conservador	11,48	—	5,44	0,80	1,02	BBVA Pensiones
Cajamar Mixto I	13,59	—	6,04	-2,15	1,75	Cajamar Vida
Fonditel Red Básica	16,07	—	5,02	-4,19	-2,17	Fonditel
Generali 2035 PP.	9,98	—	5,75	—	—	Generali
CABK Equilibrio PP	8,64	—	6,76	-0,17	6,27	VidaCaixa
<b>Rentabilidad Media</b>		<b>2,56</b>	<b>6,17</b>	<b>0,70</b>	<b>5,42</b>	
<b>Rentab. Media Ponderada</b>		<b>2,27</b>	<b>6,07</b>	<b>-0,54</b>	<b>3,59</b>	

MIXTO RENTA FIJA GLOBAL						
Finizems Cauto (2)	11,76	5,34	9,75	-0,48	11,11	Caser
PP de los Ingenieros	10,90	4,29	7,77	-7,76	2,25	C. Ingenieros
Finanbric Efic. RF Mixta	11,71	4,16	7,69	3,70	14,53	Prev. Sanitaria N.
Finizems Conservador (1)	10,25	4,01	8,19	-5,09	-0,67	Caser
Soci Sel. Gestoras	7,48	3,93	7,81	4,12	7,42	Mutuaacthos
BS Pentagésion	14,84	2,76	4,95	0,49	7,73	B. Sabadell
Uniplan Contigo 2030	10,95	2,56	6,34	-0,85	—	Unicorp Vida
PSN Valor Ahorro	20,51	2,56	5,30	5,66	13,07	Prev. Sanitaria N.
BK Premium Conservador	9,10	2,50	5,85	-1,46	2,39	Bankinter
BS Plan 15 Plus 1	22,81	2,45	4,69	0,78	5,77	B. Sabadell
Soci Pensiones	24,24	2,35	5,10	2,50	8,29	Mutuaacthos
BS Plan 15 Plan 2	18,78	2,08	4,06	-1,01	2,68	B. Sabadell
BS Plan 15	15,69	2,01	3,96	-1,30	2,18	B. Sabadell
Mapfre Mixto	30,02	1,81	5,12	-0,09	7,65	Grupo Mapfre
Santalucia VP O.Jubi 2025	9,91	1,73	4,17	-0,96	—	Santa Lucía
Santalucia MPersonal 2025	9,88	1,61	4,05	-1,17	—	Santa Lucía
March Pensiones 80/20	24,77	1,41	4,33	-0,66	5,71	March G.
Ibercaja Confianza Sost.	9,89	—	8,63	-5,05	—	Ibercaja
Cajamar G. Futuro 2030	10,92	—	6,76	-4,30	4,54	Cajamar Vida
Arquia Banca PL. Prudente	110,06	—	6,83	0,82	8,66	Arquipensiones EGFP
CABK Jubilación	101,87	—	5,74	-1,08	2,57	VidaCaixa
Zurich Moderado	27,15	—	4,60	-5,25	-4,32	Deutsche Zurich P
PPI Deuts. Bank Moderado	7,93	—	7,30	-8,06	-2,78	Deutsche Zurich P
Zurich Zurich	15,70	—	7,49	-2,09	3,32	Deutsche Zurich P
BBVA Plan Prudente	0,93	—	4,77	-3,30	-3,46	BBVA Pensiones
Ibercaja Gest. Evolución	7,34	—	7,46	1,90	13,67	Ibercaja
PPI Deu. Bank Conservador	18,81	—	4,60	-5,26	-4,33	Deutsche Zurich P
PiBercaja G. Equilibrada	13,22	—	5,86	-0,42	6,62	Ibercaja
PPI Mixto Responsable DB	11,46	—	7,48	0,27	7,41	Deutsche Zurich P
Merchbanc Mixto	8,74	—	5,58	2,29	8,05	Merchbanc
Mediolanum RF Mixta	2.395,50	—	6,21	-2,86	1,14	Mediolanum Pensiones
<b>Rentabilidad Media</b>		<b>2,80</b>	<b>6,08</b>	<b>-1,16</b>	<b>4,86</b>	
<b>Rentab. Media Ponderada</b>		<b>2,19</b>	<b>5,89</b>	<b>-1,07</b>	<b>5,81</b>	

MIXTO RENTA VARIABLE EUROPA						
Lloyds PP	19,17	6,41	9,32	3,74	24,86	Santa Lucía
Liberbank Dinámico	14,88	6,34	11,99	17,07	36,42	Unicorp Vida
Miralta Crecimiento	7,07	6,08	10,90	10,65	31,26	Caser
Caser RV Mixta 70 PP	11,55	6,08	10,90	10,62	30,89	Caser
Eurofuturo PP	8,31	6,08	10,90	10,63	31,24	Caser
Ortongest Renta Variable	11,80	6,08	10,90	10,62	31,05	Caser
Círculo Renta Variable	11,80	6,08	10,90	10,65	31,25	Caser
CR Mixto Renta Variable	12,28	5,93	10,02	11,40	32,15	Caser
Bestinvest Plan Mixto	62,14	5,24	10,42	5,00	30,54	Bestinvest
Pelayo Vida P.Evolución	15,74	5,06	9,75	7,06	19,72	Santa Lucía
Santalucia VP Gestión Dec	24,46	5,05	9,75	7,04	19,74	Santa Lucía
Trea Impulso PP	10,60	4,95	8,02	9,64	44,74	Trea Asset Managem.
Uniplan Contigo 2038	12,25	4,83	9,24	1,90	—	Unicorp Vida
Caser Premier Mixto	10,28	4,81	8,75	6,02	23,37	Caser
Dunas Valor Flexible I	135,80	4,80	8,60	19,24	35,58	Dunas Capital
Uniplan RV Mixta 70	9,74	4,79	9,38	7,37	22,04	Unicorp Vida
Lealtad PP	13,37	4,71	8,59	5,55	22,46	Caser
Rioja 2 PP	8,58	4,64	8,47	5,25	21,85	Caser
Caser Mixto 50 PP	13,63	4,64	8,47	5,26	21,86	Caser
Círculo Mixto PP	9,20	4,64	8,47	5,25	21,85	Caser
Canarias Renta Mixta PP	8,22	4,64	8,47	5,25	21,85	Caser
Avila Renta Mixta PP	8,78	4,64	8,47	5,25	21,85	Caser
Duero Inversión PP	38,00	4,48	8,61	4,09	14,99	Unicaja
Dunas Valor Flexible R	129,71	4,37	7,88	16,92	30,69	Dunas Capital
PSN Plan Individual	8,08	4,35	9,05	11,19	31,09	Prev. Sanitaria N.
Ahorro Previsión	13,91	4,28	9,38	7,61	19,61	Unicorp Vida
Santalucia Polar Equilib	64,98	3,87	8,40	2,93	9,99	Santa Lucía
Caser Alligator	11,22	3,78	7,28	5,03	12,11	Caser
Uniplan RV Mixta 50	9,86	3,58	8,19	4,14	13,27	Unicorp Vida
Albanca RV Mixta Dinámico	20,81	3,57	7,44	6,69	27,47	Albanca Vida y Pensio.
BK Mixto 75 Bolsa	36,94	3,33	7,31	5,54	27,20	Bankinter
Albanca RV Mixto Decidido	9,22	3,13	6,68	4,12	17,16	Albanca Vida y Pensio.
Santa Lucía Panda Prud.	70,03	2,84	7,14	0,58	2,76	Santa Lucía
Sanity	13,99	2,74	7,97	7,39	29,46	Rural
RGA Mixto 75	13,33	2,74	7,97	7,39	29,46	Rural
RGA Milfuto 2038	9,04	2,43	7,85	5,04	29,20	Rural
Cat Previsio	15,64	2,06	5,40	8,80	12,35	GCO Gestora de Pens.
Majer XXI	9,01	2,05	6,53	0,86	10,45	Rural
RGA Mixto 40	7,95	2,05	6,53	0,86	10,45	Rural
RGA Milfuto 2031	7,94	1,79	5,53	-0,66	12,33	Rural
CI Eurosmarket RV 75	7,36	0,95	5,94	-0,69	21,78	C. Ingenieros
Azvalor Consolidación	127,37	0,05	1,80	28,45	34,80	Dunas Capital
CABK Oportunidad PP	16,08	—	12,16	10,62	39,64	VidaCaixa
Generali Mixto R. Var.	9,53	—	7,65	6,27	20,46	Generali
Destino Futuro 2037 DB	7,47	—	5,48	-0,69	20,99	Deutsche Zurich P
Generali Mixto RV 2	10,45	—	7,92	7,09	—	Generali

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%)				Grupo
		En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	
Cajamar Mixto II	16,02	—	8,72	9,48	19,36	Cajamar Vida
CABK Crecimiento	26,05	—	8,27	2,65	14,16	VidaCaixa
Fonditel	53,50	—	7,39	2,11	15,88	Fonditel
Zurich Destino 2037	7,49	—	5,47	-0,69	22,50	Deutsche Zurich P
Generali 2035 PP.	10,16	—	4,23	—	—	Generali
Generali 2045 PP.	10,19	—	6,45	—	—	Generali
MiPlan S. Decidido	1,73	—	10,09	0,93	17,61	Santander
MiPlan S. Moderado	1,38	—	7,37	-2,78	6,57	Santander
MPP Equilibrado	21,40	—	7,95	5,15	21,20	Axa Pensiones
Ibercaja F. Europa 30-50	9,51	—	8,02	4,83	16,36	Ibercaja

<b>Rentabilidad Media</b>	<b>4,17</b>	<b>8,23</b>	<b>6,41</b>	<b>22,84</b>	
<b>Rentab. Media Ponderada</b>	<b>3,63</b>	<b>8,33</b>	<b>1,82</b>	<b>15,22</b>	

MIXTO RENTA VARIABLE GLOBAL						
Cobas Mixto Global, PP	116,27	12,28	14,74	37,32	58,01	Cobas Pensiones
Finizems Azevido (5)	15,71	8,70	13,67	11,25	43,48	Caser
Uniplan Contigo 2054	13,63	7,98	12,28	6,06	—	Unicorp Vida
Santalucia VP O.Jubi 2055	11,58	7,89	11,52	-0,23	—	Santa Lucía
Santalucia MPersonal 2055	10,43	7,88	11,51	-0,34	—	Santa Lucía
Finizems Decidido (4)	14,24	7,77	12,53	7,43	32,18	Caser
Tresis Carte.Crecimiento	18,90	7,59	13,92	12,66	47,11	Medvida Partners
Santalucia VP O.Jubi 2045	11,13	7,12	11,34	3,30	—	Santa Lucía
Santalucia MPersonal 2045	10,56	7,07	11,29	2,67	—	Santa Lucía
Uniplan Contigo 2046	13,49	6,90	11,25	4,75	—	Unicorp Vida
B&H Jubilación PP.	13,36	6,44	12,62	11,12	46,16	Caser
Finizems Equilibrado (3)	12,61	6,42	11,01	3,05	20,65	Caser
Abante Variable	15,67	6,22	9,84	9,21	24,95	Abante Pensiones
Tresis Carte.Equilibrada	16,43	6,01	10,91	1,49	19,37	Medvida Partners
Feedcapital 50	133,90	5,77	9,01	19,17	31,03	Prev. Sanitaria Nacional
CI Climate Sustainability ISR	9,50	5,63	10,18	-1,79	24,66	C. Ingenieros
BK Premium Dinámico	7,51	5,10	9,18	9,61	—	Bankinter
Asefarma Variable	11,08	5,02	9,62	-3,83	13,51	Mutua. Collegi Engin.
Asefarma Equilibrado	12,21	5,02	9,62	-3,85	10,07	Mutua. Collegi Engin.
A&G Variable PP	11,07	5,02	9,62	-3,77	13,58	Mutua. Collegi Engin.
A&G Equilibrado PP	12,18	4,89	9,49	-3,96	9,98	Mutua. Collegi Engin.
Santalucia Pardo Decidido	63,08	4,80	9,39	3,41	13,54	Santa Lucía
Santalucia VP O.Jubi 2035	10,90	4,44	8,75	1,27	—	Santa Lucía
Santalucia MPersonal 2035	10,39	4,43	8,73	1,24	—	Santa Lucía
BS Plan 60 Plus 1	7,21	4,41	7,38	4,15	25,61	B. Sabadell
BS Plan 60 Plus 2	6,68	4,29	7,18	3,55	24,38	B. Sabadell
BS Plan 60	9,73	4,15	6,95	2,92	23,16	B. Sabadell
Profit Prevision	141,17	4,08	6,31	11,69	23,13	Dunas Capital
BK Premium Moderado	15,63	3,83	7,56	4,03	19,94	Bankinter
Agrospaña	8,98	3,58	5,19	4,15	13,30	Unicorp Vida
Medvida Partners Decidido	10,39	2,95	8,06	3,27	19,64	Medvida Partners
Caja Ingenieros Skyline	9,47	2,89	10,45	-2,06	14,77	C. Ingenieros
Mapfre Crecimiento	10,96	2,88	7,21	5,66	29,59	Grupo Mapfre
Tu Plan Liberbank 2045	11,38	2,88	5,96	6,03	20,64	Unicorp Vida
Tu Plan Liberbank 2035	10,96	2,52	5,53	4,15	14,82	Unicorp Vida
March Pension 50/50	11,37	1,61	4,93	4,54	21,46	March G.
BBVA Plan Equilibrado	1,16	—	6,82	2,76	13,40	BBVA Pensiones
CABK Crecimiento Premium	17,23	—	8,69	3,86	16,43	VidaCaixa
PiBercaja G. Crecimiento	14,83	—	8,59	3,05	22,46	Ibercaja
PPi Deuts. Bank Dinámico	11,39	—	9,62	-0,12	13,60	Deutsche Zurich P
Cajamar G. Futuro 2050	13,36	—	9,72	7,21	29,50	Cajamar Vida
Cajamar G. Futuro 2040	12,12	—	8,09	0,96	15,88	Cajamar Vida
BBVA Plan Dinámico	1,38	—	8,37	7,31	25,03	BBVA Pensiones
Anquiplan Profim Disc 50	124,77	—	9,43	2,94	23,68	Anquiplensiones EGFP
Cabk Destino	13,24	—	7,04	2,04	15,27	VidaCaixa
Ibercaja Sost. y Solidario	10,26	—	9,26	1,80	32,88	Ibercaja
Zurich Dinámico	15,56	—	9,62	-0,11	13,60	Deutsche Zurich P
Ibercaja P.Gest. Audaz	14,21	—	12,62	13,34	52,88	Ibercaja
<b>Rentabilidad Media</b>	<b>5,46</b>	<b>9,49</b>	<b>4,67</b>	<b>23,93</b>		
<b>Rentab. Media Ponderada</b>	<b>4,24</b>	<b>8,12</b>	<b>4,02</b>	<b>22,56</b>		

MONETARIO						
Duero Tranquilidad PP.	7,85	1,87	3,63	2,22	1,14	Unicaja
BK Inversión Monetario	10,81	1,86	3,29	1,89	0,19	Bankinter
BS Plan Monetario Plus 1	8,50	1,80	3,29	2,37	1,07	B. Sabadell
BS Plan Monetario Plus 2	7,79	1,58	2,93	1,30	-0,68	B. Sabadell
BS Plan Monetario	7,14	1,48	2,77	0,84	-1,43	B. Sabadell
Zurich Suiza	8,80	—	2,61	1,20	-1,45	Deutsche Zurich P
DB Money Market	6,71	—	2,44	1,81	-1,02	Deutsche Zurich



El autor analiza el impacto social y político de las numerosas incidencias que se están registrando de la red ferroviaria española.

## Cuando no funciona el tren



ENSAYOS LIBERALES

Tom Burns  
Marañón

Cuando los trenes no funcionan algo grave está pasando y el Gobierno ha de actuar sin más demora para remediarlo. El vulgo en un Estado hecho y derecho juzga la gestión gubernamental según el buen funcionamiento de su sistema ferroviario. Si deja que de-sear, los que mandan son abroncados sin piedad cuando aparecen en público. Si la llegada del tren de cercanías es errática un día y lo es más el día siguiente y cuando un convoy de supuesta alta velocidad se queda durante horas estancado sin aire acondicionado en un túnel, se encienden las luces rojas. La multitud que se apiña en los andenes se rebela y los sofocados viajeros del AVE se lanzan a romper las ventanas del vagón.

El tren fue el gran salto a la modernidad en el XIX. Transportar a ciudadanos y a mercancías con rapidez y seguridad fue el equivalente de poner a dos hombres en la Luna y bastante más provechoso. Muy pronto la máquina de vapor unía pueblos con grandes urbes allende los Pirineos y la construcción de un ferrocarril transcontinental en Norteamérica fue el gran logro, después de la abolición de la esclavitud, de la presidencia de Abraham Lincoln. Estados Unidos tiene dos mitos fundacionales: uno es su Constitución y el otro es el grandioso *Pacific Railroad* que conquistó el Oeste y lo enriqueció.

Hace ahora un siglo las potencias europeas le dieron inicialmente el visto bueno al *Fascio* italiano porque, además de drenar la lagunas Pontinas que infectaban de malaria a todo el que se acercaba a ellas, Mussolini impuso la puntualidad a la red ferroviaria. Esto último dio mucho que

hablar. No gustaba la barbarie demagógica de las *Camisas Negras*, pero con Mussolini la disfuncional Italia funcionaba y eso no era poco. Los regímenes autoritarios se toleran durante un tiempo si prestan servicios eficaces que mejoran la rutina diaria.

España llegó con retraso a ese futuro ferroviario en parte por la orografía patria y sobre todo porque se distrajo en guerras fratricidas cuando otros construían locomotoras. En la última década del siglo pasado recuperó terreno con una galopada modernizadora que permitió viajar de Madrid a Sevilla en dos horas y media alcanzando los 300 kilómetros por hora en determinados trayectos.

Cuando se inauguró ese primer AVE en 1992, a tiempo para la Expo en la capital hispalense, no faltaron los críticos que dijeron que lo sensato desde todos los puntos de vista hubiera sido empezar por acortar los tiempos del traslado en tren desde la ciudad condal a la capital de España. Decían que Felipe González, que entonces era presidente del Gobierno, barría para casa llevando la alta velocidad a su ciudad natal. González solía responder que quería vertebrar España, soslayar desequilibrios norte-sur y eludir en lo posible un *mezzogiorno* a la española. El AVE Madrid-Barcelona podía esperar.

Hoy si se superponen al mapa de España las líneas de alta velocidad, la imagen parece una telaraña, eso sí con un agujero en la izquierda que es donde está Extremadura. Lo mismo se puede decir de la red de Cercanías que envuelve Madrid. De la exigüidad anterior se ha pasado al exceso, al *embarrasse de richesse* que dicen al norte de Hendaya. España puede justificadamente presumir de un sistema ferroviario a la altura del mejor del vecindario.

Otra cosa es si el sistema opera como es debido y recuérdese que el reto que se autoimpuso González a las



La primera línea de alta velocidad en España se inauguró el 14 de abril de 1992 entre Madrid y Sevilla.

**España puede presumir de un sistema ferroviario a la altura del mejor vecindario**

**El vulgo juzga la gestión gubernamental según el buen funcionamiento de su sistema ferroviario**

puertas de un abrumador triunfo electoral era que "España funcione". Y la cuestión es que lo que está en la conversación es que se suceden sin mayor explicación las "incidencias" ferroviarias y que los trenes no funcionan como debieran. Atención al dato ahora que se está en época de muchos desplazamientos.

El Gobierno, para su bien, está obligado a tomar nota de ello porque basta que exista malestar en torno a un servicio público deficiente para que el descontento se extienda a otros y en particular a la legendaria lista de espera de la Sanidad Pública. Lo que le gusta decir al que lleva la voz cantante a la hora del aperitivo en el chiringuito de turno es que un

Gobierno está para resolver problemas.

Es la señal que da entrada para que los demás contertulios se conviertan en un coro que canta los ejemplos de pertinaces problemas no resueltos y nuevos que el Gobierno no parece dispuesto a zanjar.

El enfado con el servicio ferroviario se politiza con facilidad porque el ministro de Transportes y Movilidad Sostenible es uno de esos políticos al cual se le "tiene ganas" porque polemiza de manera sectaria a diestra y siniestra y gusta regañar a quienes son ajenos a sus responsabilidades: a los jueces, por ejemplo. Es lo que hay cuando el único interés del "puto amo" es seguir en el poder.

# Expansión

DIRECTORA ANA I. PEREDA

DIRECTORES ADJUNTOS: Manuel del Pozo, Iñaki Garay

Subdirector: Pedro Biurrun. Desarrollo digital: Amparo Polo. Corresponsal económico: Roberto Casado. Redactores jefes: Mayte A. Ayuso, Juan José Garrido, Tino Fernández, Javier Montalvo, Emelia Viana, Clara Ruiz de Gauna, Estela S. Mazo, José Orihuela (Cataluña) y Miguel Ángel Patiño

Empresas Víctor M. Osorio / Finanzas/Mercados Laura García / Economía Juan José Marcos / Opinión Ricardo T. Lucas / Directivos Nerea Serrano Nueva York Sergio Saiz / Londres Artur Zanón / Comunidad Valenciana Julia Brines / Diseño César Galera / Edición Elena Secanella



EDITORA

Unidad Editorial Información Económica, S.L.U.  
Avenida de San Luis, 25 (28033 Madrid)  
Teléfono de contacto: 91 443 50 00

ADMINISTRADORES

Marco Pompignoli  
Laura Múgica

COMERCIALIZACIÓN DE PUBLICIDAD

Unidad Editorial, S.A.

DIRECTOR GENERAL DE PUBLICIDAD

Sergio Cobos



Este periódico se imprime  
diariamente en papel  
reciclado y procedente  
de bosques sostenibles.

# Expansión

© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2024. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos".

LOS CASINOS TIENEN UN SERVICIO QUE PERMITE A LOS VISITANTES DEL CONTINENTE ELUDIR LAS ERICTAS  
REGLAS DE CAPITAL DE CHINA. LA EX COLONIA PORTUGUESA PERSEGUIRÁ LA ACTIVIDAD COMO DELITO PENAL.

## Macao sube su apuesta contra la divisa clandestina

**William Langley.** Financial Times  
Macao ha decidido emprender medidas enérgicas contra los *traders* de divisas sin licencia que ayudan a los jugadores a eludir los estrictos controles de capital de China. La medida ha generado el temor a nuevas acciones de los reguladores que podrían perjudicar a los grandes casinos del territorio chino.

Macao sigue siendo el santuario del juego más grande del mundo y las autoridades calculan que este año los ingresos totales por juego ascenderán a 216.000 millones de patacas (27.000 millones de dólares), cifra que seguramente supere a todo el estado de Nevada.

La ex colonia portuguesa opera con un sistema legal independiente del continente y es el único lugar dentro de China donde los juegos de casino son legales. Los casinos del territorio dependen del negocio de decenas de millones de visitantes de China continental cada año.

Durante mucho tiempo, los *traders* de divisas sin licencia han sido una parte importante del entramado financiero de la industria del juego de Macao, permitiendo a los turistas visitantes de China continental cambiar yuanes en el país por dólares de Hong Kong utilizados en los casinos.

Sin embargo, las autoridades del territorio anunciaron la semana pasada que cambiar moneda sin autorización dentro de las instalaciones de un casino será delito penal. El



personal que infrinja la normativa podría enfrentarse a penas de hasta cinco años de prisión y a una posible prohibición de trabajar en el sector de los juegos de azar de hasta 10 años.

La ofensiva contra los operadores de divisas ha provocado la caída de las acciones de los seis operadores de casinos del territorio. Además, en el último mes, un indicador de Bloomberg Intelligence de las acciones de los casinos de Macao cayó alrededor de un 7%.

La iniciativa ha generado temores de una campaña regulatoria similar a la que em-

**El valor de las acciones de los casinos en Bolsa ha caído un 7% durante el último mes**

prendió Pekín en 2021 y que supuso un varapalo para la industria. En aquel momento, las autoridades tomaron medidas drásticas contra las enormes redes financieras clandestinas que facilitaban la fuga de capitales.

En junio, el ministerio de Seguridad Pública de China pidió "medidas enérgicas para acabar con las bandas cri-

minales a lo largo de toda la cadena".

En julio, el ministerio anunció que colabora con la policía de toda China y Macao para acabar con las bandas de *traders* de divisas en Zhuhai, la ciudad continental que limita con Macao y otras ciudades.

Las bandas de agentes de cambio no son un fenómeno nuevo, pero antes no se consideraban tan preocupantes como el blanqueo de dinero y la banca clandestina", explica David Green, de Newpage Consulting, exasesor del Gobierno de Macao.

En 2021, en el marco de la lucha contra la fuga de capita-



### MACAO ES LA CAPITAL MUNDIAL DEL JUEGO

Con unos ingresos totales por juego de unos 27.000 millones de dólares, Macao es el santuario más grande del mundo.

10% de los ingresos por juego de la ciudad, utilizan servicios de cambio de dinero sin licencia en los casinos.

Los analistas advirtieron de que cualquier medida represiva empujaría a los jugadores a recurrir a otras vías de financiación, como el uso de tarjetas bancarias de la península para retirar efectivo en casas de empeño locales o el cambio de divisas fuera de los complejos turísticos.

George Choi y Ryan Cheung, analistas de Citi, señalaron que algunos valores, como Sands China y Galaxy Entertainment, cotizaban cerca o por debajo de sus mínimos registrados en pandemia. "Aunque la mayoría de los jugadores tienen sus propias formas legítimas de hacer llegar sus fondos a Macao, creemos que estas noticias negativas puedan añadir incertidumbre y perjudicar el ya frágil sentimiento inversor frente al sector del juego de Macao", añadieron.

les, las autoridades lanzaron una campaña contra los promotores de los que dependen los casinos de Macao para atraer a los clientes continentales de alto poder adquisitivo. En la campaña detuvieron a los responsables de los dos mayores promotores de la ciudad, acusándoles de gestionar bandas financieras clandestinas. "Ahora que se han reducido las operaciones de estos promotores, los *traders* de cambio de dinero sin licencia han aumentado su perfil", afirmó Green.

Los analistas de JPMorgan calculan que los jugadores, que representan no más del

EL MUNDO

MARCA

Expansión

TELVA

XO

ESUE  
www.escuelaunidadeditorial.es

Tu Futuro es

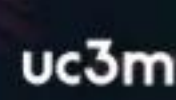
PERIODISMO - COMUNICACIÓN - DEPORTE  
MODA - EMPRESA - TRANSFORMACIÓN DIGITALEDICIÓN  
24  
25

Tu Futuro

ESUE

informacion@escuelaunidadeditorial.es

Avalada por:





# Seat acelera de la mano de Cupra

**AUTOMOCIÓN** La marca deportiva lleva a récord de beneficios a la filial de VW y es su punta de lanza en electrificación.

Eric Galián, Barcelona

El 22 de febrero de 2018 se hizo la presentación mundial de Cupra, la marca deportiva de Seat que ha definido la evolución de la compañía automovilística desde entonces. Su lanzamiento fue un hito, ya que se convirtió en la primera enseña nacida y creada de forma expresa dentro del grupo Volkswagen, al que pertenece la firma española. El conglomerado alemán ha crecido históricamente a través de grandes adquisiciones, como las de la propia Seat (1986), Audi (1964), Škoda (1991), Lamborghini (1998), Bentley (1998), Bugatti (1998) o Porsche (2012).

La idea de hacer una marca rebelde, posicionada entre los segmentos de gran consumo y premium, con un diseño diferencial y que dejase más margen en la cuenta de resultados no surgió en los despachos de Wolfsburg, donde está la sede central de Volkswagen, sino que se concibió en el cuartel general de Seat en Martorell (Barcelona). Por aquel entonces el presidente de Seat era Luca De Meo, actual consejero delegado de Renault, quien tuvo un papel clave en la concepción de la nueva marca.

“Es la primera idea buena que recibió el grupo para hacer rentable a Seat”, confesó hace un par de años Herbert Diess, expresidente del consejo de administración de Volkswagen y en su momento uno de los directivos del sector con más influencia en el mundo. A Diess se le acusó de tener *mania* a Seat por ser la única compañía del grupo que perdía dinero, sobre todo durante la pandemia.

### Wayne Griffiths

Otra de las figuras clave en el ascenso de Cupra ha sido Wayne Griffiths, presidente de Seat desde 2020. Griffiths, vinculado a distintas marcas de Volkswagen durante toda su trayectoria, se convirtió en vicepresidente comercial de Seat en 2016 y asumió como propio el proyecto de Cupra. Tres años después, fue nombrado consejero delegado de la marca deportiva justo antes de la salida de Luca De Meo, al que acabó sustituyendo al frente de Seat.

En seis años, Cupra ha entregado 650.000 vehículos, se ha convertido en la punta de lanza de la estrategia de electrificación de Seat y ha alcanzado un valor de marca de 1.500 millones de euros. En 2023, la firma vendió 230.700 coches, un 51% más que en el año anterior. La cifra representa el 44% de las ventas totales de



David Ramirez/Anaba Press

Seat (519.200 unidades) el año pasado. Cupra genera actualmente más ingresos que la marca Seat, pese a vender menos vehículos.

En muy poco tiempo, la firma ha conformado una gama completa de vehículos que se inició con el Cupra Ateca en 2018. Después, en 2020, llegaron el Cupra León y el Cupra Formentor, el modelo más vendido de la enseña. El Cupra Born (2021) fue su primer coche 100% eléctrico. Este año, la filial de Seat ha presentado los nuevos modelos del Cupra León y el Cupra Formentor, y prevé lanzar el Cupra Tavascan, el primer SUV coupé 100% eléctrico de la marca. En septiembre, además, presentará el Cupra Terramar, un SUV deportivo electrificado, y de cara a finales del año que viene se estrenará el Cupra Raval, un coche urbano pequeño que será el primer modelo 100% eléctrico en fabricarse dentro de la planta de Seat en Martorell.

Mientras Cupra goza de una clara hoja de ruta hacia la electrificación gracias a su mayor rentabilidad por vehículo –ya que son coches más caros–, la marca Seat todavía no tiene ningún modelo eléctrico asignado, lo que ha levantado suspicacias sobre su devenir en el futuro. El pasado

Seat ha presentado recientemente las nuevas versiones del Cupra León y el Cupra Formentor. En la imagen de arriba, Wayne Griffiths, presidente de Seat y Cupra. A la derecha, el personal trabaja en uno de los nuevos modelos en la factoría de Seat en Martorell (Barcelona).



mes de septiembre, el consejero delegado de Volkswagen, Thomas Schäfer, salió al paso de unas declaraciones cuyas malinterpretadas en las que se decía que la marca Seat iba a desaparecer.

Lo cierto es que la idea que se ha trasladado con insistencia en los últimos años sobre el futuro de Seat es que quedará restringida al ámbito de la micromovilidad.

No obstante, ante las posibilidades de la marca y la presión del público, Wayne Griffiths señaló a principios de este año que Seat no tendrá ningún modelo 100% eléctrico “hasta que vender coches pequeños sin emisiones sea rentable”, lo que abre

**“Es la primera idea buena que recibo para hacer rentable a Seat”, dijo Herbert Diess sobre Cupra**

**La apuesta eléctrica y el crecimiento de Cupra ha levantado suspicacias sobre el futuro de Seat**

### MOMENTOS

## 1986

### VW compra Seat

Seat fue una empresa pública desde 1950, año de su fundación, hasta 1986, cuando fue privatizada y adquirida en un 51%, y luego en un 75%, por Volkswagen, que hoy controla el 100% de la compañía.

## 2018

### Creación de Cupra

Con la idea de dinamizar los ingresos de Seat e incrementar su rentabilidad, Cupra se convierte en la primera marca de automóviles creada dentro del grupo Volkswagen. Hoy aporta el 44% de las ventas de Seat.

la puerta a un hipotético futuro eléctrico para Seat.

En el primer semestre del año, en el que los principales fabricantes de automóviles sufrieron fuertes caídas de la rentabilidad por la atonía del mercado, Seat y Cupra mejoraron el beneficio operativo un 9,4%, hasta 406 millones de euros, lo que supone un récord histórico. En comparación, Volkswagen finalizó el semestre con un retroceso en su beneficio neto atribuido del 14,4%, hasta 6.378 millones. El tándem lideró el incremento de ventas dentro del grupo y comercializó un total de 297.418 unidades, un 13,8% más que en el mismo período del año anterior.



DIRECTIVOS EN VERANO

CON ADN ESPAÑOL

# El Nuevo Flatiron: así es el rascacielos de la familia Losantos en Brooklyn

**INMOBILIARIO** Es el primer gran edificio de más de 100 metros de altura levantado en Nueva York con capital español.



**Sergio Saiz.** Nueva York

Mario Losantos fue el primer español en tener su propio rascacielos en Nueva York. Poco después le seguiría Amancio Ortega, que compró una torre de apartamentos de lujo por cerca de 500 millones a finales de 2022. Sin embargo, la familia Losantos, a través de su patrimonial Allegra Holding, se involucró en el proyecto desde sus orígenes, cuando no era más que una idea sobre papel.

La obra se ejecutó en medio de la pandemia, lo que obligó a replantear el proyecto. Aun así, salió adelante y a finales de 2021 vio la luz el Nuevo Flatiron de Brooklyn. El edificio recibe este apelativo debido a su parecido triangular con el icónico rasca-

cielos que se levanta en el centro de Manhattan.

Vivir aquí puede llegar a costar hasta 30.000 dólares mensuales (27.700 euros) en el caso del ático de 230 metros cuadrados, aunque hay otros 137 apartamentos más pequeños cuyo precio oscila en el entorno de los 10.000 dólares para los pisos de hasta tres dormitorios.

Se trata de un desarrollo en el que el estudio neoyorquino SLCE Architects no escatimó a la hora de plantear un complejo residencial de lujo: spa para mascotas, piscina climatizada, gimnasio de dos plantas, garaje robotizado, salas multiusos y hasta una zona de juegos para niños, además de espacios verdes en la azotea y vistas a la Estatua de la Libertad.

Además, el One Boerum, nombre oficial del inmueble, se encuentra en una de las zonas más exclusivas de Brooklyn, donde ha surgido una nueva generación de

rascacielos que compiten en originalidad e inversión con sus hermanos mayores de Manhattan.

Todo está pensado hasta el más mínimo detalle en el megalujoso One Boerum, situado en una de las zonas más exclusivas de Brooklyn y una pica española en el skyline de Nueva York, ya que el accionista principal del inmueble es Allegra Holding, controlado por la familia Losantos.

Con una inversión total de 270 millones de dólares (249 millones de euros), supera los 100 metros de altura, repartidos en 22 plantas. Seis meses después de abrir sus puertas, ya estaba alquilado al 100% y contaba con lista de espera.

Su éxito viene de la experiencia, ya que la familia Losantos no era nueva en el mercado inmobiliario de la Gran Manzana, donde lleva presente desde hace más de una década. Este es su quinto edificio residencial en Nueva York, en el que ha invertido junto a Avery Hall, que participa en el proyecto como socio local minoritario.



El rascacielos One Boerum forma parte de la nueva generación de edificios de lujo que están dando forma al barrio de Brooklyn, en Nueva York. El alquiler medio mensual de un apartamento de hasta tres dormitorios en este inmueble ronda los 10.000 dólares (9.200 euros), aunque un ático de 230 metros cuadrados con vistas a Manhattan puede llegar a costar 30.000 dólares (27.700 euros) al mes.





## LIDERAZGO HISTÓRICO

# La desconfianza de Ludwig Wittgenstein

**FILOSOFÍA** Sostiene que la razón absoluta nos convierte en máquinas.

Luis E. Echarte, Madrid

El pasado está repleto de ideas nuevas. En 1914, Bertrand Russell y su discípulo Ludwig Wittgenstein tomaron caminos opuestos. Russell abandonaría casi completamente la filosofía y matemática para centrarse en su pacifismo radical, acabando en prisión en 1918, y Wittgenstein comenzaría a colaborar con el gobierno austriaco. Luchó en el frente en 1916 y en las trincheras su *Tractatus* tomó un nuevo rumbo: establecer puentes entre la lógica y el sentido de la vida, la belleza y Dios, pues creía que solo en el horror de la guerra podría levantarlos.

Para Wittgenstein, la labor filosófica consiste en la búsqueda del sentido de la propia vida, una actividad que saca a la persona de su inercia intelectual. Pero hacer filosofía no es fácil; como escribe, “pensar sobre estas cosas no es estremecedor, sino a menudo repugnante. Y cuando es repugnante, es lo más importante”. El disgusto de pensar se basa en descubrir los errores y sinsentidos que sostienen la cómoda prisión donde habita el yo que le gustaría ser. El bienestar de esa prisión es individual y socialmente frágil. Cree que la guerra es fruto de esta inercia intelectual.

Pero la palabra no basta. Ni siquiera con un testimonio de cárcel como el de Russell, por mucho que admirara su sacrificio. Para Wittgenstein, la guerra empieza en el pensamiento y solo se supera en la vida, atendiendo primero a los propios picores. “Para mejorar el mundo, mejórese a sí mismo”. No excluye la acción social; indica su punto de partida, el “trabajo sobre sí mismo”. ¿Y luego? Nada asegura la correcta recepción del discurso antibelicista. “Es imposible decir en mi libro ni una palabra acerca de lo que la música ha significado en mi vida. ¿Cómo puedo esperar ser comprendido?”. La experiencia artística es tan importante como la del soldado. “Ayer fui tiroteado. Sentí miedo. Deseo vivir. Es difícil renunciar a la vida cuando se le ha tomado gusto. Pero eso es pecado, vida irrazonable, falsa concepción de la vida”.

Está convencido de que solo quienes recorren el mismo *pathos* pueden compartir plenamente los actos comunicativos. A esto lo llama actividad poética, donde “al no intentar expresar lo inexpressable conseguimos que nada se pierda. Pero lo inexpressable estará –inexpressablemente– contenido en lo expresado”. Des-



L. Wittgenstein plantea que existe una relación íntima entre las palabras y las cosas.

**Concluye que la guerra solo se previene con belleza, formando sensibilidades antes que inteligencias**

**“No es insensato pensar que la era científica y técnica es el principio del fin de la humanidad”**

de este *no liderazgo*, Wittgenstein concluye que la guerra solo se previene con belleza, formando sensibilidades antes que inteligencias. En un contexto generalizado de corrupción de la sensibilidad, asume que solo experiencias tan intensas como las bélicas pueden “abrir más los ojos”. Aunque, se lamenta, sin garantías.

Una de las peores manifestaciones de la inercia intelectual es vivir ajenos a los límites del lenguaje, que son también los del método científico. El error de absolutizar la razón matematizante, de no entender que hay cosas que solo se pueden mostrar (mostrar viviendo), nos lleva a pensar como máquinas, perdiendo la dimensión vital, experiencial, consciente, que es fuente de sentido y provee valores éticos que alimentan

la conciencia. Puede que Wittgenstein exagere al identificar este error como la principal raíz de la violencia, pero no deberíamos despreciar sus consejos cuando los meros cómputos, procesados con Inteligencia Artificial, pueden imponerse en decisiones geopolíticas importantes.

Tres décadas después, con la bomba atómica, Wittgenstein escribió: “Saca a relucir el fin, la destrucción, la maldad de una ciencia repugnante”. El uso potencial de la IA con fines bélicos no haría más que reforzar su opinión sobre la confianza acrítica en la ciencia. Wittgenstein acompaña esta idea con una predicción inquietante: “No es insensato pensar que la era científica y técnica es el principio del fin de la humanidad”. Trabajemos para que no sea así. Pero, ¿es posible revertir esta confianza acrítica sin pasar por la guerra? ¿Podría evitarse si volviéramos a los tiempos de los reyes guerreros? ¿Serían otras las decisiones si nuestros líderes experimentaran el horror de los frentes de guerra? Reyes guerreros convertidos en filósofos y poetas; una política embellecida, revitalizada con mentes menos frías. Quizá luego la paz.

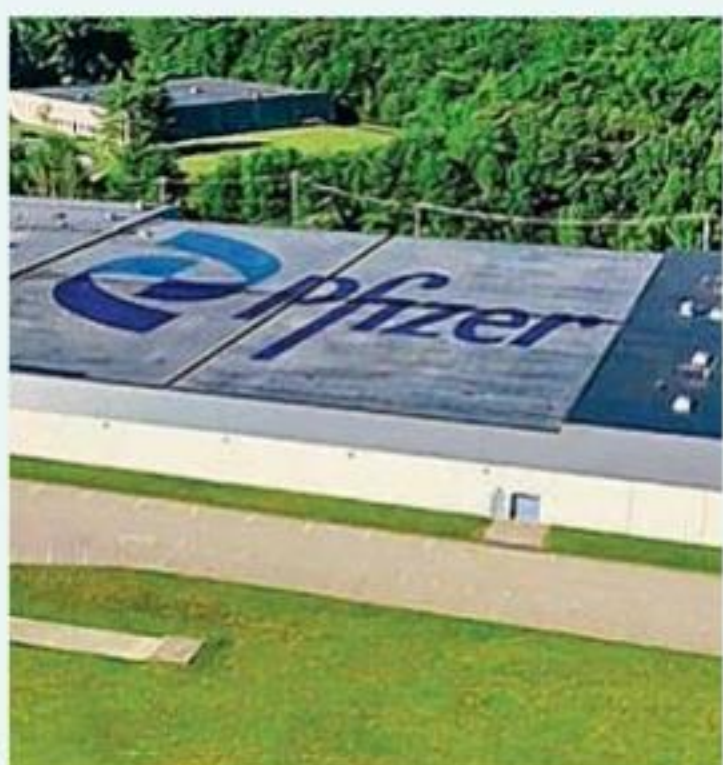
Profesor de Ética Médica y del Máster en Cristianismo y Cultura Contemporánea Universidad de Navarra



## El casero de Pfizer y Fedex

Más allá del mercado residencial, el holding inmobiliario del empresario Mario Losantos ha apostado especialmente por el segmento de activos logísticos para crecer en Estados Unidos. Entre sus últimas operaciones destaca, por ejemplo, la compra de varios parques logísticos en Houston (Texas) y Boston (Massachusetts) en una inversión conjunta cercana a los 125 millones de dólares (115 millones de euros). De esta forma, se convirtió en el casero de la multinacional farmacéutica Pfizer, que ocupa una nave de 13.000 metros cuadrados. En Texas, el parque logístico con un edificio de más de 32.000 metros cuadrados está ocupado por la

compañía de transporte urgente Fedex. Este año también adquirió en Austin (Texas) otra plataforma alquilada a Whole Foods, la cadena de supermercados propiedad de Amazon. En el ámbito residencial, también fue dueño de otro edificio en Brooklyn, el 316 de Bergen Street, un inmueble con 87 apartamentos que vendió hace dos años por 45,4 millones.



La familia Losantos cuenta con varios parques logísticos en EEUU y es el casero de Fedex en Houston (foto superior) y de Pfizer en Boston. Hace dos años vendió un inmueble residencial en Brooklyn (imagen de la izquierda).



## DIRECTIVOS EN VERANO

## UN NUEVO DESAFÍO

# Los beneficios de la extracción de datos

**INTELIGENCIA ARTIFICIAL** Esta tecnología está facilitando la recogida de información para aumentar la competitividad.

Johannes Fritz, Suiza

Hay cuatro preguntas a tener en cuenta cuando una empresa redefine su estrategia de datos para extraer más valor. Los líderes empresariales llevan varios años escuchando el estribillo “¡Los datos son el nuevo petróleo!”, sin ser capaces de sacar partido a sus reservas de datos. Pero los recientes avances en inteligencia artificial (IA) –en particular los grandes modelos lingüísticos (LLM)– están facilitando la extracción de información para obtener beneficios. La IA actual tiene el potencial de transformar montañas de datos no estructurados en información práctica y crear así valor real. Vemos cómo gigantes de la industria como Siemens utilizan tecnologías basadas en datos para mejorar sus procesos de producción, predecir necesidades de mantenimiento y desarrollar nuevas líneas de productos.

Al mismo tiempo, el cumplimiento de la normativa sobre IA y las operaciones transfronterizas plantean nuevos retos en el empleo de esos datos. El año pasado, Siemens firmó una carta abierta en la que instaba a los responsables políticos europeos a replantearse su enfoque sobre la regulación de la IA, advirtiendo que dichas normas generan unos costes de cumplimiento y unos riesgos de responsabilidad “desproporcionados” para las empresas que operan en Europa.

¿Cómo pueden los ejecutivos europeos navegar por este nuevo escenario de forma que aprovechen las oportunidades que surgen en la era de la IA? Esta gran pregunta puede responderse mediante el análisis de cuatro aspectos relacionados.

## 1 ¿Cómo pueden las industrias tradicionales aprovechar las herramientas de IA para obtener una ventaja competitiva?

Directa e indirectamente, por decirlo en pocas palabras. Los conjuntos de datos corporativos de alta calidad son cada vez más valiosos en la era de la IA por su papel en la alimentación de algoritmos que pueden ayudar a predecir tendencias futuras, diseñar nuevos productos y optimizar procesos ya existentes.

Pensemos, por ejemplo, en lo que está haciendo Toyota en el sector de la automoción. Cada vehículo cuenta con cientos de sensores que recopilan datos precisos y los comparten para construir modelos de aprendizaje automático, que permiten mejorar el mantenimiento de las baterías de los coches, los frenos, los neumáticos y demás. La transmisión de datos de millones de vehículos permite a los clientes de Toyota conocer las

## Las transferencias globales de información añaden riesgo de incumplimiento de las normativas

## Los directivos deben considerar poner sus datos al servicio de terceros para obtener beneficios

posibles necesidades de mantenimiento antes de que se produzcan fallos en los componentes. Además de los avances en seguridad de los vehículos, Toyota también trabaja para optimizar sus cadenas de suministro y mejorar sus tecnologías de conducción autónoma.

El ejemplo de Toyota implica un uso directo de los datos de automoción, pero también vemos la posibilidad de que los *residuos* de datos se conviertan en materia prima para otra industria totalmente distinta. Es decir, el potencial de optimizar datos indirectamente, incluso de socios improbables. Por ejemplo, los patrones de tráfico anónimos recogidos por las empresas de transporte colectivo pueden servir de información a los diseñadores urbanísticos y a las empresas minoristas que toman decisiones basadas en la ubicación. Para capitalizar las potenciales oportunidades a medida que surge una nueva economía circular de datos, los ejecutivos deben considerar medidas para poner sus conjuntos de datos a disposición de la experimentación interna y de otros casos de uso indirectos.

## 2 ¿Cuáles son algunos de los retos normativos que deben tener en cuenta los ejecutivos?

Los dos retos principales se refieren a los datos que cruzan fronteras y a los que se reutilizan para usos comerciales.

En primer lugar, las transferencias globales de datos añaden riesgo de incumplimiento. El Marco de Privacidad de Datos UE-EEUU, que regula las transferencias de datos personales entre la Unión Europea y las empresas estadounidenses certificadas, debería ser de ayuda. Sin embargo, aún está en una fase inicial. Aunque el acuerdo transatlántico entró en vigor en julio de 2023, todavía quedan retos legales por resolver. Las transferencias de datos entre Europa y China, en cambio, son más complejas.

En segundo lugar, vemos que la reutilización de datos, concretamente de información personal,



En 2023, Siemens firmó una carta abierta en la que instaba a los responsables políticos europeos a replantearse su enfoque sobre la regulación de la IA.

puede conllevar importantes riesgos de incumplimiento en grandes mercados como Estados Unidos. En marzo de 2024, la Comisión Federal de Comercio de Estados Unidos (FTC) inició una investigación sobre los planes de la red social Reddit para vender contenidos generados por los usuarios dirigidos al entrenamiento de modelos de IA, centrándose en el cumplimiento de la normativa contra prácticas desleales o engañosas. También recientemente la FTC investigó al intermediario de datos de aplicaciones móviles Kochava y al anunciante digital InMarket por la presunta venta de datos de localización sin el debido consentimiento.

En Europa, el panorama al menos se está aclarando. Los esfuerzos de los reguladores europeos, en colaboración con los marcos existentes y las iniciativas de creación de mercados, deberían ampliar considerablemente el conjunto de datos disponibles para el análisis y la innovación en todos los sectores. La Ley de Datos y la Ley de Gobernanza de Datos de la Unión Europea pretenden crear mercados eficientes para los datos no personales y establecer marcos para los servicios de intermediación de datos.

## 3 ¿Cómo gestiona China el uso de datos por parte de las empresas?

En resumen, el Gobierno chino se está tomando muy en serio su economía de datos, a los cuales ha declarado “factor de producción” en 2020. Además, recientemente ha creado una Administración Nacional de Datos y ha puesto en marcha iniciativas como Factores de Datos X para acelerar el desarrollo de su economía de datos.

China está adoptando medidas concretas para dinamizar su mercado nacional de datos, empezando por iniciativas de datos públicos. Su Ministerio de Transporte está desarrollando redes de sensores que recopilen y procesen automáticamente datos de transporte marítimo, con el objetivo de mejorar el intercambio general de datos de aquí a 2027.

Estos esfuerzos se complementan con la creación de bolsas de datos en provincias piloto –como Shanghai y Shenzhen–, donde los conjuntos de datos públicos normalizados sirven como productos comerciales iniciales. Para seguir avanzando en estos proyectos piloto, los reguladores locales están definiendo los derechos de propiedad y estableciendo tribu-

nales especializados en litigios sobre datos.

Las nuevas normas contables, en vigor desde enero de 2024, permiten a las empresas chinas reconocer los datos como activos en sus balances. El principio es que lo que se valora se negocia. Se trata de iniciativas que crean oportunidades para nuevas fuentes de datos y modelos de negocio, pero que también exigen que las empresas se adapten a los nuevos requisitos normativos y revalúen sus estrategias de gestión de activos de datos.

## 4 ¿Cómo deben plantearse ahora los ejecutivos las estrategias de datos corporativas?

Los directivos deben abordar la gestión de datos con el mismo rigor que aplican a otros recursos críticos. Las prácticas específicas de gestión de datos incluyen:

- Garantizar la calidad y accesibilidad de los datos.
- Implementar una sólida infraestructura de almacenamiento y procesamiento.
- Mantener fuertes medidas de seguridad para proteger los activos de datos.
- Desarrollar estrategias de mapeo de datos.
- Crear sistemas de clasificación exhaustivos.
- Estar atentos a los nuevos requisitos de localización o transferencia de datos.

Una estrategia de monetización de datos puede consistir en mejorar los productos y servicios existentes para captar información de valor. También reside en la identificación de nuevas fuentes de ingresos a través de productos de datos o de colaboradores. Es necesario evaluar periódicamente los activos de datos y las prácticas de gestión, porque el valor y la relevancia de los datos pueden cambiar rápidamente.

Hay que tener en cuenta que las recientes iniciativas gubernamentales crean oportunidades para nuevas fuentes de datos y modelos de negocio; pero también exigen que las empresas se adapten a los nuevos requisitos normativos y revalúen sus estrategias de gestión de activos de datos. Para seguir el ritmo de las nuevas estrategias de datos, las empresas deben fomentar la formación, ofreciendo cursos y herramientas que permitan a todos los empleados trabajar de forma eficaz con información que antes era inaccesible.

Director general de la St. Gallen Endowment y socio estratégico del IMD (International Institute for Management Development) de Lausana (Suiza)



## RETRATOS LIBERALES

## Sorpresas de Puente

POLÍTICA El ministro reveló sus 'destrezas' diplomáticas con Milei.

Carlos Rodríguez Braun. Sotogrande  
Que el ministro Óscar Puente propenda al exabrupto y al ultraje no sorprende. Habitualmente la izquierda, al considerarse moralmente superior a los demás, fantasea con que tiene licencias denigratorias de las que los demás carecemos. La sorpresa es la que tuvo doblemente el señor Puente en mayo: la persona agraviada, Javier Milei, respondió con dureza; y numerosos ciudadanos le recriminaron por su desempeño ministerial. En ambos casos, las reacciones tuvieron que ver con el liberalismo.

Una vez que el señor Puente insultó a Milei, acusándolo de drogadicto, la oficina del presidente argentino emitió un comunicado que ni Puente ni ninguna de las estrellas de nuestra izquierda habrían esperado. En su arrogancia, creen que todos los rivales del llamado progresismo son iguales. No conocen, claro está, a Javier Milei, que se ha pasado muchos años combatiendo a los antiliberales (y también a algunos liberales) sin tregua. Suponer que iba a dejar pasar un insulto no era razonable.

Y lo peor para Puente es que mientras él había calumniado a Milei, el Gobierno argentino respondió con hechos reales, y, tras indicar que Sánchez tiene problemas más importantes de los que ocuparse en lugar de agraviar al jefe de un Estado amigo, procedió a resumir esos problemas: corrupción en el entorno de Sánchez, pacto con los enemigos de España, inmigración ilegal, castigo a la clase media. Todo esto es verdad, y por eso dolía. El comunicado terminaba así: "Los argentinos elegimos cambiar el modelo que nos trajo miseria y decadencia. El mismo modelo que aplica el Partido Socialista Obrero Español en su país. Esperamos que el pueblo español pronto vuelva a elegir vivir en libertad". Se comprende la sorpresa e indignación de Sánchez y compañía: no están acostumbrados a que les digan tantas verdades a la cara.

Ironizó Santi González en *El Mundo*: "Al lado de Puente, Monedero fue un prodigio de sutileza al acusar a Albert Rivera de meterse farlopa con un gesto: el de llevarse el pulgar a las dos fosas nasales e inspirar levemente... El Gobierno argentino ha replicado mediante un comunicado impecable e implacable".

Es fácil imaginar la sorpresa de Puente y el Gobierno ante la protesta de las autoridades del país austral y su reivindicación sin complejos del liberalismo. Lo comentó Federico Jiménez Losantos: "Dice Albares que son *datos infundados*. ¿Cuáles? ¿La dimisión sólo quiso encubrir la



Óscar Puente, ministro de Transportes y Movilidad Sostenible de España.

**Milei apuntó que Sánchez tiene problemas más importantes que agraviar al jefe de un Estado amigo**

**Es fácil imaginar la sorpresa de Puente y el Gobierno ante la protesta de las autoridades del país austral**

corrupción? Toda América conoce mejor la catadura de Sánchez. Gracias, Milei".

Puente no pidió disculpas, pero reconoció su "error" por "no calcular bien la repercusión", es decir, justamente la tesis de este retrato.

Para colmo de sinsabores, al tiempo que el ministro revelaba sus destrezas diplomáticas, los usuarios del tren de cercanías en Madrid sufrían retrasos, y alguno de ellos debieron bajarse de los trenes e ir

andando por las vías hasta la estación de Atocha. Recordaron, eso sí, que España es una democracia liberal, es decir, un lugar donde se puede poner a los políticos a caer de un burro. Puente, que algo de todo esto se debió oler, compareció poco después a explicar lo que pudo. Antes, los pasajeros recordaron que había en España un ministro de Transportes. Y su gestión les hizo tan poca gracia como sus palabras a los inquilinos de la Casa Rosada de Buenos Aires.

Además, tanto Losantos como Carlos Alsina en el programa *Más de Uno* en *Onda Cero* subrayaron la metedura de pata conceptual de Puente en sus palabras ante jóvenes socialistas, origen de todo el lío. Les aseguró que debían ser ellos mismos, porque cualquiera puede tener éxito en política siendo mala gente. Lo ilustró con el caso de Milei, pero cabe sospechar que tenía ejemplos mucho más verdaderos y, sobre todo, mucho más cercanos.

## CULTURA

## Picasso, Sorolla o Juan Gris, listos para la Feria de Málaga

Álvaro Pérez-Alberca. Madrid

Huele a Cartojal, a patatas asadas y ajoblanco: Málaga está de feria. Además de regalar verdiales y alegría a los turistas que visitan la capital de la Costa del Sol hasta el próximo fin de semana, la ciudad también ofrece una amplia oferta cultural y artística más allá del sol, la gastronomía y los cacharritos.

Los centros expositivos y museos de Málaga acogen durante la feria, que tendrá lugar hasta el próximo 24 de agosto, una variedad de exposiciones que incluyen obras de artistas como Malévich, Popova, María Blanchard, Carmen Laffón, Picasso, Sorolla o Juan Gris. En este sentido, algunos espacios han adaptado sus horarios durante los festejos para que los visitantes puedan disfrutar plenamente de todo el abanico cultural que ofrece la ciudad, según ha señalado el Ayuntamiento de Málaga en un comunicado. Asimismo, el Archivo Municipal de la ciudad ofrece una muestra titulada *La feria de Málaga y su reflejo en la prensa histórica* del 20 al 30 de agosto.

La primera parada obligada de este matrimonio de conveniencia entre festejos y arte, es el Museo Casa Natal Picasso. Hasta el próximo 6 de octubre el espacio ofrece una exposición temporal titulada *Picasso: imágenes cerámicas*, que ahonda en el proceso creativo del artista malagueño a través de la cerámica. En cuanto al Centre Pompidou Málaga, el espacio alberga actualmente la exposición temporal *El color del movimiento* de Carlos Cruz-Diez, que se podrá ver hasta el 29 de septiembre. El artista contemporáneo destaca dentro de los principales exponentes del arte óptico-cinético. En la Colección del Museo Ruso también se puede

**Los museos de la ciudad andaluza rediseñan su agenda cultural durante esta cita veraniega**

**Hasta el 6 de octubre el Museo Casa Natal Picasso muestra la cerámica del artista**

visitar la exposición *Utopía y vanguardia. Arte ruso en la colección Costakis-MOMus de Arte Moderno de Salónica* hasta mayo de 2025. A través de esta muestra, el visitante puede acercarse al legado del coleccionista George Costakis, que refleja una época en la que los artistas exploraban nuevos caminos para el arte.

Otra parada obligatoria es el Museo Carmen Thyssen, espacio que ofrece actualmente *Modernidad latente. Vanguardias y renovadores en la figuración española (1920-1970). Colección Telefónica*. Juan Gris, Carmen Laffón o María Blanchard son algunos de los artistas que forman parte de la muestra. En este galería también se puede visitar *Material provocativo para pensar. Fotografía japonesa contemporánea. Colección José Luis Soler Vila*, que sólo se puede visitar durante la feria.

La última exposición que los turistas pueden disfrutar este verano en la ciudad andaluza es *La gloria es otra cosa* de Matías Sánchez que se puede ver actualmente en el CAC Málaga junto a la exhibición de carácter temporal de Mario Ayala *Milagro* y las permanentes *Pasión II. Colección Carmen Riera* y *Neighbours V*.



El Museo Carmen Thyssen de Málaga expone obras de Juan Gris o Carmen Laffón.



## DIRECTIVOS EN VERANO

## EL VALOR DE LA PRUDENCIA

# El arte del silencio para alcanzar el éxito profesional

**GESTIÓN** La importancia de la comunicación precisa y concisa en el liderazgo empresarial.

Antonio Núñez, Madrid

Nuestra capacidad de comunicarnos con prudencia y practicar el arte del silencio se han convertido en una habilidad fundamental para alcanzar el éxito. Las enseñanzas de Baltasar Gracián en *El Arte de la Prudencia* ofrecen valiosas lecciones para los líderes modernos sobre cómo navegar sabiamente en el mar de la comunicación empresarial. En este artículo, exploraremos cómo estas enseñanzas pueden aplicarse en el contexto empresarial actual, junto con ejemplos inspiradores de liderazgo tanto dentro como fuera de nuestras fronteras.

**Baltasar Gracián** nos enseña que “hablar poco y bien, o callar mucho mejor”. Esta máxima resalta la importancia de la comunicación precisa y concisa en el liderazgo empresarial. Los líderes deben ser selectivos en su comunicación, evitando la charla innecesaria y centrándose en mensajes claros y significativos. Un ejemplo destacado es el de **Jack Ma**, fundador de Alibaba, cuya habilidad para comunicarse de manera efectiva y concisa ha sido fundamental para el éxito de su empresa en el mercado global. La comunicación política también suele ir en esta línea, máxime en el actual entorno digital, en el que los titulares informativos son expresados de manera sintética para su mayor difusión en redes.

El silencio también ocupa un lugar destacado en las enseñanzas de Gracián: “Lo bueno, si breve, dos veces bueno”. En el mundo empresarial actual, donde la velocidad y la cantidad de información pueden abrumar, la capacidad de permanecer en silencio y escuchar activamente es una habilidad crucial para los líderes. Ejecutivos como **Susan Wojcicki**, la que fuera CEO de YouTube, demostraron cómo el arte del silencio puede fortalecer la toma de decisiones y fomentar la colaboración en equipos multifuncionales.

Gracián también nos aconseja: “Muchas veces callar es lo más elocuente”. Esta máxima resalta la virtud del silencio en la gestión de equipos y en las relaciones interpersonales en el entorno empresarial. Analizando cómo líderes como **Tim Cook**, CEO de Apple, gestionan el silencio en sus equipos, podemos observar cómo la práctica de escuchar activamente y hablar solo cuando sea necesario puede fortalecer la comunicación y el liderazgo efectivo en entornos empresariales.

La prudencia también se mani-



La habilidad para comunicarse de manera concisa de Jack Ma ha sido fundamental para el éxito de su empresa, Alibaba.

fiesta en la delegación de responsabilidades, como señala Gracián: “Aunque sepa mucho, calle y sea tenido por hombre de cuenta”. Un buen líder no necesita demostrar constantemente su conocimiento. A veces, es más efectivo delegar responsabilidades y permitir que otros brillen en sus roles, creando así un equipo sólido y comprometido. Ejemplos como el de **Marillyn Hewson**, CEO de Lockheed Martin, ilustran cómo la prudencia en la delegación puede impulsar el crecimiento y la innovación en una empresa.

## Aprender a negociar

En la negociación empresarial, la sabiduría de Gracián sigue siendo relevante: “Más sabe el loco en su casa que el cuerdo en la ajena”. Entender la perspectiva del otro es fundamental para la persuasión efectiva. En el mundo de los negocios, es importante comprender la perspectiva de los demás y adaptar nuestro mensaje para lograr una comunicación efectiva. Líderes como **Angela Ahrendts**, ex vicepresidenta sénior de Apple, han demostrado cómo la comprensión profunda de su propio

**Los líderes deben evitar la charla innecesaria y centrarse en mensajes claros y significativos**

**En la gestión de conflictos interpersonales en la oficina, la prudencia en la comunicación es esencial**

terreno les da una ventaja al negociar con otros.

Por último, Gracián nos recuerda: “Vale más saber que haber oído”. En la gestión de conflictos interpersonales, la prudencia en la comunicación es esencial. La resolución de conflictos en el ámbito empresarial requiere más que simplemente escuchar a las partes involucradas. Un líder sabio busca comprender profundamente las raíces del conflicto y encontrar soluciones duraderas que beneficien a todas las partes involucradas. Ejemplos como el de **Ginni Rometty**, ex-CEO de IBM, muestran cómo la sabiduría en la gestión de conflictos puede fortalecer la cul-

tura corporativa y promover la colaboración en equipos diversos.

Además del mundo empresarial, las enseñanzas de Gracián sobre la prudencia en la comunicación y el silencio también pueden aplicarse a otros ámbitos, como la política. Un ejemplo notable es la diplomacia silenciosa practicada por líderes como **Angela Merkel**, ex-canciller de Alemania, quien ha sabido utilizar esta prudencia en su comunicación para abordar con éxito desafíos políticos y económicos en la Unión Europea.

En resumen, las enseñanzas de Baltasar Gracián sobre la prudencia en la comunicación y el silencio ofrecen valiosas lecciones para los líderes empresariales en un mundo cada vez más complejo y competitivo. Al aplicar estas máximas en la gestión, los directivos pueden fortalecer su capacidad para liderar con efectividad, influencia y autenticidad, asegurando el éxito a largo plazo en un entorno empresarial en constante evolución.

‘Senior partner’ de Paragon Partners y experto en liderazgo para Alta Dirección y Gobierno Corporativo

## PISTAS



## Fallece Alain Delon, mito del cine francés

El actor Alain Delon, mito del cine francés, ha fallecido a los 88 años en su casa de Douchy (Francia). Tras haber sufrido un ataque vascular cerebral en 2019, sus apariciones públicas habían sido contadas. Su carrera cinematográfica se extendió durante seis décadas, aunque sus papeles más emblemáticos y que le catapultaron a la fama los realizó en las décadas de 1960 y 1970. Protagonizó famosas películas como ‘El Gatopardo’, ‘A pleno sol’, ‘Rocco y sus hermanos’, ‘El clan de los sicilianos’ y ‘El silencio de un hombre’. En 2019 recibió la Palma de Honor en el Festival de Cannes por el conjunto de su carrera.

## Menús a cuatro manos o catas de tequila

El Bless hotel Ibiza encara la segunda quincena de agosto con nuevos planes, como el cuatro manos que celebra hoy mismo y que une Etxeko Ibiza y Oria, ambos de Martín Berasategui, en una sola cena (195 euros sin maridaje y 345 con maridaje). En paralelo, mañana y el próximo martes se celebra Bless Elements con Tequila Patrón.

## El tratamiento que se realiza cada 12 segundos

Cada 12 segundos se realiza un hidrafacial en el mundo, uno de los tratamientos de belleza más top. En España se hace en The Beauty Concept, que desde este verano incluye la última versión de hidrafacial, una aparatología que oxigena, purifica, desintoxica e hidrata en una sola sesión.



## EL LEGADO DE...

# Los momentos de la verdad del sueco Jan Carlzon

**TALENTO** El exejecutivo rescató tres empresas en crisis. Dos de ellas con menos de 35 años.

Belén Ramírez, Madrid

¿Conoce usted a algún director general de 32 años capaz de salvar a una organización en crisis? El sueco Jan Carlzon lo hizo en tres empresas, cada una de ellas con problemas sustancialmente diferentes, lo que le ha valido el reconocimiento como uno de los especialistas en servicio al cliente más importantes de su época.

Tras dirigir Vingresor, uno de los principales turoperadores europeos, se ocupó de transformar a Linjeflyg, la mayor aerolínea de ámbito nacional de Suecia, que en aquel momento se hundía en pérdidas. En apenas dos años sus métodos consiguieron reflotar la compañía. En 1981 aceptó el reto de dirigir Scandinavian Airlines System (SAS), que no sólo perdía alrededor de 17 millones de dólares al año, sino que además afrontaba una importante crisis reputacional en cuanto a puntualidad y servicio al cliente y una vez más, Carlzon volvió a hacer gala de su talento para transformar empresas y salvarlas. Los elementos de la fórmula de Carlzon fueran estos y todos juntos obraron el arte de su liderazgo.

● **La visión.** Partiendo de una visión clara, motivadora y bien comunicada –convertirse en “la mejor compañía aérea del mundo para los viajeros de negocios frecuentes”– Jan Carlzon transformó radicalmente la cultura de la empresa de una fuerza técnica a una fuerza de marketing.

● **La segmentación.** Desde el punto de vista de Carlzon, el seleccionar y concentrarse en el segmento de los viajeros de negocios frecuentes permitía a todos los niveles de la organización distinguir con claridad las decisiones adecuadas de las que no lo eran. Como ejemplo de ello, la decisión de no utilizar los Airbus recién comprados, sino seguir utilizando sus DC9 que facilitaban los vuelos directos frecuentes porque “quien viaja por trabajo prefiere llegar antes a ir en un avión moderno”.

● **La reorientación.** Carlzon logró cambiar la mentalidad de una organización orientada a la ingeniería a una centrada en el mercado. Su filosofía de liderazgo fue poner al cliente en el centro de todas las operaciones. En este sentido, introdujo el concepto de “momentos de la verdad”, que hace referencia a cualquier tipo de interacción entre un cliente y cualquier empleado de la empresa que



Jan Carlzon fue el artífice del rescate y posterior éxito de la aerolínea SAS.

puede influir en la percepción de este sobre la calidad del servicio. Esta filosofía queda perfectamente reflejada en su libro *Moments of Truth*: “Una empresa orientada al cliente es una compañía donde cada empleado cree que cualquier contacto con un cliente es importante y puede afectar al éxito del negocio.”

Este enfoque lideró la transformación de la cultura de servicio al cliente en SAS y guió la reestructuración de la organización, influyó en la formación y la comunicación y consiguió una mejora significativa en la satisfacción del cliente y en los resultados financieros de SAS, que en solo un año pasó de pérdidas a ganancias y de ahí a crecer de manera sostenida.

● **La formación.** La segmentación propugnada por Carlzon encauzó la contratación y la formación de personal. Candidatos que encajasen a la perfección con el perfil de “viajero

de negocios” y formación de todo el personal –y no sólo de los empleados de primera línea de contacto–. Carlzon cometió este error al principio y se dio cuenta de que al no figurar la orientación al cliente entre las competencias a evaluar de los empleados de *back office* éstos, en ocasiones, podían obstaculizar los esfuerzos del personal de primera línea por satisfacer al usuario.

● **La estructura organizativa.** Firmemente convencido de que el personal de primera línea de contacto tenía las claves de las necesidades del cliente, decidió que debía invertirles de mayor autoridad y responsabilidad.

Fiel a su idea de que “una persona sin información no puede asumir responsabilidades mientras que otra que recibe información no puede evitar asumir responsabilidades”, se aseguró de que sus empleados entendieran cómo el correcto desem-

peño de las tareas que realizaban contribuían a la materialización de la visión y les ofreció programas de capacitación exhaustivos para asegurar que cada uno de ellos pudiera tomar decisiones rápidas y efectivas en beneficio del cliente.

A continuación, comenzó el proceso de descentralización y “aplanamiento de la pirámide”, eliminando niveles jerárquicos y dando luz verde a quienes trataban con los clientes para que pudiesen ofrecer respuestas rápidas y efectivas de acuerdo a sus necesidades. Carlzon no albergaba ninguna duda de que los empleados de primera línea de contacto debidamente capacitados eran un activo valioso que SAS había infrutilizado. A su juicio, el exceso de niveles organizativos generaba un escenario donde los altos mandos se sentían obligados a justificar su posición mediante la imposición de demasiadas directrices, la implementación de exhaustivos mecanismos de control y la vigilancia metódica del desempeño. Este enfoque inhibía la iniciativa de los colaboradores, lo que a su vez provocaba descontento entre los clientes que demandaban soluciones no convencionales de la empresa. En este contexto, Carlzon observó que los empleados tendían a escalar incluso las decisiones más triviales a sus superiores, temerosos de transgredir los protocolos establecidos.

Esta práctica no sólo ralentiza la capacidad de respuesta de la organización, sino que además refuerza en los superiores la percepción de incompetencia de sus colaboradores y ofrece como resultado un círculo vicioso donde la rigidez jerárquica sofoca la innovación, perjudica la satisfacción del cliente y perpetúa una cultura de desconfianza y microgestión. La clave reside en dar unos objetivos claros a los empleados, formarles para facilitar la consecución de tales objetivos e invertirles de la autoridad adecuada.

La fórmula de Carlzon no fue una filosofía abstracta, sino una estrategia práctica que transformó rotundamente la forma en que SAS operaba y se relacionaba con sus clientes llegando a ser merecedora de estudio en universidades y Escuelas de negocio como Harvard Business School, Stanford Graduate School of Business o London Business School, entre otras.

Socia directora de Summum Training & Coaching y autora del libro ‘Fórmula ON’

## QUÉ LEE EL DIRECTIVO



Gabriel Escarrer

CEO de Meliá Hotels International

## Testimonios únicos de los supervivientes de Hiroshima

Como todo veraneante, Gabriel Escarrer, presidente y CEO de Meliá Hotels International, viajar con unos cuantos libros en la maleta. “Este verano pienso leerme un libro de Agustín Rivera sobre un episodio histórico de la II Guerra Mundial *Hiroshima: testimonios de los últimos supervivientes* (Editorial Kailas), porque es una época de la historia que siempre me ha fascinado y que, lamentablemente, vuelve a tener bastante actualidad a raíz de la nueva polarización global y las tensiones bélicas y diplomáticas entre las grandes potencias”. La obra, a través de entrevistas hechas por el excorresponsal, recoge las voces, en primera persona, de las víctimas de una tragedia que marcó su existencia.

Escarrer lo alternará con otros títulos. “Como también me gusta relajarme con una buena ficción histórica, este verano espero poder terminarme la fabulosa serie de Julio César de Santiago Posteguillo: *Roma soy yo* y *Maldita Roma*. Me encantó su trilogía de Trajano, y Julio César es un personaje fascinante”.



**HIROSHIMA: TESTIMONIOS DE LOS ÚLTIMOS SUPERVIVIENTES**

● Autor: Agustín Rivera.  
● Editorial: Kailas.



[illegible]